

# Нужен ли будет бухучет в эпоху цифровых технологий?

1С:Управление холдингом в центре цифровой трансформации

Сочи

20 мая 2019 г.



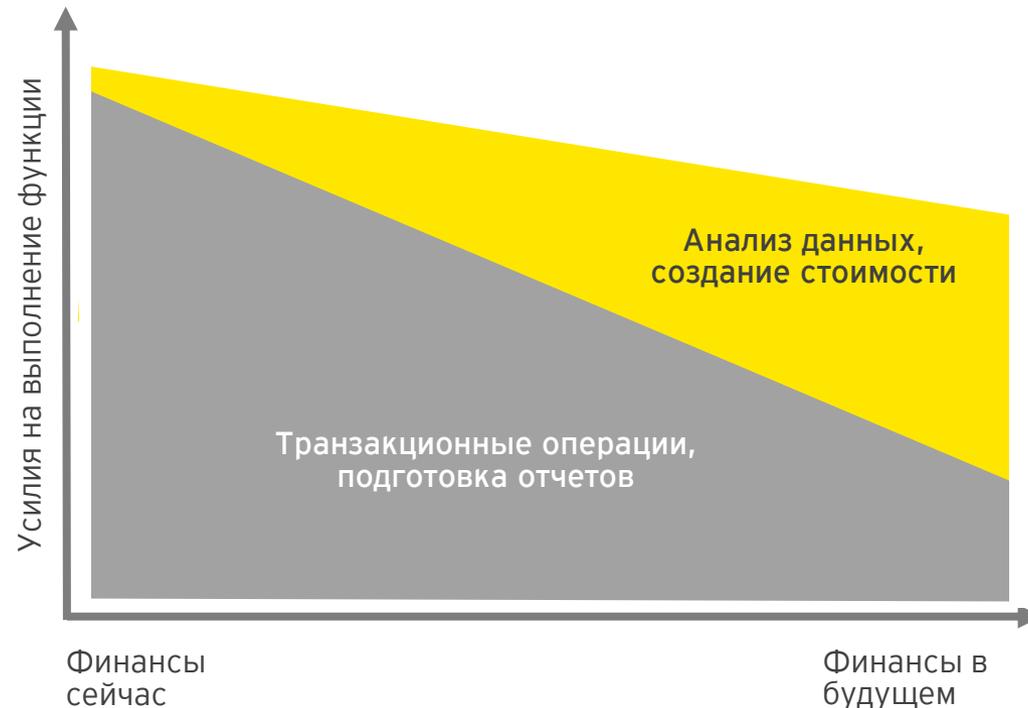
Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

# Темы к обсуждению

- 1) Ключевые тренды в области процессов учета и отчетности
- 2) Цифровая трансформация с решениями 1С - практические примеры
- 3) Первый шаг к цифровизации - навести порядок в зоопарке систем
- 4) Внедрение 1С как драйвер цифровой трансформации
- 5) Кто будет пользователями 1С завтра - люди или роботы?

# Фокус финансовой функции смещается от роли поставщика данных к активному участию и влиянию на стоимость бизнеса

Изменение численности сотрудников финансовой функции и ее ключевой роли



Что нового требует бизнес от финансовой функции?

1. Аналитика в режиме реального времени
2. Высочайший уровень автоматизации рутинных операций
3. Максимальное снижение уровня риска за счет активного участия в смежных процессах (инвестиции, M&A, закупки, ИТ)
4. Предиктивное финансовое моделирование на основе больших данных

Какие исторические проблемы еще требуют решения?

1. Сложная разрозненная структура управления финансовой функцией
2. Разрозненные ИТ-системы
3. Сложные бизнес-процессы, «транзакционность» задач персонала
4. Различные учетные политики, многоступенчатые «мэппинги» данных

# Цифровые тренды во всем мире создают новые возможности, также как и риски для организаций

Российский банк достиг экономии > **85** млн. руб. в год через 12 мес. после внедрения роботизации



**81%** мировых организаций применяют облачные технологии

Недостаток необходимых кадров - ключевая проблема для внедрения искусственного интеллекта, отмечают **80%** опрошенных руководителей

**50%** организаций тратят более 5% своего бюджета на инновации, при этом **42%** отмечают, что бюджет является ключевым ограничителем их прогресса



**67%** инвесторов предлагают компаниям внедрять инновации даже если они несут риски и не окупаются в краткосрочной перспективе

**66%** мировых компаний инвестируют более 5 млн. долл. в аналитику и **78%** компаний отмечают, что аналитика влияет на их конкурентное преимущество



**76%** организаций увеличили бюджеты на кибер-безопасность после возникновения серьезных инцидентов



**50%** генеральных директоров оценивают, что пока адекватно не отреагировали на прорывное развитие технологий, поставив под риск лидерство на рынке и капитализацию компании

Новые возможности

Риски и проблемы

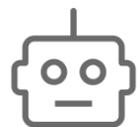
Источник: Международные исследования EY в области цифровых технологий

# Исследование EY'19 показывает, что ведущие компании России и СНГ активно внедряют цифровые технологии...

## ТОП-3 перспективных технологий по мнению респондентов:

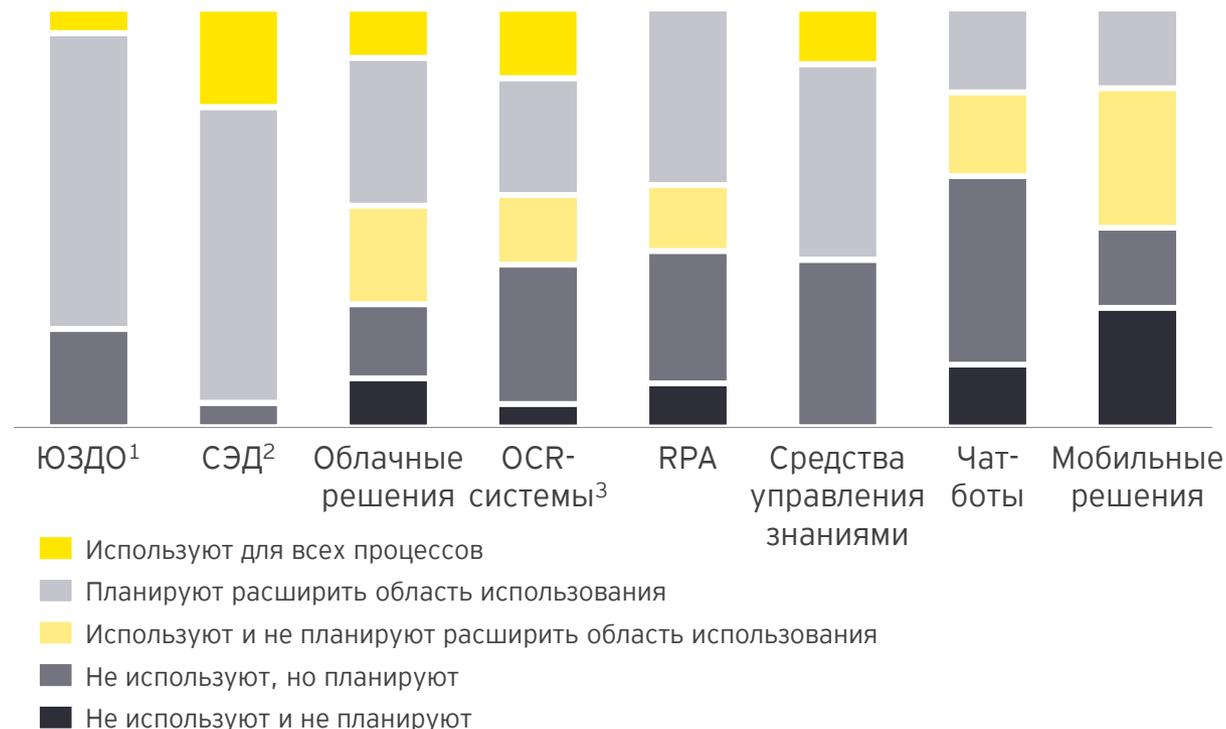
1. Роботизированная автоматизация процессов
2. Прогнозная аналитика и искусственный интеллект
3. Аналитические решения и управление данными

## Процессы с применением RPA



На базе 1С	8%
На базе иностранных ERP	6%

## Использование современных цифровых технологий респондентами Исследования:



Респонденты: Общие центры обслуживания в России и СНГ с численностью от 50 до 3500 человек

Количество обслуживаемых предприятий: от 5 до 350 бизнес-единиц

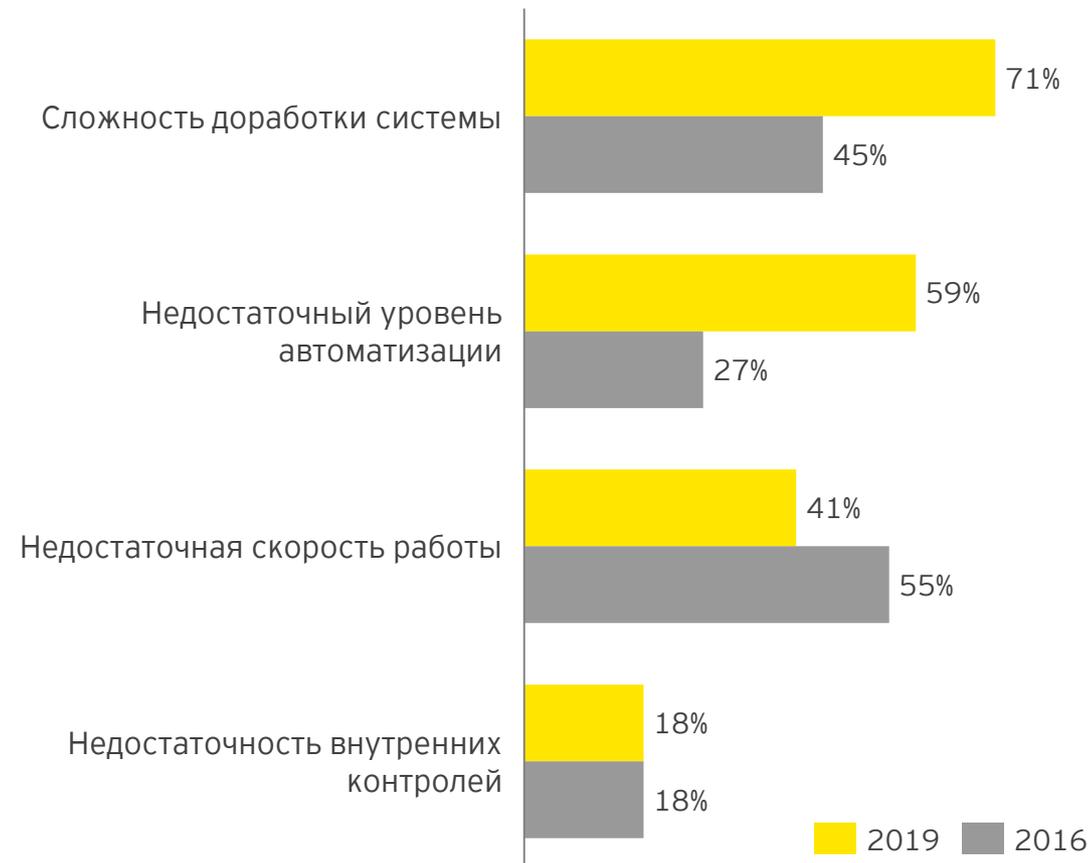
<sup>1</sup> Юридически значимый электронный документооборот

<sup>2</sup> Система электронного документооборота

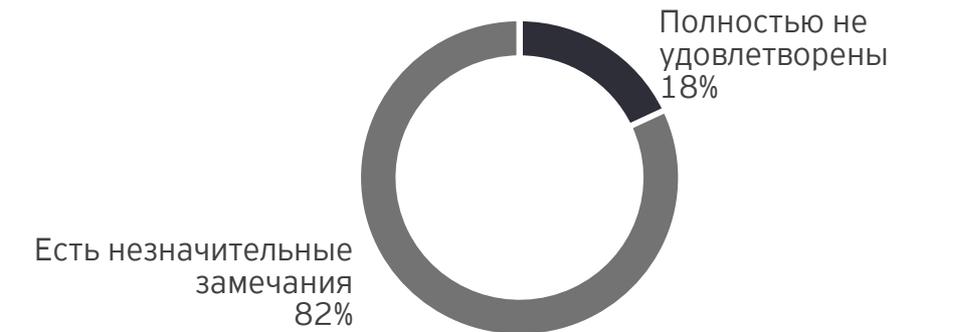
<sup>3</sup> Система сканирования и распознавания текста

# .... при этом задачи бизнеса за последние 3 года растут существенно быстрее развития и обновления технологий

82% респондентов испытывают трудности при работе с системой учета и отчетности:



100% респондентов полностью или частично не удовлетворены уровнем автоматизации:



Уровень автоматизации процессов финансовой функции:

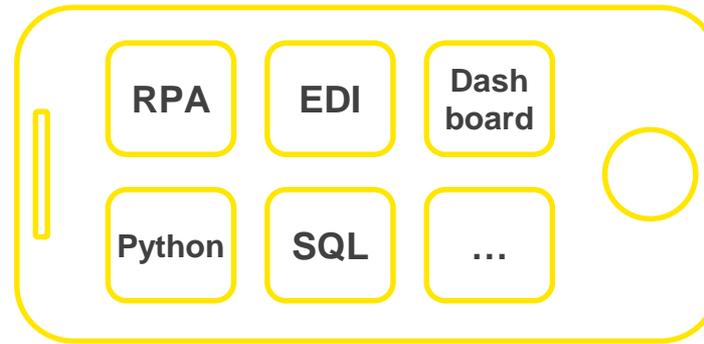


# Бизнес-кейс: Цифровая трансформация ритейл-сети крупного российского телеком-оператора на базе 1С (1/2)

## Фаза 1. Быстрая диагностика и подготовка бизнес-кейса 8 недель

- ▶ Проведение сравнительного анализа процессов ОЦО и лучших мировых практик, формирование «длинного» списка инициатив по оптимизации
- ▶ Приоритизация инициатив, расчет бизнес-кейсов
- ▶ Дизайн ключевых инициатив

## Фаза 2. Внедрение инициатив с использованием цифровых технологий: Первая инициатива внедрена за 3 месяца



## Основные результаты проекта

- ▶ Достижение поставленных целей по повышению эффективности процесса (на основе бизнес-кейса)
- ▶ Внедрение ИТ-инфраструктуры для цифровых технологий
- ▶ Создание внутреннего RPA-Центра в ОЦО
- ▶ Разработка новых инициатив по оптимизации процессов за счет цифровых технологий

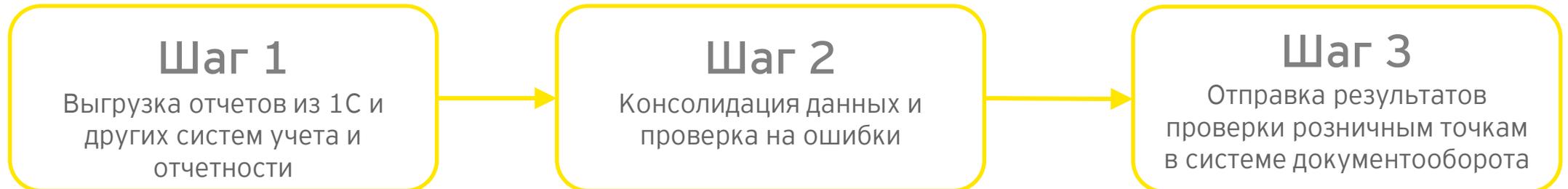
# Бизнес-кейс: Цифровая трансформация ритейл-сети крупного российского телеком-оператора на базе 1С (2/2)

AS IS процесс предусматривает «ручную» проверку финансовых документов розничной сети компании (более 3,000 торговых точек, более 100 сотрудников заняты данным процессом)

TO BE процесс предусматривает внедрение 5 Роботов, которые будут проверять отчеты IT систем в дополнение к 40 сотрудникам, которые будут решать нестандартные задачи и проводить контроль в соответствии с требованиями регулятора и внутренних процедур.



Ключевые задачи робота:



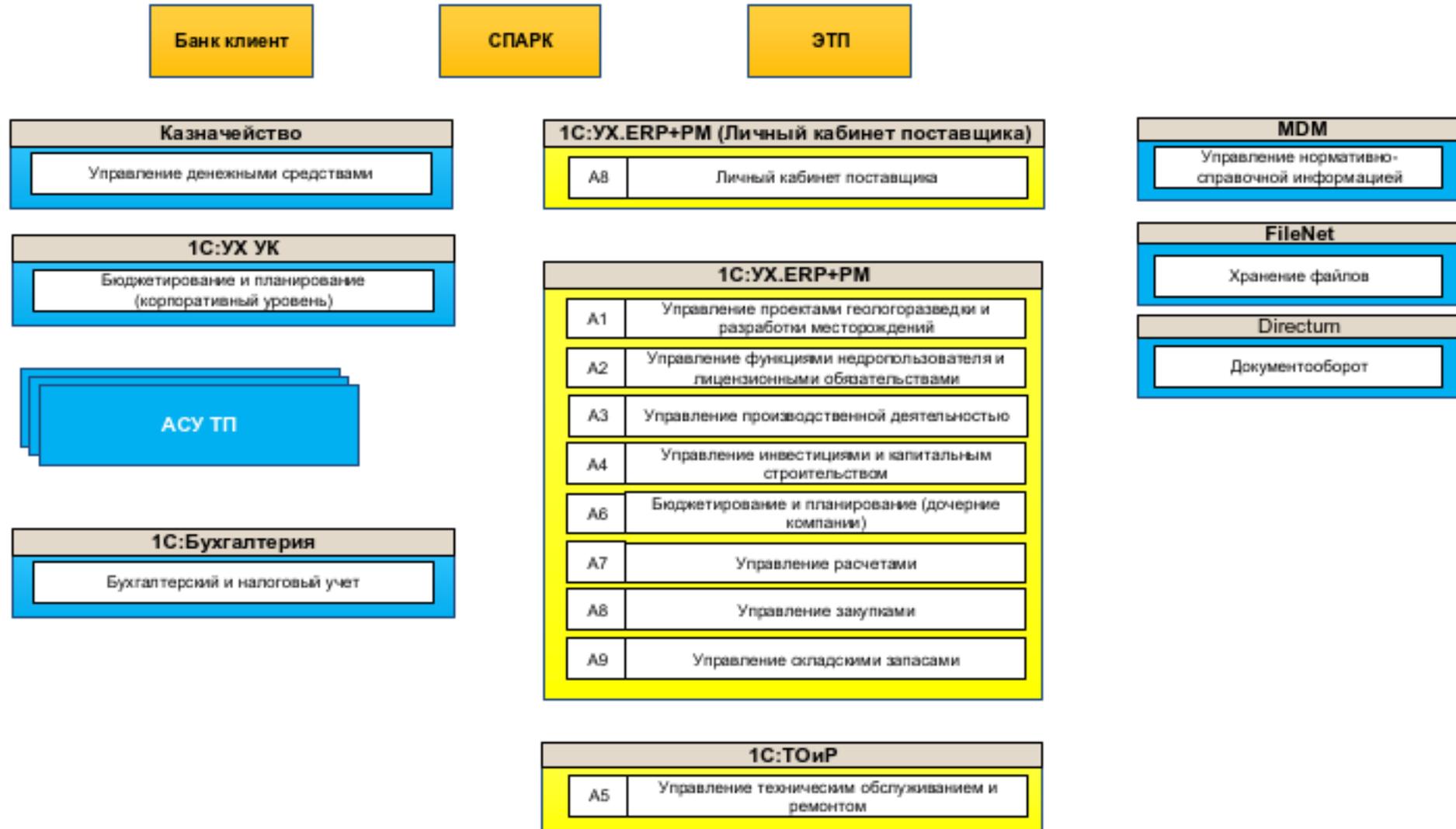
# Первый шаг к цифровизации - навести порядок в «зоопарке» учетных систем (2/4)

Инструменты «1С: Управление холдингом»



# Первый шаг к цифровизации - навести порядок в «зоопарке» учетных систем (3/4)

КЕЙС 2: Группа компаний по добыче газа и нефти

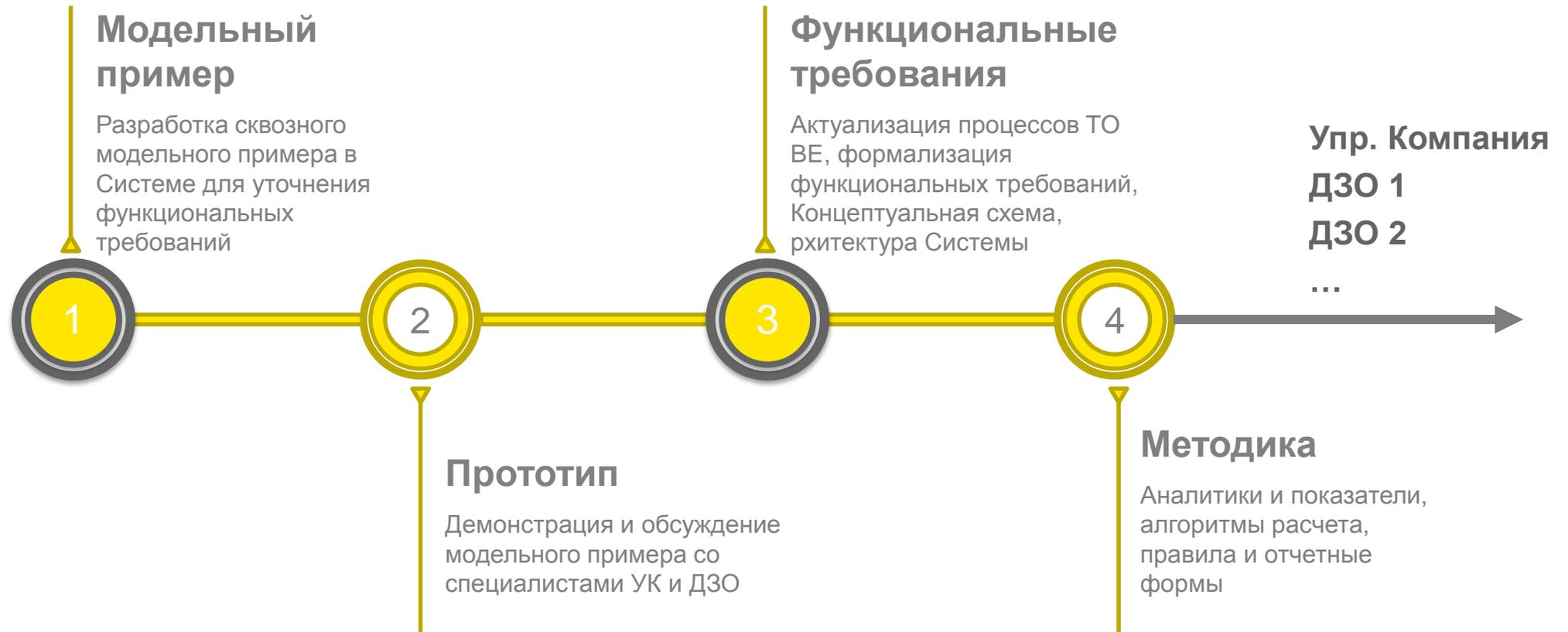


# Первый шаг к цифровизации – навести порядок в «зоопарке» учетных систем (3/4)

КЕЙС 2: Группа компаний по добыче газа и нефти



# Как навести порядок? Подход EY к построению корпоративного шаблона



# Кто будет пользователями 1С завтра - люди или роботы?

1	Крупный телеком-оператор	Роботизация процессов проверки кассовых операций и эквайринга	Сокращение трудоемкости процесса <b>&gt; 60 FTE</b>
2	Крупный телеком-оператор	Цифровизация и роботизация E2E процесса документооборота по постановке базовых станций на учет (Акты монтажа)	В процессе реализации, Ожидаемый эффект: существенное сокращение сроков и трудоемкости процесса
3	Крупный телеком-оператор 2	Роботизация процесса идентификации платежей для фиксированной связи	Сокращение трудоемкости процесса <b>&gt; 10 FTE</b>
4	Крупный российский банк	Комплексная роботизация процессов операционного блока	Сокращение трудоемкости процессов <b>&gt; 85</b> млн. руб. в год
5	Крупная нефтехимическая компания	Роботизация набора процессов связанных с командировками	Сокращение трудоемкости процесса <b>&gt; 8 FTE</b>
...	...	...	...



**Кристина Шимко**

Директор

Моб. тел.: +7 (910) 412 3707

E-mail Kristina.Shimko@ru.ey.com



**Антон Леженин**

Директор

Моб. тел.: +7 (916) 691 1855

E-mail Anton.Lezhenin@ru.ey.com

About EY

EY is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients. For more information about our organization, please visit ey.com.

© 2019 LLC E&Y Valuation and Advisory Services  
All Rights Reserved.

ey.com