

17–23 июня  
Сочи



8-я международная конференция

**1С** РЕШЕНИЯ 1С  
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ  
КЛИЕНТОВ

## Корпоративные закупки 1С:Управление холдингом 3.0



# Корпоративные закупки



**Поддержка  
223-ФЗ**



## Варианты использования подсистемы закупок



### ■ Консолидация данных по закупкам

Анализ, выработка оптимальных условий, стратегия централизация / децентрализация

### ■ Централизация закупочных процедур

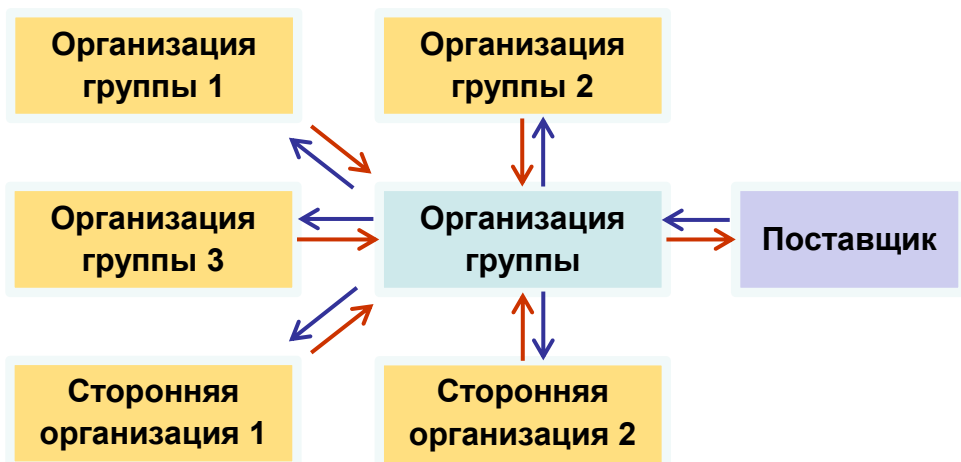
Сбор и консолидация потребности от ДЗО, проведение торгов, заключение договора на ДЗО, передача на исполнение в ДЗО.

### ■ Централизованное снабжение

Сбор и консолидация потребности, проведение торгов, заключение договора на УК или ОЦО, прием товара и распределение накладными на ДЗО

### ■ Совместные закупочные процедуры

С другими организациями с целью получения оптимальных условий по закупке за счет масштабов





# Интеграционная схема процессов 1С:УХ



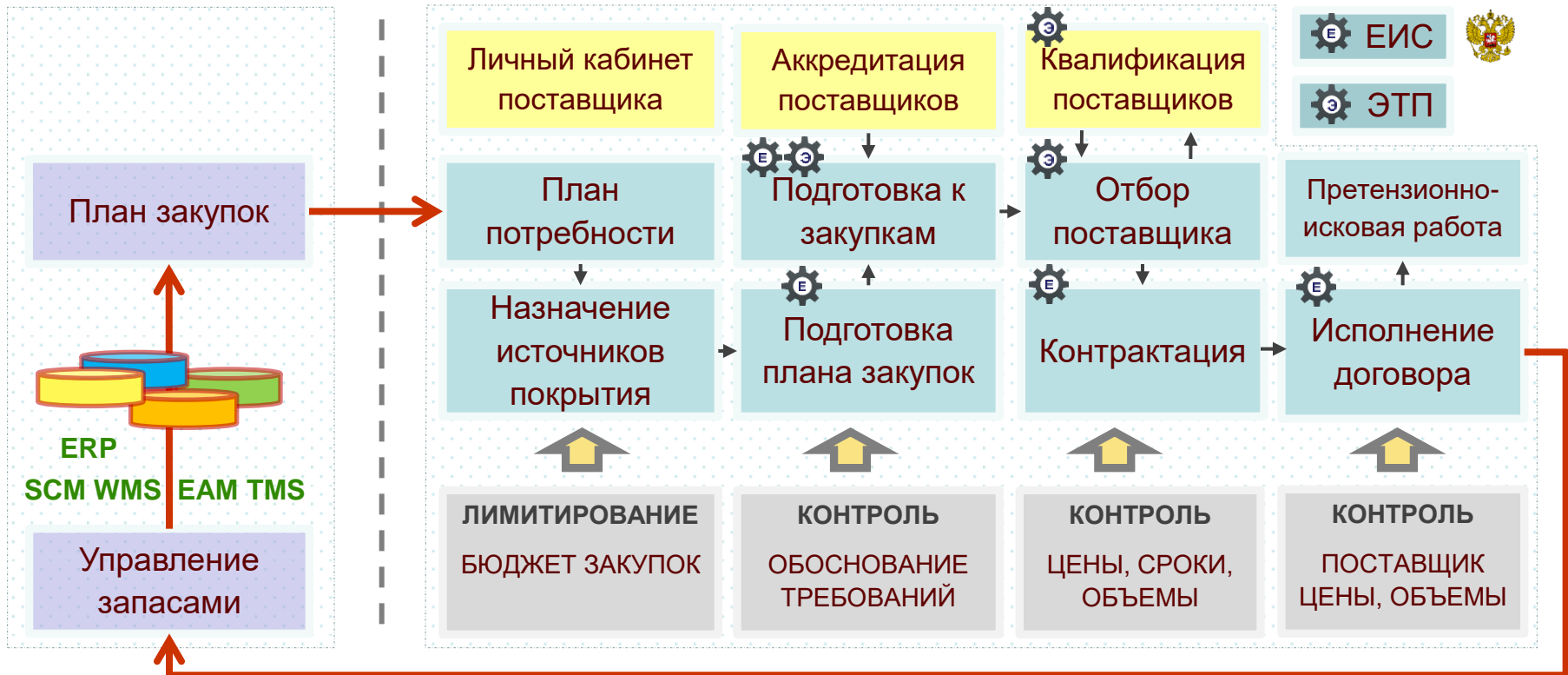
**Дочерние общества**



**Управляющая компания или ООС**

## Сторонние системы

## 1С:Управление холдингом 8



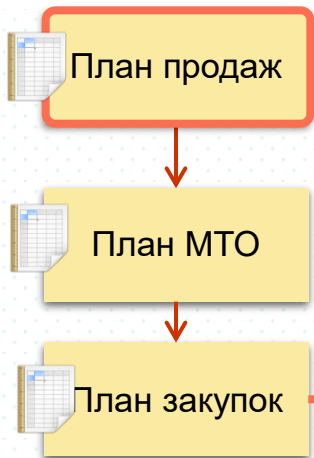


# Варианты бюджетирования закупок

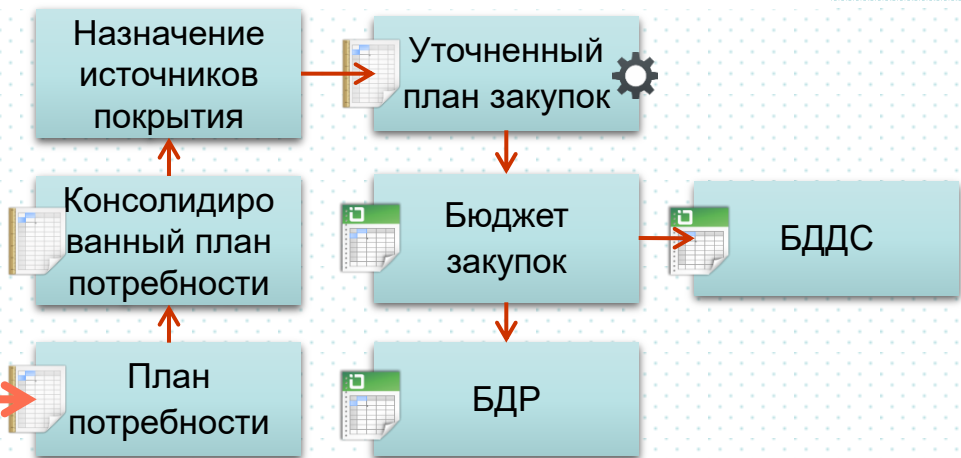
## От потребности

Подготовка бюджетов для производственных компаний

### ERP, МТО, ТОиР

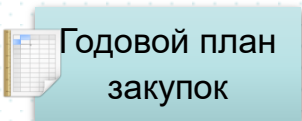
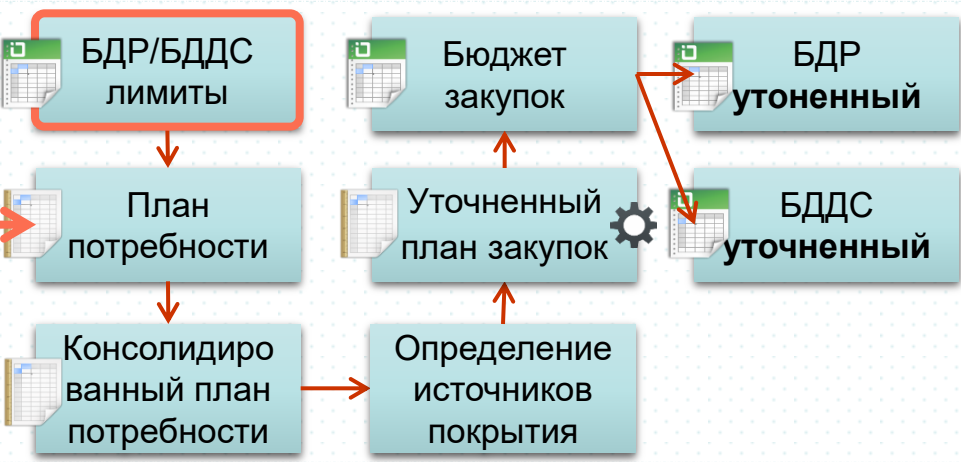
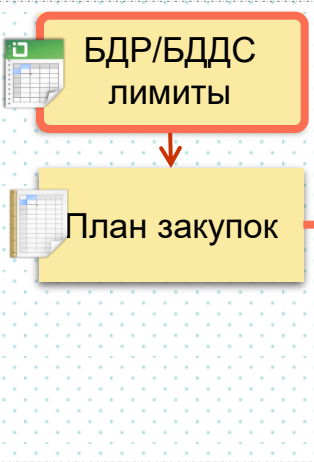


### 1С Управление холдингом



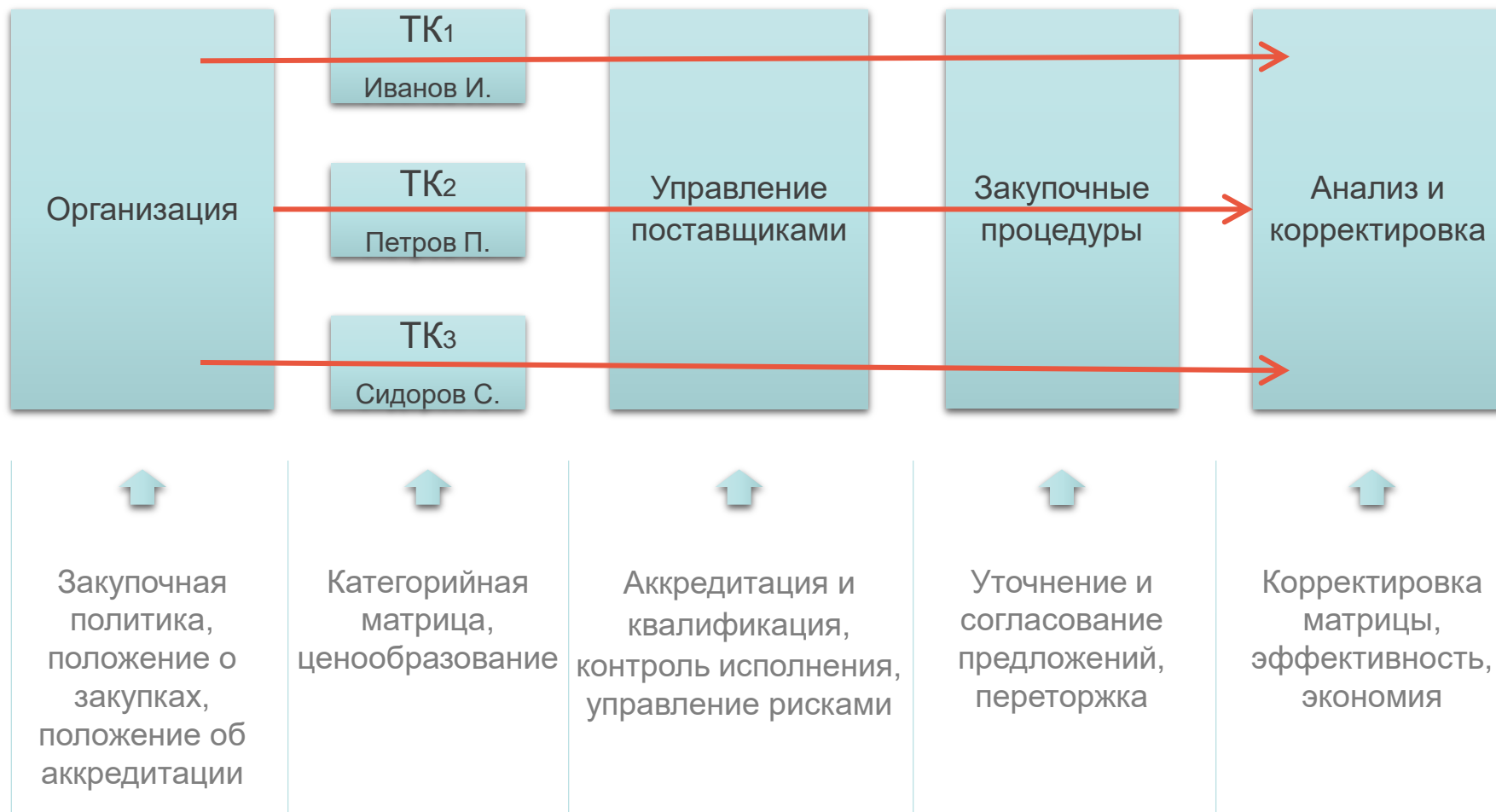
## От лимитов

Подготовка бюджетов компаний оказывающих услуги или АХД



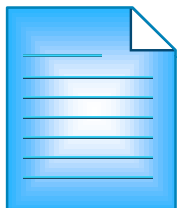


# Категорийный менеджмент в закупках как инструмент повышения эффективности



# Электронный вариант документа «Положение о закупках» – надежный помощник и контролер

**Положение о закупках**



**Настройка системы:  
Правила формирования лотов**

- Способ закупки
- Форма проведения
- Метод оценки
- Особые требования



**Лоты**



## Закупки

### Конкурентные

Конкурс  
Аукцион покупателя (редукцион)  
Запрос цен (котировок)  
Запрос предложений  
Иное

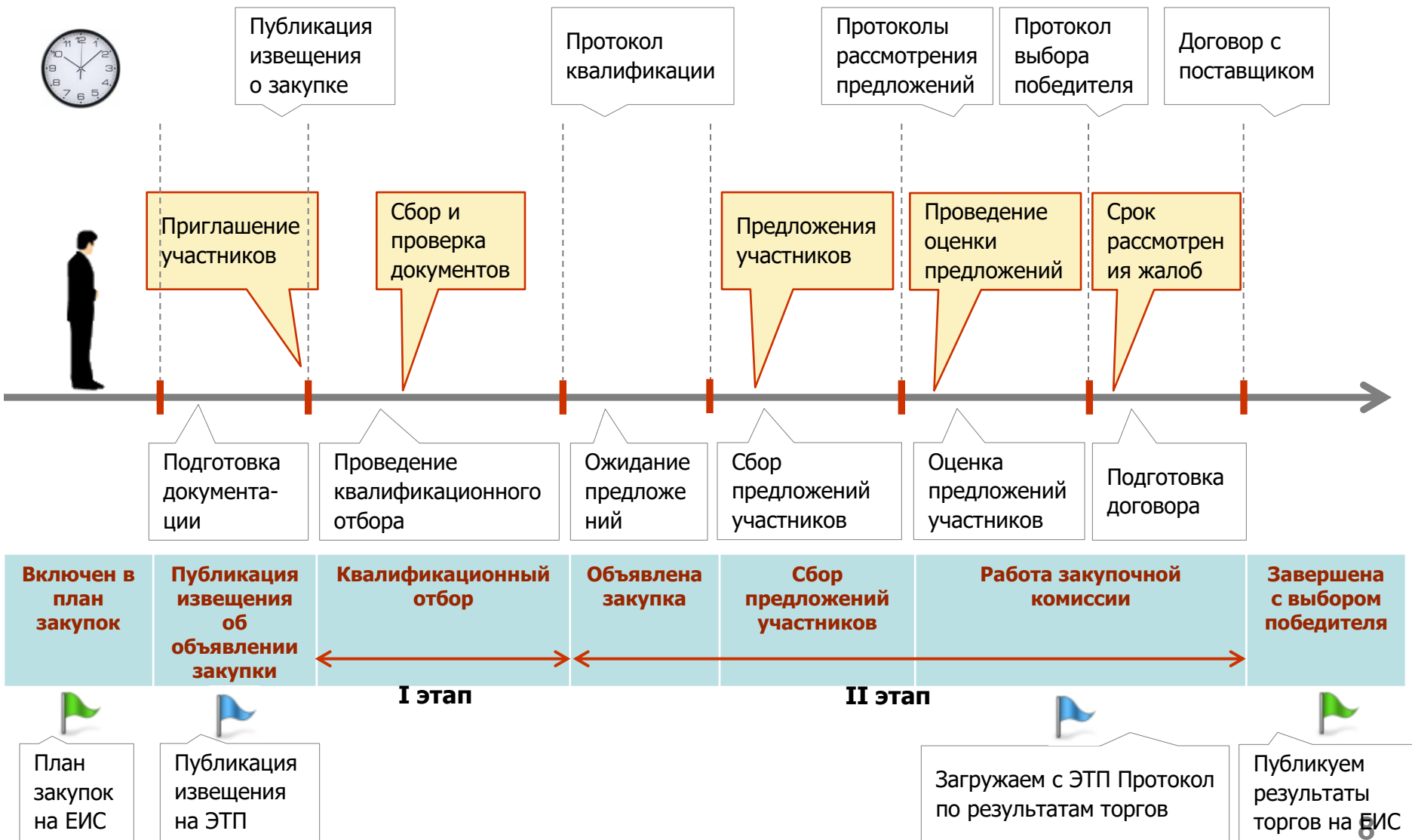
### Неконкурентные

Единственный поставщик

Форма проведения	Форма сбора заявок участников	Этапность	Наличие переторжки	Подача альтернативных предложений
открытая	электронная	одноэтапный	проводится	разрешается
закрытая	неэлектронная	многоэтапный	не проводится	не разрешается



# Закупочная процедура





## Помогают закупщику различные сервисы

### Личный кабинет поставщика

- Информация по торгам
- Заказы поставщика
- Взаиморасчеты
- Аккредитация
- Претензии

### B2B сервисы

- 1С:ДиректБанк
- 1С:Контрагент
- 1СПАРК Риски
- 1С:ЭДО
- 1С:Такском



### Внутренние коммуникации

- Обоснование НМЦ
- Согласование требований
- Напоминания и оповещения
- Согласование закупочной документации

### Внутригрупповые коммуникации

- Корпоративная закупочная политика
- Унификация номенклатуры

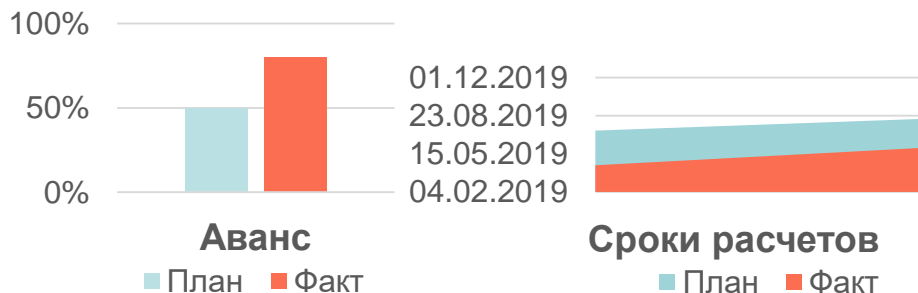


# Инструменты по управлению кредитными рисками



## Риски

- Завышенный размер аванса
- Ранние сроки расчетов
- Завышенная цена закупки



## Инструменты

- Матрица рекомендуемых условий по расчетам с контрагентами
- Обоснование Н(М)Ц

Значимость	Высокая	Аванс 50% Постоплата 50% 	Аванс 20% Постоплата 80% 
	Низкая	Аванс 70% или 100% Постоплата 30% или 0% 	Аванс 40% Постоплата 60% 
		Низкая	Высокая
		Степень риска	



## Фиксируем в договоре

- Условия и график оплаты
- Требования к обеспечению
- Объект расчетов (договор, заказ)
- Допустимую задолженность
- Валюту взаиморасчетов и платежей

## Риски

- Срыв срока поставки
- Отказ от поставки
- Несоответствие требованиям
- Проблемы с качеством



## Инструменты

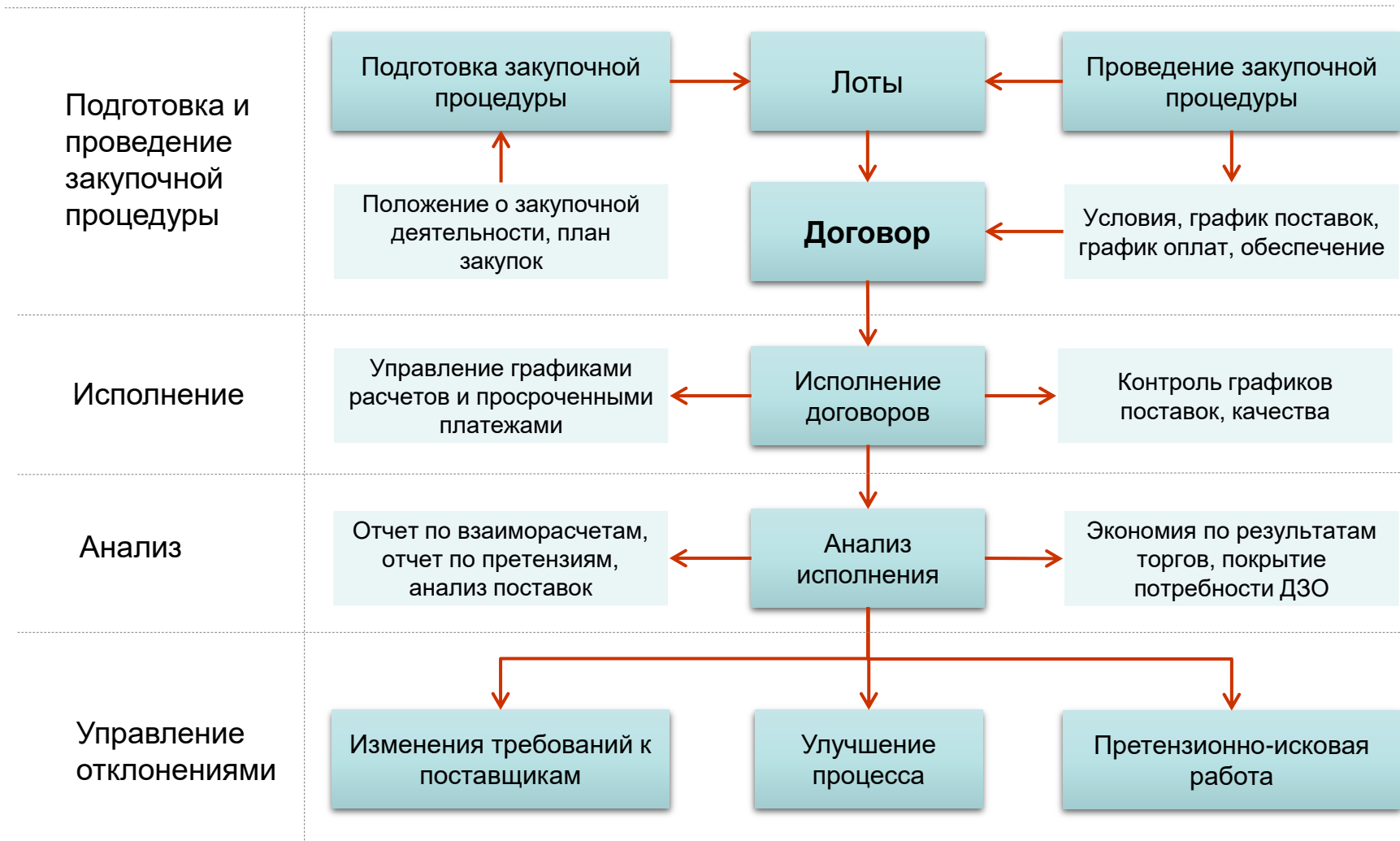
- Аккредитация поставщиков
- Обоснование способа закупки
- Квалификационный отбор



## Фиксируем в договоре

- График поставок
- График оплаты
- Особые требования

## Управление договорами (версии соглашения, график поставок, график расчетов)

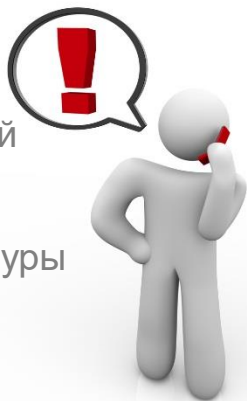


# Претензионно-исковая работа

Нарушение условий  
Поставки / Оплаты

Нарушение процедуры  
торгов

Прочие нарушения



## Регистрация

Позиции  
сторон

**Претензия**

Документ  
основание

Финансовая  
претензия

## Досудебные

Поиск  
решения

**Претензия**

Прогноз  
взыскания

Дата следующего  
мероприятия

## Судебные

Арбитраж

**Претензия**

Сроки  
возврата

Номер дела  
Суд / Судья

## Закрытые

**Претензия**

Анализ и  
отчетность



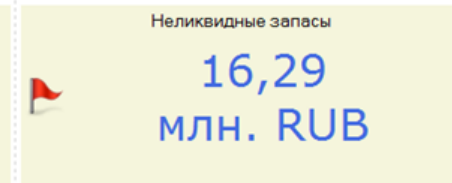
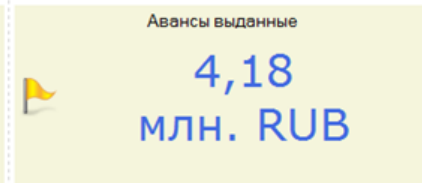
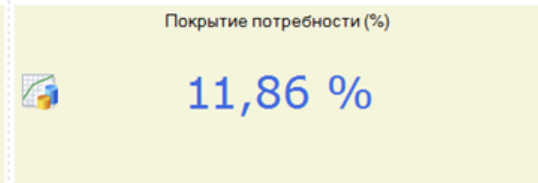
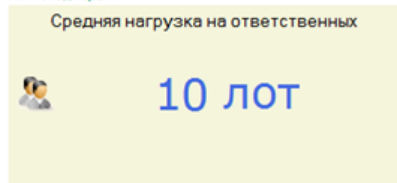
УТОЧНЕНИЕ ПРОГНОЗА  
ДВИЖЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ



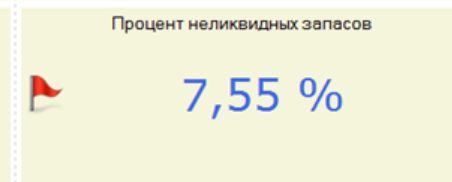
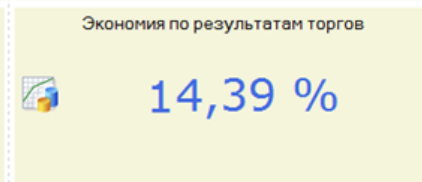
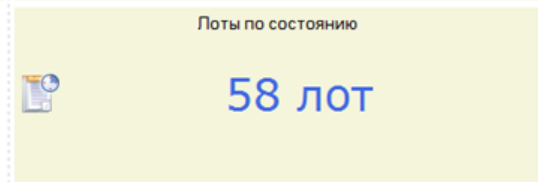
# Монитор оперативной деятельности по закупкам

## Ключевые показатели эффективности закупок

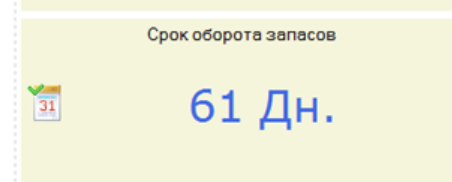
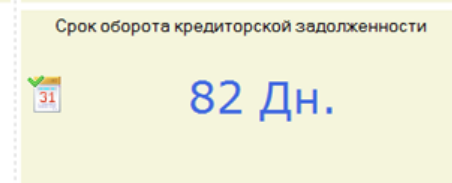
По менеджерам



Зависимая область  
Показатель: по менеджерам



- Иванов А.А.
- Петров И.П.
- Хомяков Р.Т.
- Сидоров В.Г.
- Павлов И.С.
- Попов В.Л.



Зависимая область  
Показатель: запасы





# Анализ удовлетворения потребности



← → Анализ удовлетворения потребностей

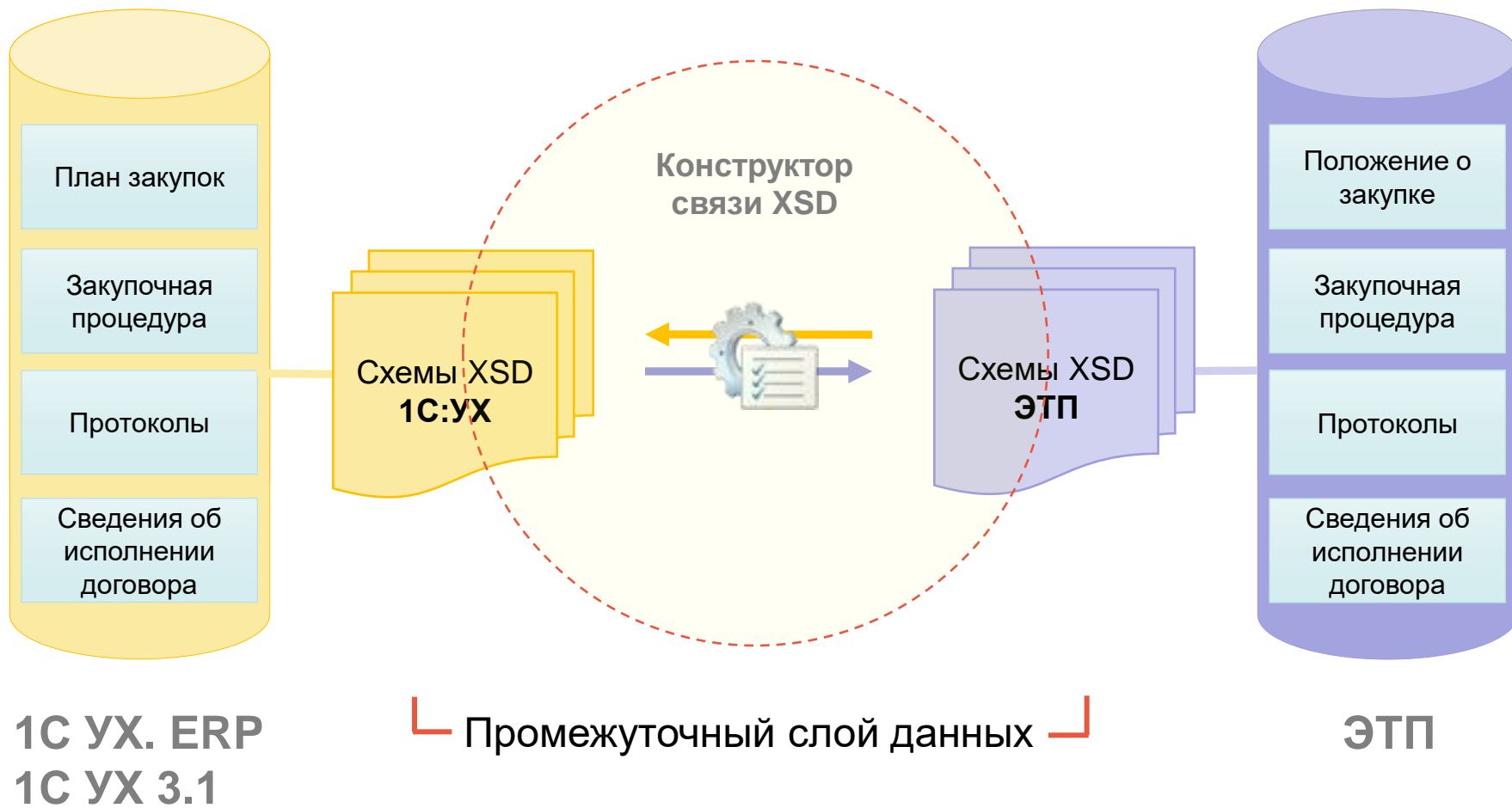
✓ Период закупок: 2016 г. x

Сформировать Настройки... Найти... Еще ?

Отбор: Период закупок Равно "2016 г."		Замены			Потребность			Покрытие потребности				Исполнение	
Период закупок		Потребность ДЗО			Итого потребности	Потребность не размещено	размещена в:			Заказано у поставщиков	Поступило по накладным		
Исходная номенклатура	Номенклатура	Запрошено	запланировано в консолидированном плане потребности	внеплановая потребность			в лотах, не законтрактовано	законтрактовано	план перемещения внутри группы			вне программы	
Производственная компания		43 558 000	43 558 000	50	43 558 050,0	16 809 610	38 601 000	9 890 000	8 850 000	2 800 000		406 000	
	Автомобиль Ниссан Альмера						9 000 000	9 000 000					
	Автомобиль Тойота Королла	16 200 000	16 200 000		16 200 000,0		16 200 000						
	Бумага А4 500 листов SvetoCopy						2 233 000					406 000	
	Ведро 20 литров			50	50,0								
	Вилка аккумуляторная "STILL"								30 000				
	Вода 20 л п/у					418 000							
	Добровольное медицинское страхование работников	8 820 000	8 820 000		8 820 000,0				8 820 000				
	Консультации по настройке оборудования (услуга)	890 000	890 000		890 000,0			890 000					
	Набор ключей накидных Matrix 6-22 мм 8 шт полированный хром					72 000							
	Набор ключей рожковых Matrix 6 x 17 мм, 6 шт полированный, хромированный					78 000							
	Обслуживание Консультант Плюс	1 900 000	1 900 000		1 900 000,0		1 900 000						
	Организация выставки	4 000 000	4 000 000		4 000 000,0		4 000 000						
	Отделочные работы					8 320 000							
	Проектирование системы вентиляции в цехе № 21					4 100 000							
	Разъем с проводами фирмы "STILL"												
	Серверы и серверные опции Huawei RH2288 V3 8HD	3 680 000	3 680 000		3 680 000,0	3 680 000							
	Средство для дезактивации металлических поверхностей	1 068 000	1 068 000		1 068 000,0		1 068 000						
	Уборка прилегающей территории	2 800 000	2 800 000		2 800 000,0					2 800 000			
	Электропогрузчик	4 200 000	4 200 000		4 200 000,0		4 200 000						
	Эмаль ПФ-115 белая матовая					141 610							
Управляющая компания		29 822 000	35 372 000		35 372 000,0	4 672 000	29 200 000	12 000 000		2 800 000	900 000	1 525 423,72	
	Автомобиль Toyota Camry комплектация Люкс	11 000 000	11 000 000		11 000 000,0		13 200 000	11 000 000					
	Добровольное медицинское страхование работников	2 772 000	2 772 000		2 772 000,0	2 772 000							
	Обслуживание Консультант Плюс	4 900 000	7 600 000		7 600 000,0	1 900 000	4 800 000	1 000 000			900 000	1 525 423,72	
	Организация выставки	1 100 000	4 000 000		4 000 000,0		4 000 000						
	Проектная документация по реставрации вестибюля административного здания	3 000 000	3 000 000		3 000 000,0		3 000 000						
	Спирт этиловый	250 000											
	Уборка прилегающей территории	2 800 000	2 800 000		2 800 000,0					2 800 000			
	Электропогрузчик	4 000 000	4 200 000		4 200 000,0		4 200 000						
<b>Итого</b>		<b>170 310 000</b>	<b>175 860 000</b>	<b>50</b>	<b>175 860 050,0</b>	<b>65 456 850</b>	<b>241 238 000</b>	<b>45 050 000</b>	<b>8 850 000</b>	<b>5 600 000</b>	<b>900 000</b>	<b>5 009 898,3</b>	



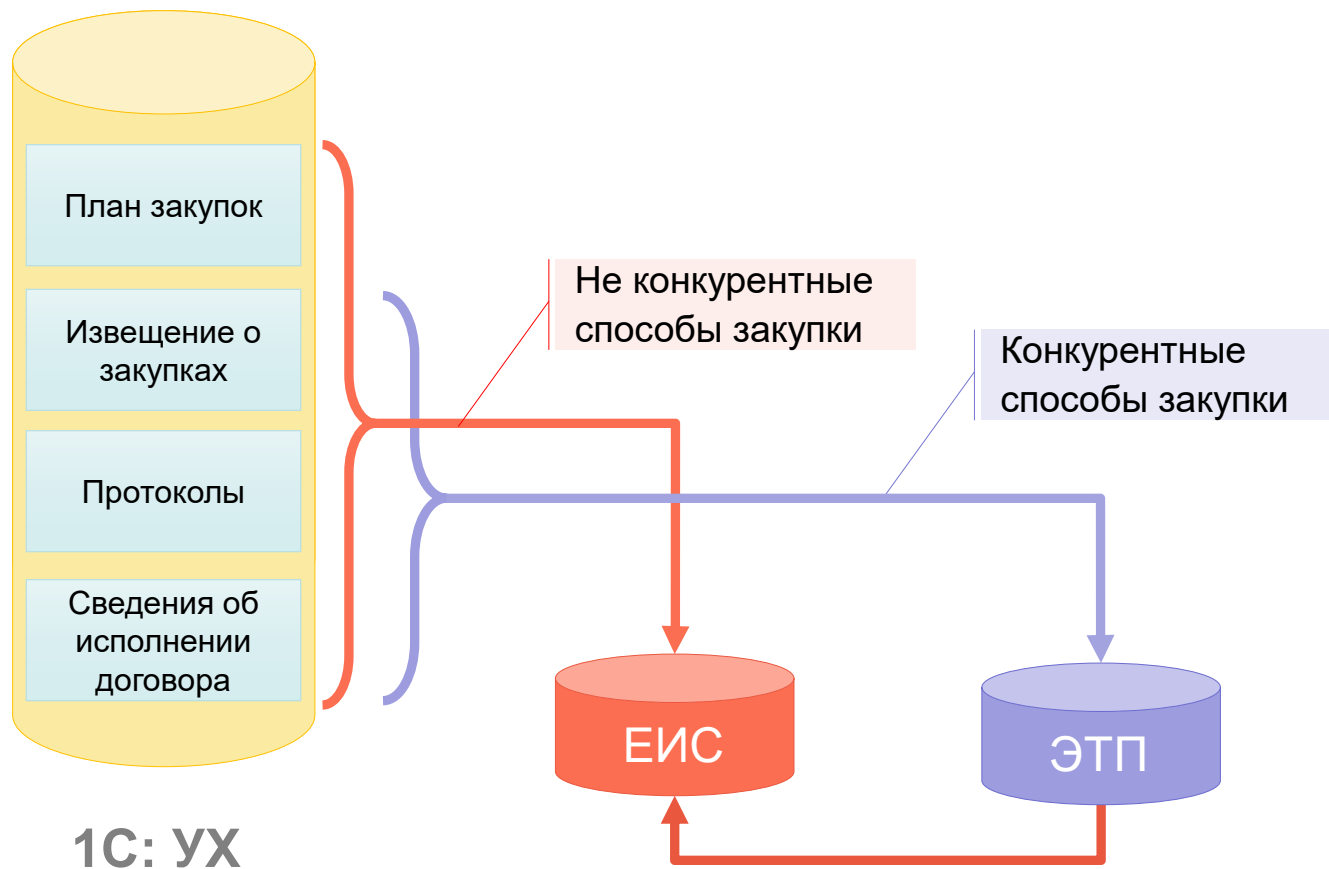
# Интеграция с ЭТП







# Интеграция с ЕИС Госзакупки (223-ФЗ)





# Ждем на вернисаже!



17–23 июня  
Сочи



8-я международная конференция

**1С** РЕШЕНИЯ 1С  
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ  
КЛИЕНТОВ

**Спасибо за внимание!**