

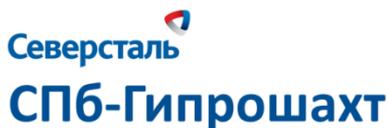
**Управление проектами,
программами и портфелями для
НИР, НИОКР, проектирования,
инжиниринга в решениях линейки
«1С:PM Управление проектами»**



*Сергей Лебедев
Руководитель ITLand*

- **ITLand** – разработчик программного обеспечения и интегратор решений для управления заказами, проектами, ресурсами и финансами
- **Более 300** проектно-ориентированных организаций используют решения ITLand
- Успешно используется СМК, соответствующая **ISO 9001:2015**
- **ITLand** - партнер фирмы «1С» с **2004** года
- **Центр разработки** тиражных решений для **управления проектами** на платформе «1С:Предприятие 8»
- Центр **1С:ERP**







«1С:PM Управление проектами»



«1С:ERP+PM Управление
проектной организацией 2»



«1С:PM Управление проектами»
Модуль для 1С:ERP



«1С:Девелопмент и
управление недвижимостью 2»



Инжиниринговые компании и сервисные организации



Девелопмент и управление недвижимостью



Машиностроение, приборостроение, судостроение, авиастроение, конструкторские бюро, НПО



Научные, исследовательские, проектные, изыскательские институты НИПИ

Управление конкурентоспособностью, эффективностью и рентабельностью



Управление:

- Заказами
- Проектами
- Финансами



Управление жизненным циклом изделия, разработка новой продукции и подготовка производства



Системные интеграторы, IT и консалтинговые компании



Проектный медиа-бизнес, выставки, реклама, СМИ



Управление Проектным Офисом и проектами развития



Проектирование

Цели

Заказы

Проекты и ресурсы

Проектное бюджет-ие

Результаты

Тематический план



Оценка проекта и расчет цены контракта



Тематики и проекты



ВИМ, проектный ДО



Экономика проектов и подразделений



KPI



Годовой бюджет



Оценка предв. загрузки



Календарный план работ



%, выполнение, версии



Компоненты стоим. проекта и резервы



Система мотивации



Проектные договоры



Загрузка подразделений и спец-тей



Объемы проектов



Финансы и платежный календарь



Нормирование и проектные решения



Оперативная загрузка сотрудников



Часы, работы, задания



Цели

Тематический план



Годовой бюджет



Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



Проекты и ресурсы

Тематики и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



ВИМ, проектный ДО



%, выполнение, версии



Объемы проектов



Часы, работы, задания



Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



Результаты

KPI

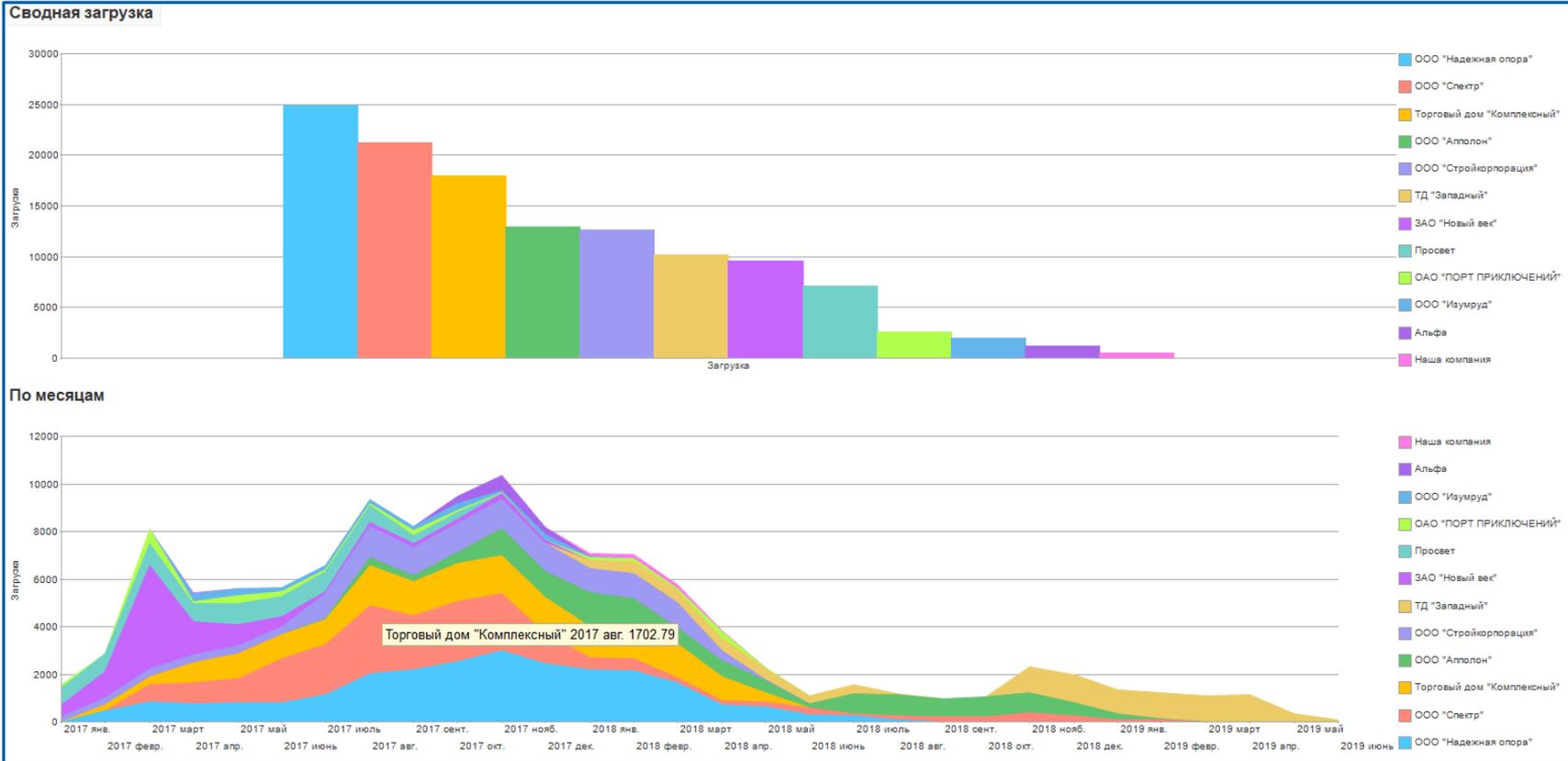


Система мотивации



Нормирование и проектные решения





- По заключенным договорам, по незаключенным договорам
- По собственным силам/субподряду
- По подразделениям
- По месяцам

Тематический план (Проектирование)
✕

Вариант отчета: Проектирование
 Период: Произвольный

Сформировать
Σ 0
История ▾ Быстрые настройки Варианты ▾ ?

№ п/п	Наименование работ	Договор	Статус Договора	ИТОГО			Апрель		
				выручка	субподряд	собственные силы	выручка	субподряд	собственные силы
ИТОГО				27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по всем договорам				27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по заключенным договорам				21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по незаключенным договорам				5 400 000,00		5 400 000,00			
Проектирование				27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по всем договорам				27 390 000,00	9 815 000,00	17 575 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по заключенным договорам				21 990 000,00	9 815 000,00	12 175 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
по незаключенным договорам				5 400 000,00		5 400 000,00			
1	Проектирование Автосалона	№325 15.02.2016	от Подписан	5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование Автосалона				5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Проектирование				5 400 000,00	2 000 000,00	3 400 000,00	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00
Предпроектные проработки				280 000,00		280 000,00	280 000,00		280 000,00
Проектно-исследовательские работы				2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00	2 420 000,00	2 000 000,00	420 000,00
Проектирование				2 500 000,00		2 500 000,00			
Передача документации				200 000,00		200 000,00			
2	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	№401 30.07.2016	от Подписан	2 700 000,00	2 000 000,00	700 000,00			
3	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	№ 263 20.09.2015	от Подписан	9 840 000,00	4 000 000,00	5 840 000,00			
4	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	№378 28.06.2016	от Выполняется	4 050 000,00	1 815 000,00	2 235 000,00			
5	Проектирование Торгового центра	Неопределено	Запланирован	5 400 000,00		5 400 000,00			

Цели

Заказы

Проекты и ресурсы

Проектное бюджет-ие

Результаты

Тематический план



Оценка проекта и расчет цены контракта



Тематики и проекты



ВИМ, проектный ДО



Экономика проектов и подразделений



KPI



Годовой бюджет



Оценка предв. загрузки



Календарный план работ



%, выполнение, версии



Компоненты стоим. проекта и резервы



Система мотивации



Проектные договоры



Загрузка подразделений и спец-тей



Объемы проектов



Финансы и платежный календарь



Нормирование и проектные решения

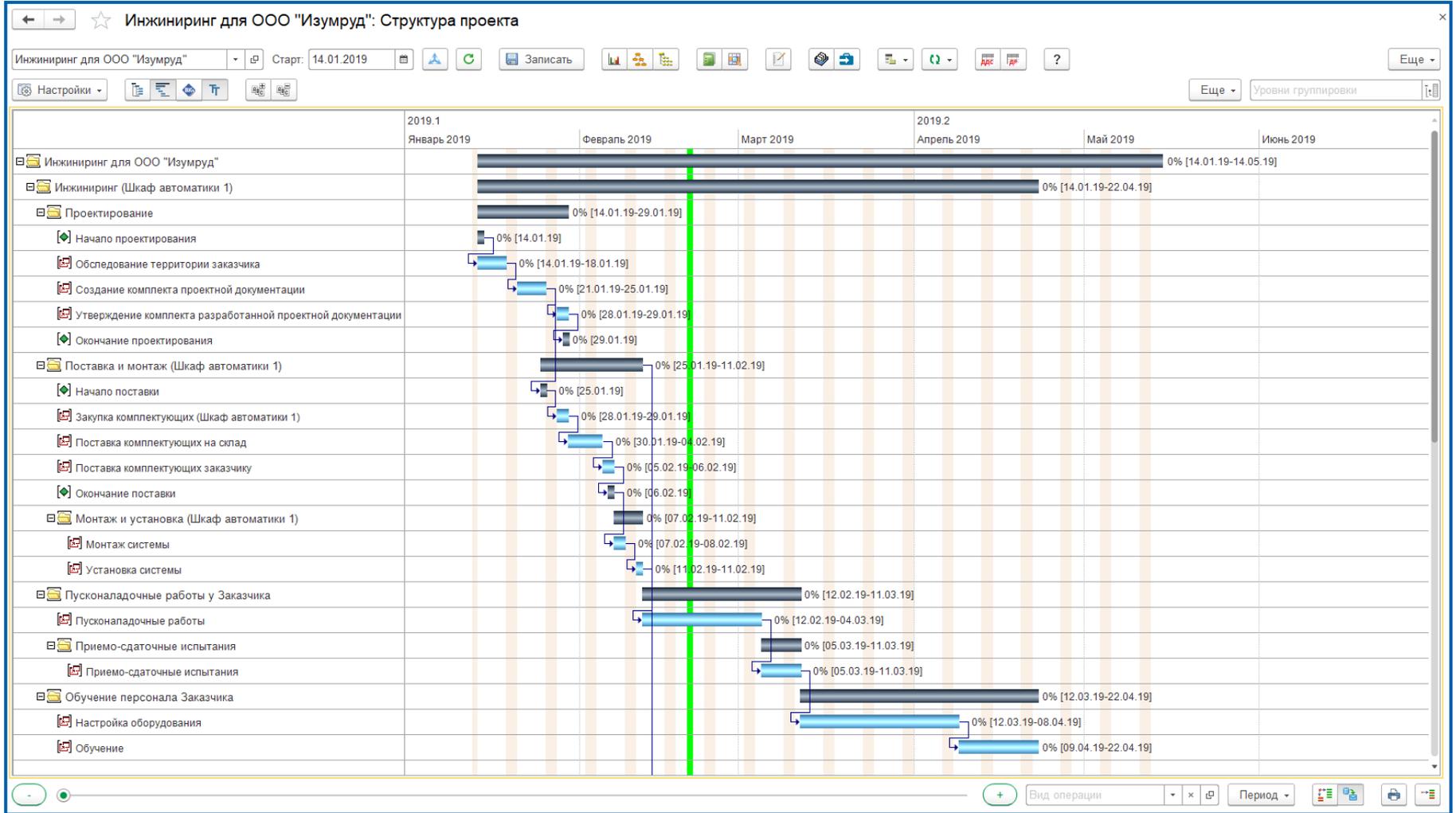


Оперативная загрузка сотрудников



Часы, работы, задания





Цели

Тематический план



Годовой бюджет



Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



Проекты и ресурсы

Тематики и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



ВИМ, проектный ДО



%, выполнение, версии



Объемы проектов



Часы, работы, задания



Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



Результаты

KPI



Система мотивации



Нормирование и проектные решения



Планирование задач и 3-х уровневой загрузки в структуре проекта

Название	Код СДР	Связи	Роли (предва...)	Роли (предв., ч.)	Роли (окончательный)	Роли (оконч.), ч.	Роли (отклонение предв. от оконч.), ч.	Назначенные ТР	Трудозатра... план по ТР (оконч.)
[-] Проектирование здания торго... 1				960,00		950,00	10,00		630,00
[-] Раздел "Архитектурные ре... 1.1			Инже...	480,00		500,00	-20,00		500,00
[+] Получение исходных данных... 1.1.1					Инженер-конструкт...	80,00	-80,00	Петров С.И. (Ин...	80,00
[+] Выдача задания для раздел... 1.1.2		1.1.1			Инженер-конструкт...	220,00	-220,00	Петров С.И. (Ин...	220,00
[+] Разработка раздела АР 1.1.3		1.1.2			Инженер-конструкт...	200,00	-200,00	Петров С.И. (Ин...	200,00
[-] Раздел "Схема планировоч... 1.2			Веду...	480,00		450,00	30,00		130,00
[+] Получение исходных данных... 1.2.1					Ведущий геодезист...	130,00	-130,00	Высоцкий В.А. (...)	130,00
[+] Разработка раздела ГП 1.2.2		1.2.1			Ведущий геодезист...	130,00	-130,00		
[+] Разработка раздела ГП суче... 1.2.3		1.2.2			Ведущий геодезист...	190,00	-190,00		

- Планы до уровня Этапов + Разделов :: загрузка Ролей
- Планы до уровня задач :: загрузка Ролей
- Планы до уровня задач :: загрузка Трудовых ресурсов

Работа в «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»:

- Экономическое планирование, мониторинг и исполнение:
 - Формирование HR-бюджета
 - Формирование бюджетов ЦФО
 - Формирование консолидированного бюджета доходов и расходов НТЦ
 - Формирование корпоративной отчетности
 - Факторный анализ
- Финансовое планирование, мониторинг и исполнение:
 - Формирование плана ДДС
 - Формирование прогнозного БДДС
 - Формирование отчетности по БДДС
- В системе обрабатывается:
 - Видов бюджетов: более 90
 - Статей бюджетов: более 180
 - Количество ЦФО: более 20

Работа в системе с 2016 года.

В подсистеме «Бюджетирование» работает 150 человек.

Текущий проект по развитию системы:

- ✓ Внедрение системы планирования ресурсов и учета трудозатрат (СПРУТ)



НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ
ЦЕНТР

- Год основания: 2007
- Кол-во сотрудников: более 1000
- Офисы: Санкт-Петербург, Тюмень

Сфера деятельности:



- Проектирование, анализ, мониторинг разработки нефтяных месторождений и геологоразведочных работ
- Развитие новых технологий
- Геологическое и гидродинамическое моделирование
- Инжиниринг и экспертиза проектов разведки и добычи углеводородного сырья
- Технологическая поддержка и оперативный контроль бурения



ИТ/Консалтинг

Цели

Годовой план работ



Годовой бюджет



Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



Проекты и ресурсы

Портфели, программы и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



Проектный ДО, статусы проектов



%, выполнение, версии



Трекинг задач



Часы, работы, задания



Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



Результаты

KPI



Система мотивации



Нормирование и проектные решения



ОТЧЕТ ПО ПРОЕКТУ ДЛЯ СОБРАНИЯ

Статус-отчет по проекту							
на 03.09.2018 г.							
Проект: Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМ			Тип проекта: Прессейл				
Заказчик: Куйбышев А.А.			Дата начала проекта: 17.03.2017				
РП: АрМавиров В.А			Дата окончания проекта: 19.11.2018				
Организация: ООО "ИТ ПРОЕКТ"			Статус проекта: Выполняется				
Бизнес-единица:			% готовности проекта: 94,2				
Программа проектов:			Портфель проектов: ДУЭ РБ				
1. Сводный статус (состояние) проекта							
Сроки	Ресурсы	Бюджеты	Риски				
● По графику	● Мало	● Не исполняется	● Закрыты				
Краткий статус проекта: Проверка на лету, не прошла, принято решение дорабатывать пилотную зону отдельно. Далее с использованием системы делать загрузку документов в пилотной зоне. С бизнесом согласовано решение не дожидаясь обновления ПО на сторо ИБ (начало октября), запускать пилотное тестирование по неавторизованной зоне.							
2. Ближайшие задачи/активности							
Выполненные	Выполняемые	Запланированные					
1. Разработана доработка для авторизованной и неавторизованной зоны, передано на тест ИБ.	1. Ведется доработка по поручению ИБ.	1. Доработка функционала по неавторизованной зоне, повторное тестирование. 2. Продолжение разработки системы для пилота авторизованной зоны. Проведение тестирования технологом.					
3. Вопросы (поднятые ранее) на контроле							
Вопросы	Описание	Решения, принятые ранее	Статус	Срок	Ответственный		
Вопрос с предыдущего собрания по разработке	Разработка ведется, идет финальное согласование с Архитектором, но у него нет времени	Повысить приоритет задачи у Архитектора	●	01.10.18	Захарчен ко К.М.		
Вопрос с собрания от 15.08.17 по согласованию концепции	Идет согласование		●	15.09.18	Захарчен ко К.М.		
4. Вопросы (новые), требующие решения							
Вопросы	Описание	Комментарии					
Новый вопрос 1	Включать ли в рамки проекта пилот.	Очень срочный вопрос!					
Новый вопрос 2	Получите согласование от заказчика на более ранний запуск						
5. Риски							
Риск	Тип риска	Последствия	Тип реакции	Вероятность	Действия	Статус	Ответственный
Отказ проверки	Угроза	Перенос сроков старта ОПЭ	Срочный	100	Доработка	сработал	Захарчен ко К.М.

1. Состояние проекта

- Сроки
- Ресурсы
- Бюджет
- Риски

2. Описание

3. Ближайшие задачи и активности

- Сделано
- Выполняются
- Запланированы

4. Контроль решения предыдущих вопросов

5. Проблемы и вопросы к собранию

6. Риски проекта

Сводный статус проектов 000000001 от 17.09.2018 0:00:00

Провести и закрыть | Записать | Провести | Создать на основании | Сводный статус

Номер: 000000001 | Дата: 17.09.2018 0:00:00 | Подготовил: Захарченко Константин Михайлович

Список проектов

N	Фаза	Проект	Статус	Статусы				Сроки			Зам.
				Риски	Бюджеты	Ресурсы	Сроки	План (нач.)	План (кон.)	Прогноз (кон.)	
1	Предпроектная	Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	Выполн.	Актуальны	По графику	Выделены	Задержка	27.03.2018	19.11.2019	19.11.2019	Куйб
2	Проектная	Запуск Портала Service Desk	Выполн.	Актуальны	По графику	Мало	По графику	02.03.2018	03.12.2018	10.12.2018	Татья
3	Проектная	Автоматизация подачи заявок на закупку ИТ-ресурс...	Выполн.	Не актуальны	По графику	Выделены	По графику	16.04.2018	28.09.2018	28.09.2018	Чистя

Краткий статус проекта

Задача	Статус задачи	Статусы				Сроки		
		Сроки	Ресурсы	Бюджеты	Риски	План (нач.)	План (кон.)	Прогноз
Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ								
Этап идентификации	Завершена	Выполнено	Освобождены	По граф	Закрыты	17.03.2017	26.04.2018	26.04.2018
Этап анализа	Завершена	Выполнено	Освобождены	По граф	Закрыты	26.04.2018	22.06.2018	22.06.2018
Этап оценки	Завершена	Выполнено	Освобождены	По граф	Закрыты	22.06.2018	26.07.2018	26.07.2018
Этап разработки	Выполняется	Задержка	Выделены	По граф	Сработали	11.07.2018	07.09.2018	21.09.2018
Этап тестирования неавторизованной зоны	Запланирована	План	Выделены	План	Не актуальны	27.09.2018	31.10.2018	31.10.2018
Этап тестирования авторизованной зоны	Запланирована	План	План	План	Не актуальны	04.10.2018	19.11.2018	19.11.2018

- ✓ Сводное состояние группы проектов
- ✓ Краткий статус по каждому проекту из группы
- ✓ Отчет по группе проектов для собрания

Сводный статус по проектам
на 17.09.2018 г.
Группа проектов

Портфель: Портфель проектов ИТ-дирекции
Программа: Развитие портала SD
Запуск Портала Service Desk

Свод по проектам														
Код	Фаза	Название проекта	Статус	Сроки	Ресурсы	Бюджеты	Риски	Начало (план)	Окончание (план)	Окончание (ПРОГНОЗ)	Заказчик	РП	Объект	Комментарии
0000000001	Предпроектная	Внедрение СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ	Выполняется	●	●	●	●	27.03.18	19.11.19	19.11.19	Куйбышев А.А.	Арслановский К.Н.	Алексеевское	1. Проведена встреча с участием С. Ослюков, согласованы сроки запуска заявок. 2. Протестированы 4 заявки, передано на устранение замечаний 14.09.2018 3. Реализовывается интеграция с SAP и БД Lotus по заявке
0000000038	Проектная	Запуск Портала Service Desk	●	●	●	●	●	02.03.18	03.12.18	10.12.18	Татьяна Евгеньевна	Захарченко Константин Михайлович	Алексеевское	По запросу Абдулина А заявка "Сбор потребностей" перенесена на 2 или 3 этап, принято решение о доработке БТ. Проведено тестирование заявок, а так же по результатам тестирования исправлены все замечания и переданы на проверку 10.09.2018. Заявки на Закупку ИТ: Согласован Бизнес-процесс, ожидаем список полей от Черепановой А., на всех этапах и запланирована отрисовка макетов
0000000165	Проектная	Автоматизация подачи заявок на закупку ИТ-ресурсов на Портал Service Desk	Выполняется	●	●	●	●	16.04.18	28.09.18	28.09.18	Чистяков Д.	Захарченко Константин Михайлович	Коломенский	Идет пересогласование Бизнес-процесса по поручению Белоусовой М.

Цели

Годовой план работ



Годовой бюджет



Заказы

Оценка проекта и расчет цены контракта



Оценка предв. загрузки



Проектные договоры



Проекты и ресурсы

Портфели, программы и проекты



Календарный план работ



Загрузка подразделений и спец-тей



Оперативная загрузка сотрудников



Проектный ДО, статусы проектов



%, выполнение, версии



Трекинг задач



Часы, работы, задания



Проектное бюджет-ие

Экономика проектов и подразделений



Компоненты стоим. проекта и резервы



Финансы и платежный календарь



Результаты

KPI



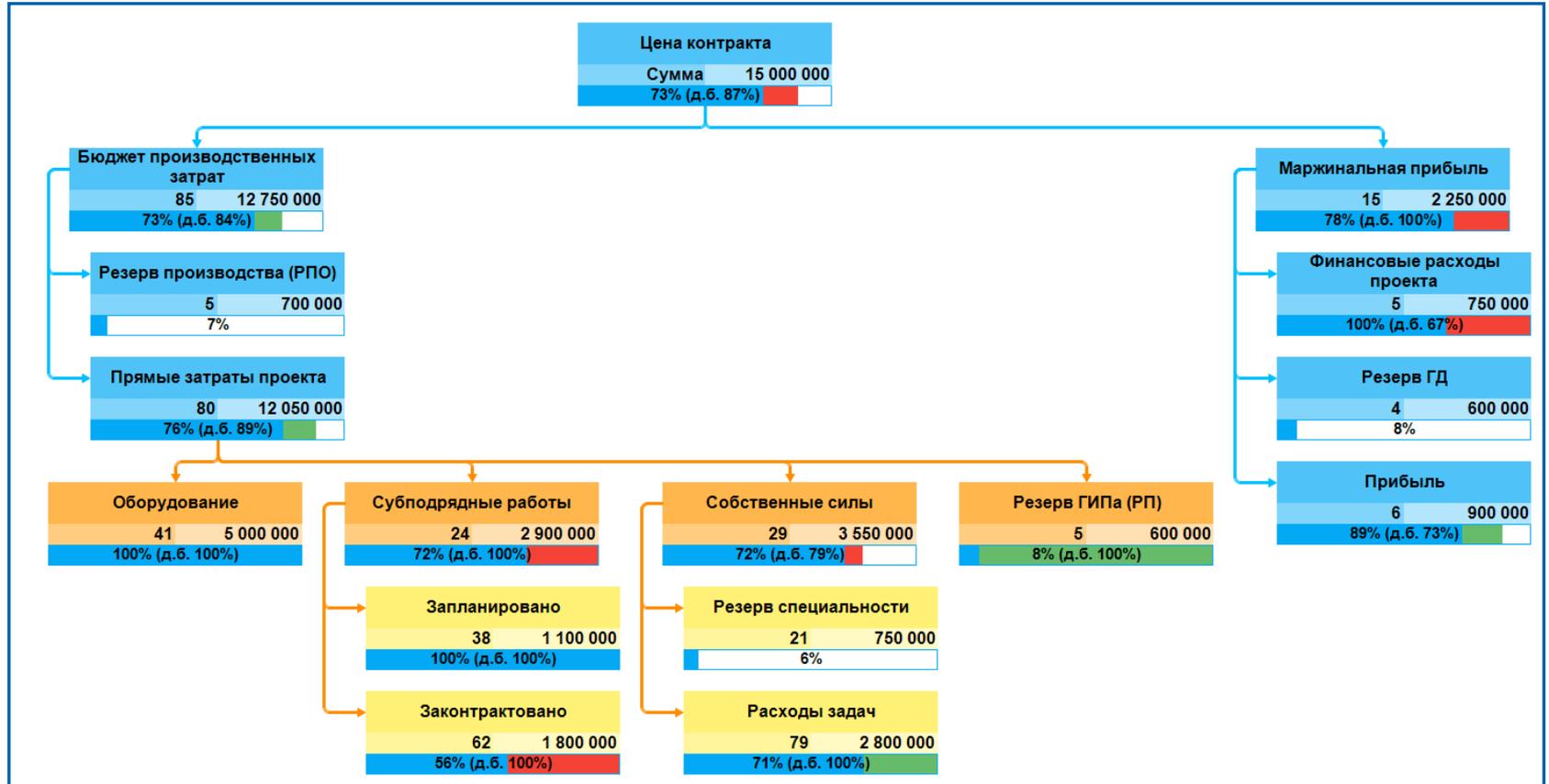
Система мотивации



Нормирование и проектные решения



Структура цены проекта по уровням



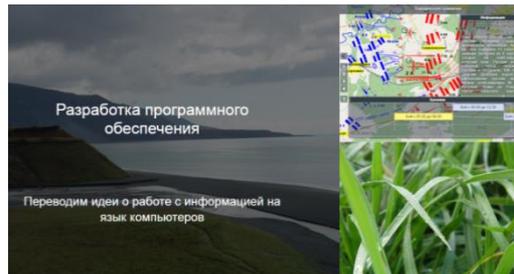
Работа в «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»:

- Раздельный учет затрат по каждому гос.контракту
- Точное соблюдение сроков проекта
- Точное соблюдение бюджетов проекта
- Точное соблюдение законтрактованных работ
- Планирование проектов
- Учет рабочего времени по проектам
- Анализ эффективности проектной деятельности
- Финансовый анализ по проектам
- Управление денежными средствами проектов
- Управленческий учет

Работа в системе с 2016 года.
В системе работает вся компания.

Сфера деятельности:

- ✓ Разработка программного обеспечения (ПО) сложных информационных систем
- ✓ Управление проектами



О компании:

- Год основания 2008
- Численность сотрудников 50
- Принято участие в выполнении более 15 крупных проектов в интересах силовых министерств и ведомств

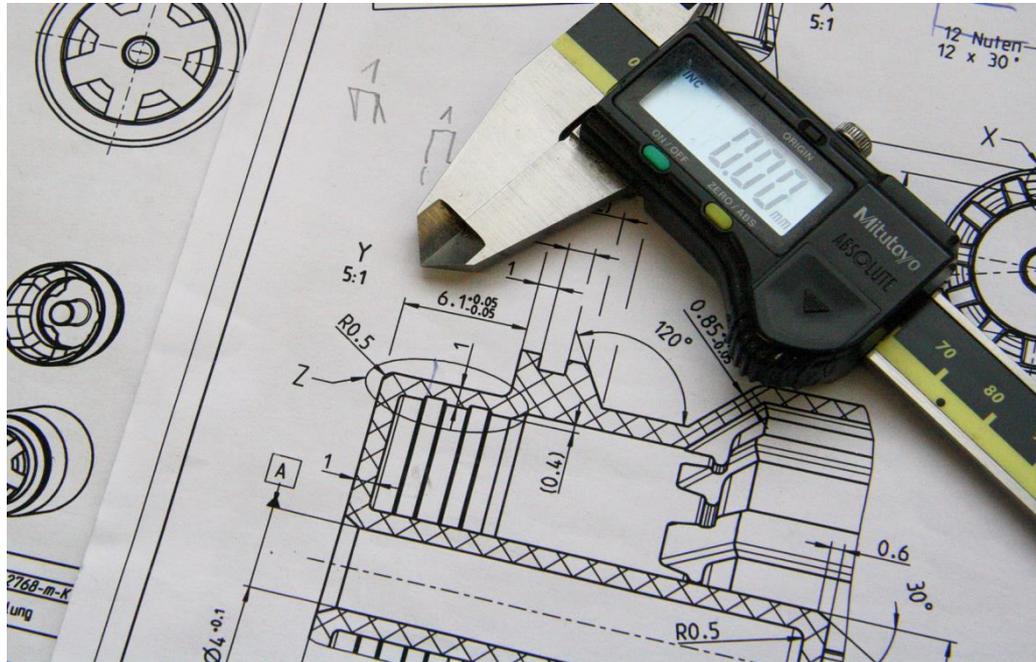
Проекты:



Пример: программа «Битвы» для изучения исторически важных сражений

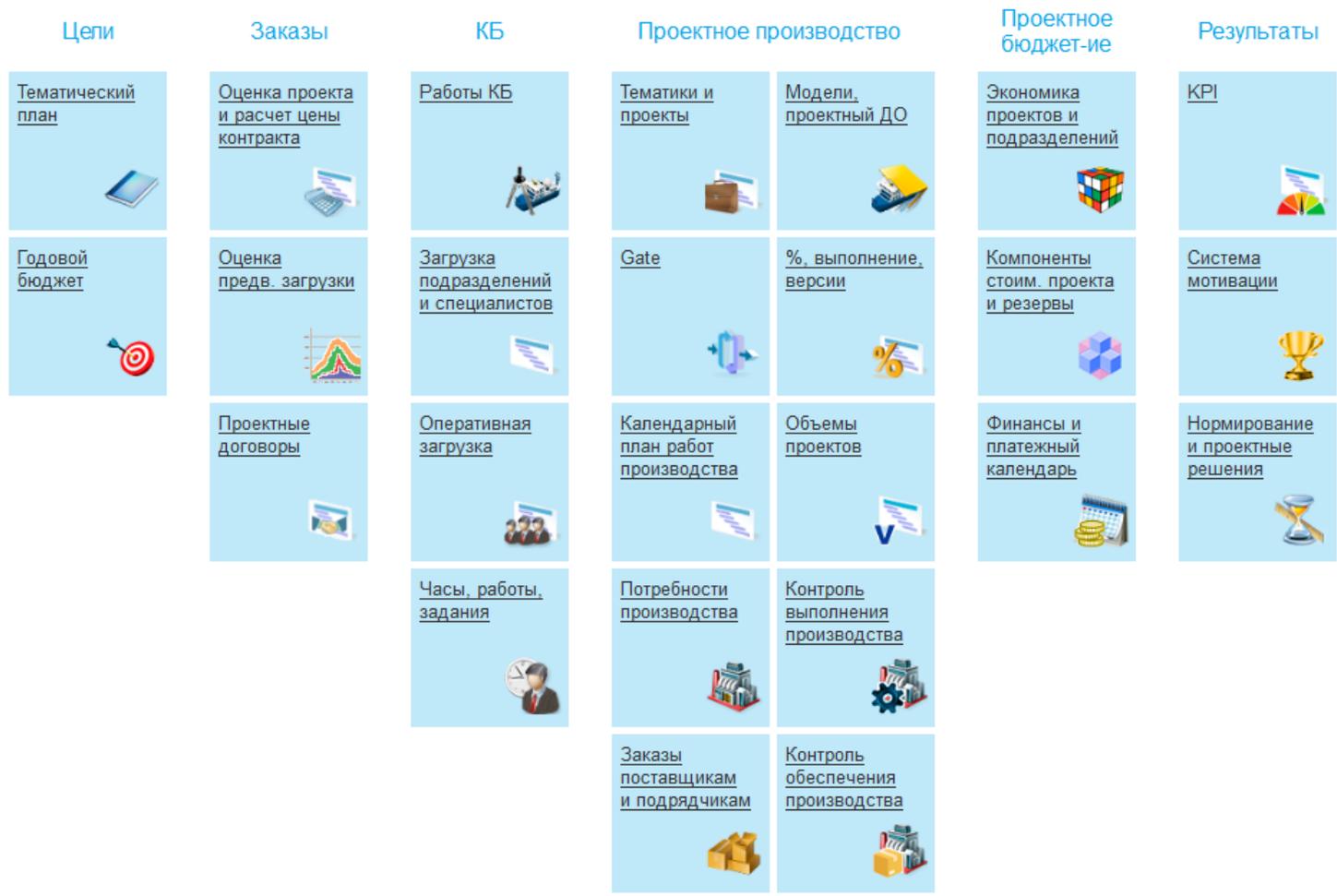


Проекты компании охраняются
Государственной тайной



Машиностроение, КБ

Машиностроение/КБ: общая схема процессов





О компании:

- Год основания: 1950 г.
- Местоположение: г. Отрадное (Ленинградская обл.)
- Построено около 60 000 кв м.

ПРОДУКЦИЯ

- Буксиры-кантовщики
- Буксиры-толкачи
- Многофункциональные эскортные буксиры
- Лоцманские катера
- Спасательные шлюпки

С 2017 г. Работа в «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»



- Ледокол TundRA 84



- Многофункциональное судно портового обслуживания пр. СКПО 2000



- ЭСКОРТНЫЙ БУКСИР ПРОЕКТА ПЕ-65



Девелопмент и управление недвижимостью 2





04/16 (K21-01-2016/ЦКАД/08) от 21.01.16 КАД Московской обл.

Дата завершения проекта **28.02.18**
 До конца проекта (недель) **-**
 Количество этапов **65**
 Количество подрядчиков **14**



92%
% Доходов



74%
% Поступлений



100%
% по объемам с/с



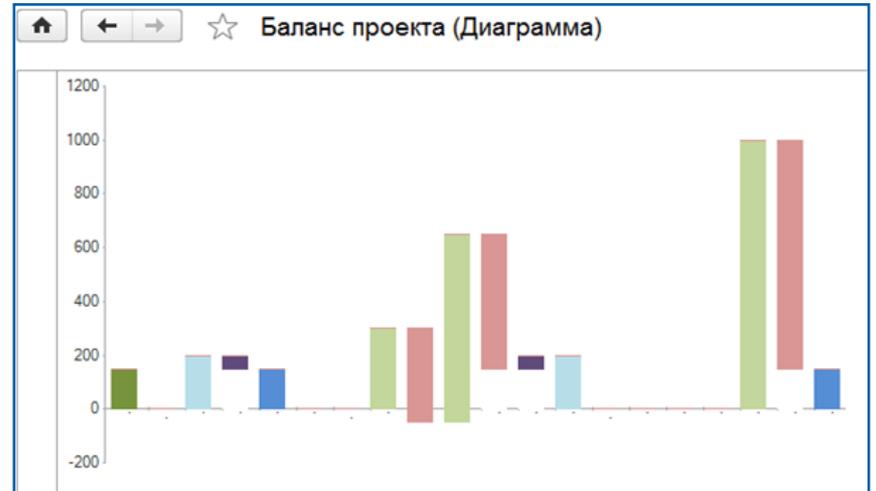
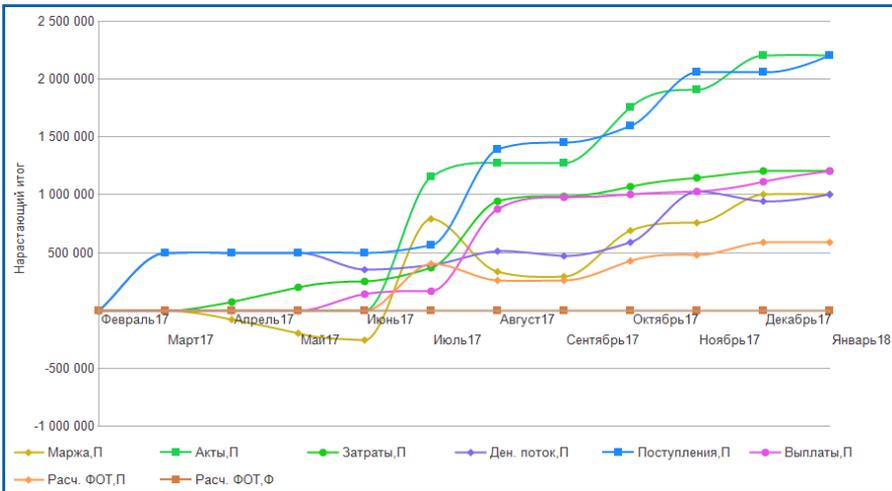
95%
% выполнения по субподряду

Панель руководителя - Основная

Обновить данные | Показатели | Еще | Уровень: 0 | Показать настройки | Настройки

Реестр проектов | Диаграмма Ганта | Фазы проектов

Портфель проектов/Проект	Начало	Завершение	Доходы (план)	Расходы (план)	Доходы (факт)	Расходы (факт)	% Доходов	% Расходов
Девелопмент	01.11.16	08.08.18	156 750 003.00	126 075 540.00	10 000 000.00	10 912 500.00	6.38	8.66
Строительство Ресторана	07.04.17	05.04.18	40 500 001.00	31 905 040.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Строительство складск...	01.11.16	27.03.18	15 000 000.00	13 800 000.00	10 000 000.00	10 912 500.00	66.67	79.08
Строительство Гипермаркета	09.01.17	11.01.18	40 500 001.00	32 248 200.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Строительство офиса для к...	04.08.17	08.08.18	40 500 001.00	31 748 200.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Строительство лаборатории...	17.03.17	14.05.17	20 250 000.00	16 374 100.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Изокиринг	06.01.17	19.02.19	96 849 260.00	84 102 276.33	8 310 000.00	7 665 865.37	8.58	9.11
Изокиринг для ЗАО "Новы...	01.03.17	17.11.17	2 207 340.00	1 203 802.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Изокиринг для ООО "Спек...	01.08.17	19.02.19	4 414 680.00	2 407 604.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Изокиринг для ООО "Изум...	03.04.17	09.01.18	2 169 900.00	1 166 068.33	0.00	351 918.00	0.00	30.18
Разработка и строительс...	06.01.17	26.06.18	85 850 000.00	78 121 000.00	8 310 000.00	7 313 947.37	9.68	9.36
Изокиринг для компании "	03.07.17	27.03.18	2 207 340.00	1 203 802.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Проектирование	13.01.17	28.05.18	36 450 000.00	29 160 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Проектирование Торгового ...	03.02.17	28.05.18	10 800 000.00	8 640 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Проектирование для ООО "...	13.01.17	04.05.18	10 800 000.00	8 640 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Проектирование для корпор...	11.08.17	05.04.18	5 400 000.00	4 320 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Проектирование Спортклуб...	28.07.17	24.01.18	4 050 000.00	3 240 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Проектирование Автосалона	03.03.17	24.10.17	5 400 000.00	4 320 000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	01.11.16	19.02.19	290 049 263.00	239 337 816.33	18 310 000.00	18 578 365.37	6.31	7.76





Работа в «1С:Девелопмент и управление недвижимостью 2»:

- Учет всей деятельности – от планирования и составления бюджета, до реализации объектов
- Учет объектов недвижимости с полным набором характеристик
- Развернутые данные по каждому объекту:
 - Кол-во проданных/непроданных квартир
 - Кол-во квартир на стадии принятия решения покупателями
 - Кол-во забронированных квартир
- График платежей и анализ оплат по сделкам недвижимостью
- Планирование бюджета проекта
- Планирование, контроль и анализ расходов
- Формирование БДДС и БДР
- Формирование и представление отчетов для акционеров
- План-фактный анализ ДДС

Работа в системе с 2018 года.

Планы по развитию системы:

- ✓ Внедрение «1С:Документооборот» и интеграция с «1С:Девелопмент и управление недвижимостью 2»



ТЭСКО ГРУПП

- Год основания: 2000 г.
- Офис: г. Тверь
- Построено около 60 000 кв м.

Проекты:



ЖК «Акварель», г. Тверь

- Класс ЖК: комфорт-класс
- Тип дома: кирпичный
- Этажность: 9 этажей
- Сдан в эксплуатацию: 2017 г.

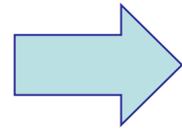


ЖК, г. Тверь

- Класс: комфорт-класс
- Тип: малоэтажная застройка
- Общая пл.: 142 500 кв. м.



✓ **Качество результата**



Соответствие инициатив стратегии



← → ☆ Заявка на проект 000000011 от 12.02.2018 15:09:46

Провести и закрыть | Записать | Провести | Движения документа

Дата: 12.02.2018 15:09:46 | Номер: 000000011 | Администратор: 14.02.2018 10:38:01

Проект: Создание семейства техники полной массой 7 тонн

Подразделение: Департамент развития

Статус: На рассмотрении

Характеристики проекта | Связанные заявки



Протоколы

Фаза / Проектное решение / Показатель

- Стартовая
 - Решение о начале
 - Количество персонала при 100% загрузке пр
 - Общая сумма инвестиций, млн. руб.
 - Период планирования, лет
 - Решение о назначении руководителя
 - Протокол о прохождении стартовой фазы
- Оценка инвестиций
 - Одобрение концепции продукта
 - Срок окупаемости проекта (РВР)
 - Выручка проекта при выходе на 100% мощн

Комментарий:

← → ☆ Заявка на проект 000000007 от 13.02.2018 15:17:52

Провести и закрыть | Записать | Провести | Движения документа

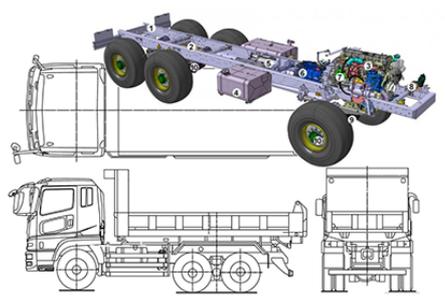
Дата: 13.02.2018 15:17:52 | Номер: 000000007 | Администратор: 14.02.2018 10:35:00

Проект: НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн

Подразделение: Департамент развития | Портфель проектов: Автомобилестроение | Программа проектов:

Статус: Принята

Характеристики проекта | Связанные заявки



Тип проекта: Стратегические проекты и проекты развития

Цель проекта: Создание производственных мощностей по производству техники в количестве 8 000 ед. в год. Сохранение рабочих мест на уровне 40 000 чел.

Обоснование проекта: Вложение денежных средств в НИОКР является финансово обоснованным, исходя из значений основных показателей проекта.

Выгоды: Расширение модельного ряда выпускаемой продукции. Повышение текущего уровня производства. Обеспечение маржинальной рентабельности на уровне не менее 20%. Создание новых рабочих мест.

Результаты проекта: Удержание позиций на рынке в среднетоннажном транспортном секторе, обеспечив удобство создания спецтехники на базе данных автомобилей с необходимым набором вариантов отбора мощности.

Направление инвестиций: Инвестиции в создание нового производства | Объем финансирования: 250

Протоколы

Фаза / Проектное решение / Показатель	Значение
Стартовая	
Решение о начале	
Количество персонала при 100% загрузке производства, человек	50
Общая сумма инвестиций, млн. руб.	250
Период планирования, лет	2
Оценка инвестиций	
Одобрение концепции продукта	
Срок окупаемости проекта (РВР)	4
Выручка проекта при выходе на 100% мощность, млн. руб. в год	150
Чистый денежный поток при выходе на 100% мощность, млн. руб. в год	175

Комментарий:

Простое ранжирование по баллу заявки на проект

Ранг	Балл	Проект	Общая сумма инвестиций, млн. руб	Статус	Портфель	Подразделение	Проекты предшественники
Лимит по инвестициям			1 200				
⊖ Остаток лимита			245				
⊖ Проекты бизнес-плана			955				
1	76	Создание семейства техники полной массой 7 тонн	450	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	НИОКР по разработке семе...
2	60	Ремонт производственных помещений	90	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
3	51	Модернизация локальной сети	135	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
4	40	Реорганизация управления	110	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
5	26	Переоборудование основного производственного цеха	170	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
⊖ Заявки на проекты в резерве			500				
6	15	НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн	250	В резерве	Автомобилестроение	Департамент развития	
7	11	Автоматизация производственного процесса	90	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	Переоборудование основног...
8	4	Оптимизация логистической системы	160	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
Всего по заявкам			1 455				

Изменение при взаимосвязанных проектах

Ранг	Балл	Проект	Общая сумма инвестиций, млн. руб	Статус	Портфель	Подразделение	Проекты предшественники
Лимит по инвестициям			1 200				
⊖ Остаток лимита			165				
⊖ Проекты бизнес-плана			1 035				
1	15	НИОКР по разработке семейства техники полной массой 7 тонн	250	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	
2	76	Создание семейства техники полной массой 7 тонн	450	На рассмотрении	Автомобилестроение	Департамент развития	
3	60	Ремонт производственных помещений	90	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
4	51	Модернизация локальной сети	135	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
5	40	Реорганизация управления	110	На рассмотрении	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
⊖ Заявки на проекты в резерве			420				
6	26	Переоборудование основного производственного цеха	170	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
7	11	Автоматизация производственного процесса	90	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	Переоборудование основног...
8	4	Оптимизация логистической системы	160	В резерве	Стратегические проекты ...	Департамент развития	
Всего по заявкам			1 455				

- Предварительные оценки из «годовой программы»/«бизнес-плана»
- Наполнение проектами по мере контрактации > планы проектов
- Сравнение между «годовой программой»/«Проектом»/«Фактом»

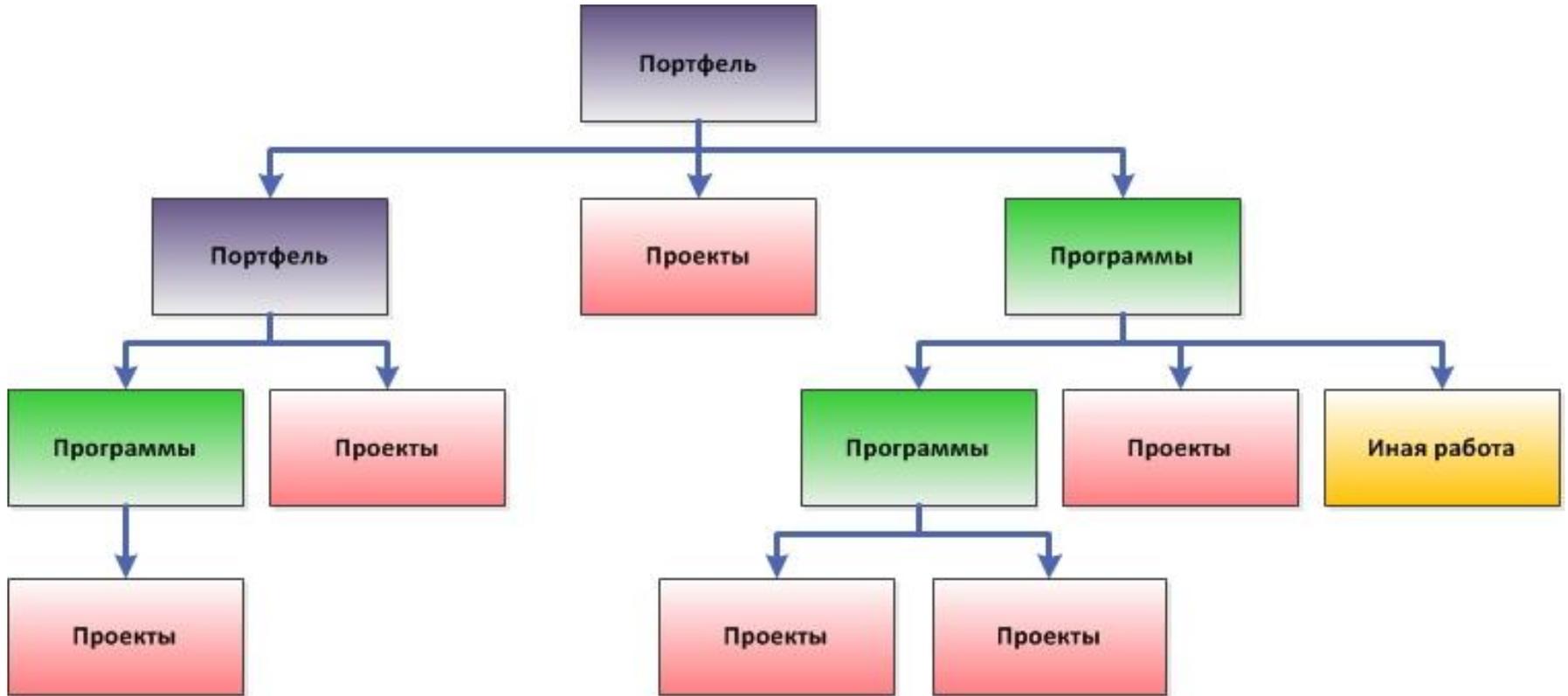
План-фактный анализ по программе (Тематический план)

Вариант отчета: Тематический план Версия 1: Период: Год 2016 - этот год

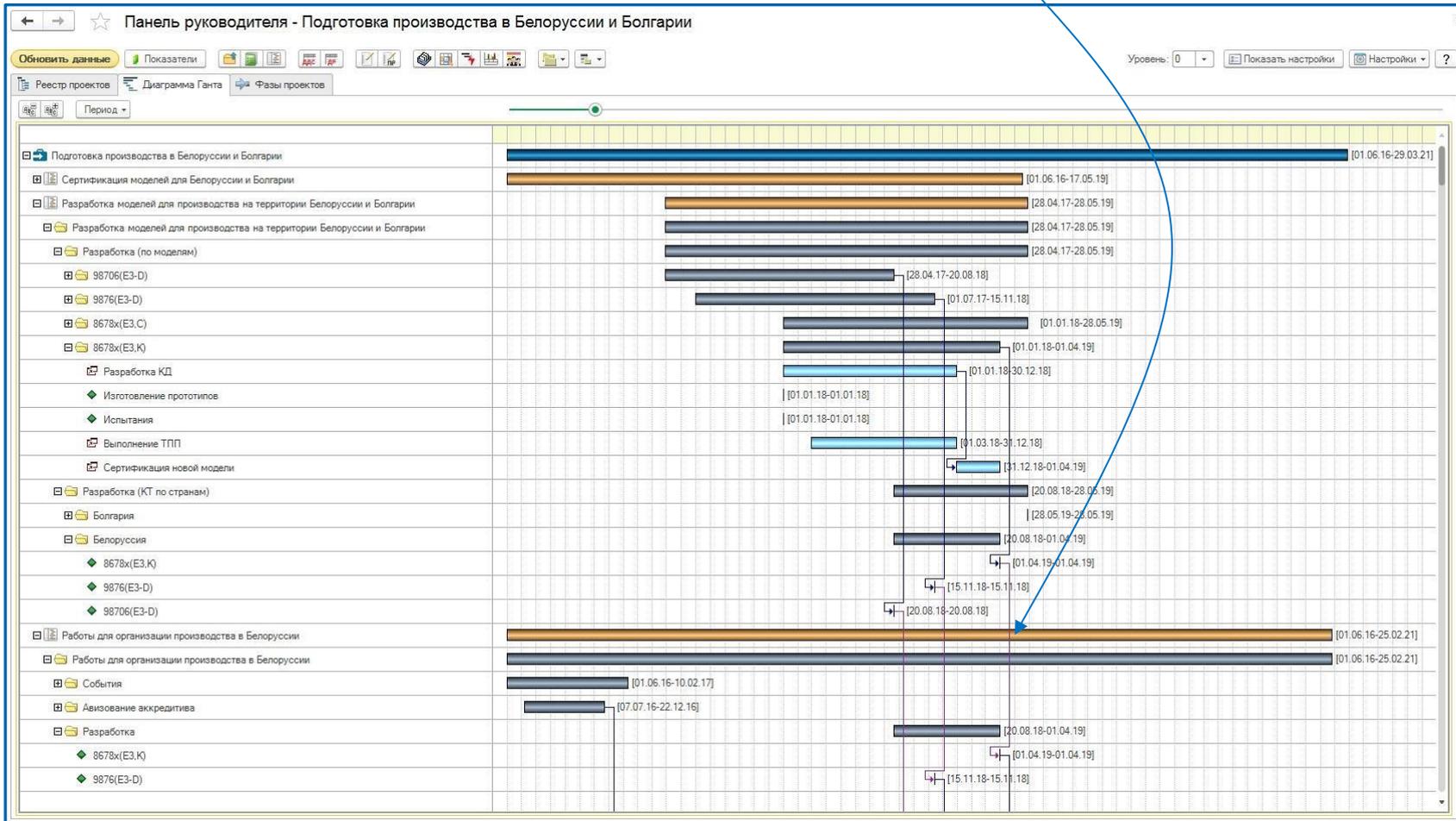
Сформировать       История  Быстрые настройки  Варианты ?

Параметры: Период отчета: 01.01.2016 - 31.12.2016
 Программа проектов: Проектирование 2016 года
 Отбор по программе: Да
 Выводить без подчиненного проекта: Да

Проект программы		Итого		Апрель 16	
Проектная задача (План)	Проект (Факт)	БДР	БДР	БДР	БДР
Подразделение		План программы (БДР)	План проектов (БДР)	План программы (БДР)	План проектов (БДР)
Вид движения		Сумма	Сумма	Сумма	Сумма
Статья					
Итого		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование 2016 года		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование Автосалона	Проектирование Автосалона	5 400 000,00	5 400 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00
Проектирование для корпорации "Надежная опора"	Проектирование для корпорации "Надежная опора"	2 700 000,00	2 700 000,00		
Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	Проектирование для ООО "Стройкорпорация"	5 400 000,00	9 840 000,00		
Проектирование Спортклуба "Аполлон"	Проектирование Спортклуба "Аполлон"	4 050 000,00	4 050 000,00		
Проектирование Торгового центра	Проектирование Торгового центра	5 400 000,00	5 400 000,00		
Проектирование Коттеджного поселка		5 500 000,00			
Проектирование для ООО "Изумруд"		2 800 000,00			
Итого		31 250 000,00	27 390 000,00	2 700 000,00	2 700 000,00

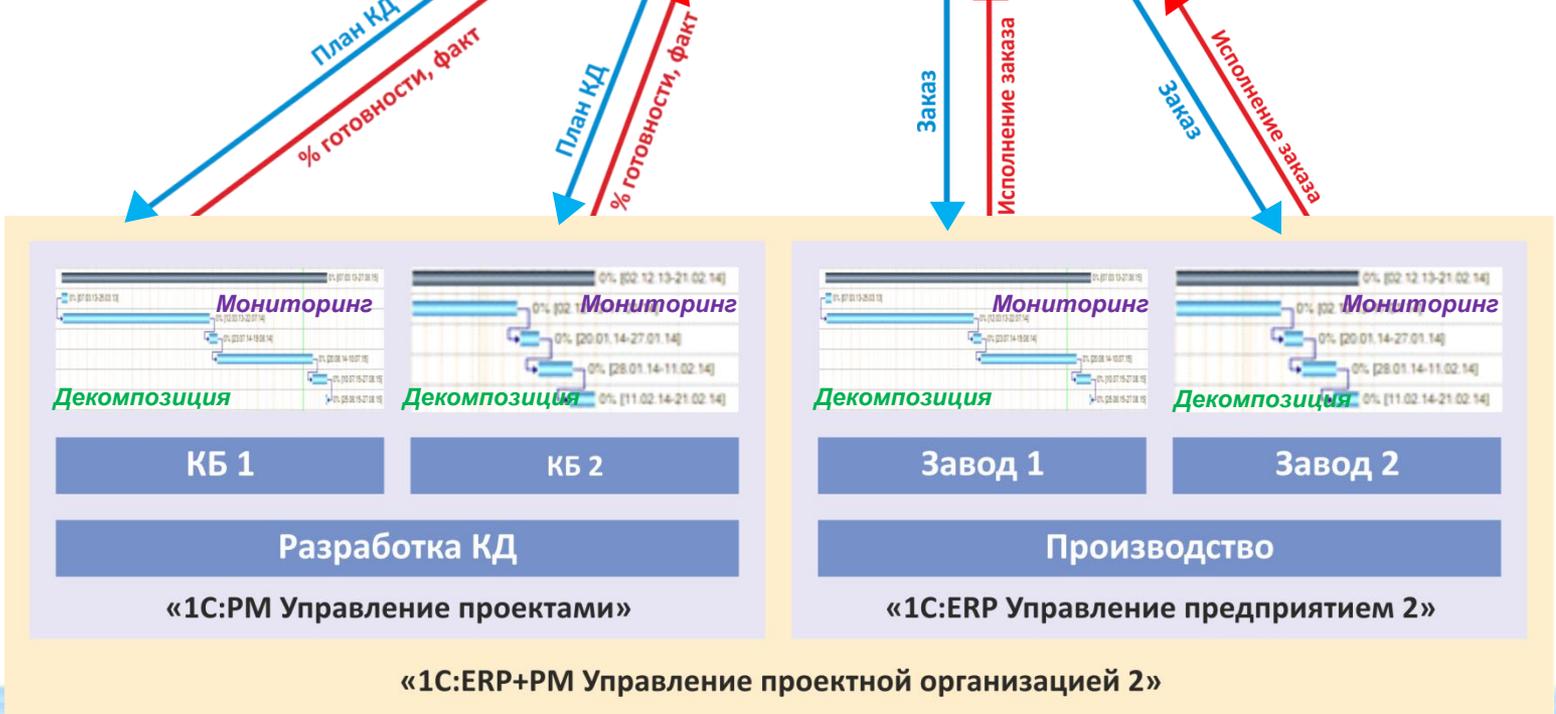
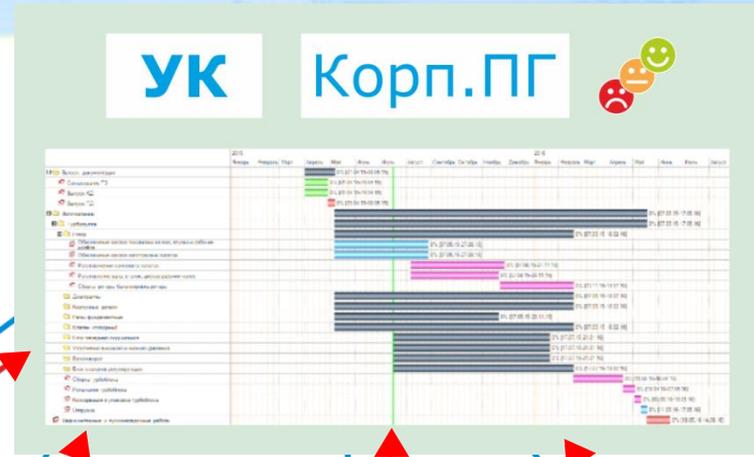


- Связи проектных задач разных проектов
- Пересчет сроков проектов с связанными задачами (по расписанию)
- Визуализация связей между задачами разных проектов

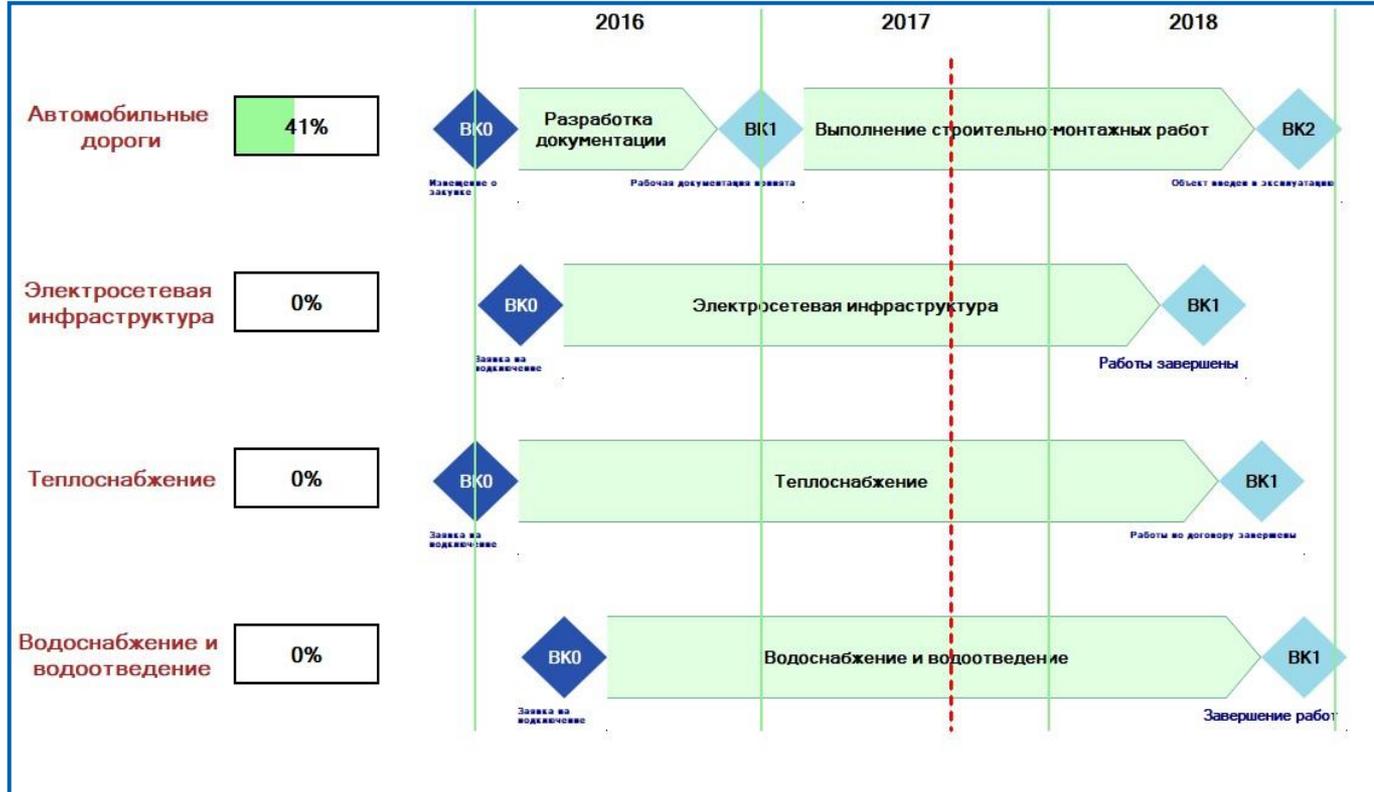


Многоуровневые графики

- Разнесение работ проектов УК по проектам ДЗО
- Декомпозиция работ проектов ДЗО по подразделениям, бригадам, ФИО
- Мониторинг выполнения работ в ДЗО
- Актуализация проектов УК по проектам ДЗО



Стадии (фазы) и контрольные точки инвестиционных проектов



Сводный контроль ключевых век и чек-листов по проектам для эффективного расходования бюджетов по методологии «Ворота качества»

Успешных Вам проектов!



Подходите на вернисаже

Сергей Лебедев

+7(911)212-5306

Lebedev@ITLand.ru