



1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ 8



1С:Управление холдингом. Обзор проектного опыта

Станислав Митрохин
Руководитель разработки
и продвижения
1С:Управление холдингом



Как вовремя начать проект и успешно его завершить?

- Инициация проекта
- Определение функциональных заказчиков
- Определение целевого ландшафта систем
- Планирование программы проектов
- Мероприятия по снижению проектных рисков
- Выбор подрядчиков и контрактация
- Управление проектом
- Формирование центра компетенций



Как объяснить акционерам необходимость нового проекта?

- Накопленный «функциональный дефицит»
- Существенное изменение основных бизнес-процессов
- Реорганизация финансовой и закупочной служб
- Смена поколений программных продуктов вендора
- Чрезмерно высокие расходы на поддержку
- Оценка возврата инвестиций?

Что на самом деле даст
Вам новый проект?

$$\underline{1+1=3}$$





Предпосылки проектов автоматизации

- Бюджетный процесс и управленческая отчетность:
 - точность планирования недостаточна
 - избыточное количество отчетных форм, многие из которых перегружены информацией
 - сложно сопоставить показатели управленческой отчетности с МСФО
 - план-фактный анализ выполняется в полу ручном режиме – данные из учетных систем обрабатываются экономистами в MS Excel
- Отчетность для целей МСФО
 - отчетность формируется с привлечением внешних консультантов/аудиторов;
 - формируется в недостаточной аналитике для целей принятия управленческих решений
 - для подготовки отчетности применяется инструментарий MS Excel
- Необходимо создать единую систему корпоративной отчетности
- Казначейство и закупки
 - централизация



Функциональный заказчик

- Определяет целесообразность проекта
 - Проходит предпроектное обучение
 - Активно участвует в выборе подрядчика
 - Активно участвует во всех этапах проекта
 - Принимает работы
-
- **Нет функционального заказчика- нет успешного проекта!**



Основные факторы, влияющие на организацию финансовой службы и архитектуру ИС управления финансами

- Существующая и перспективная организации финансовой и ИТ служб управляющей компании и бизнес-единиц
- Целевая степень унификации информационных систем и учетных политик холдинга
- Стабильность организационной структуры холдинга
- Географическая распределенность компании
- Доля небольших компаний в регионах
- Качество каналов связи
- Наличие отраслевых и национальных особенностей деятельности бизнес-единиц, существенных для автоматизации
- Требования к срокам закрытия периода
- Компетенции сотрудников
- Бюджет и сроки проекта, допустимый уровень эксплуатационных затрат на информационную систему



Общий центр обслуживания

Учет

- Бухгалтерский учет
- Налоги
- МСФО

HR

- Расчет зарплаты
- Отчетность и справки
- Найм и обучение

Казначейство

- Платежный процесс
- Управление ликвидностью
- Управление рисками

Закупки

- Заказы
- Логистика
- SRM

SLA, Единые политики, регламенты, процедуры, производительность



1С:Управление холдингом



Централизованное управление закупками

Экономия на масштабах
Контроль и централизация закупок



Казначейство

Контроль, централизация
и оптимизация денежных потоков



Управление договорами

Финансовые
коммерческие сделки
Управление процентными
валютными кредитными
рисками



Управление корпоративными налогами

Снижение налоговых рисков
на уровне холдинга



Бизнес-анализ и BSC

Поддержка
принятия решений
Стратегические
факторы успеха



Бюджетирование операций и проектов

Эффективный
бюджетный контроль
Снижение OPEX и
CAPEX



МСФО и управленческая отчетность

Принятие
инвестиционных решений
Привлечение финансирования



Функции интеграции

Снижение TCO в кросс-системных
и распределенных ИТ архитектурах



Внешние учетные системы



1С:Управление холдингом ERP



Централизованное управление закупками

Экономия на масштабах
Контроль и централизация закупок



Казначейство

Контроль, централизация
и оптимизация денежных потоков



Управление договорами

Финансовые
коммерческие сделки
Управление процентными
валютными кредитными
рисками



Управление корпоративными налогами

Снижение налоговых рисков
на уровне холдинга



Бизнес-анализ и BSC

Поддержка
принятия решений
Стратегические
факторы успеха



Бюджетирование операций и проектов

Эффективный
бюджетный контроль
Снижение OPEX и
CAPEX



МСФО и управленческая отчетность

Принятие
инвестиционных решений
Привлечение финансирования



Функции интеграции

Снижение TCO в кросс-системных
и распределенных ИТ архитектурах



Внешние учетные системы



Определение ландшафта систем. Информация от вендора

- 50+ презентаций на сайте v8.1c.ru/crm
 - Презентации и деморолики
 - Истории успешных внедрений
- 6 курсов Учебного центра 1С
 - Предпроектное обучение типовому функционалу
 - Обучение специалистов внутренних центров компетенций
- Сертификация:
 - 1С:Профессионал по 1С:Управление холдингом
 - 1С:Профессионал по подсистеме «Учет и отчетность МСФО»
 - Специалист-консультант по подсистеме «Учет и отчетность МСФО»
 - 1С:Профессионал по подсистеме «Бюджетирование»
 - **Скоро** 1С:Специалист-консультант по подсистеме «Бюджетирование»
- Задавайте вопросы на crm@1c.ru



Канал на YouTube

The screenshot shows the YouTube channel page for '1С:Управление холдингом'. The channel name is '1С:Управление холдингом' with 304 subscribers. The main banner features the text '1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ 8' and a description: 'Повышайте эффективность вашего холдинга с помощью «1С:Управление холдингом 8» – комплексного решения класса CPM (Corporate Performance Management)'. Below the banner, there are navigation tabs: ГЛАВНАЯ, ВИДЕО, ПЛЕЙЛИСТЫ, КАНАЛЫ, ОБСУЖДЕНИЕ, О КАНАЛЕ. The main video is titled 'Управление холдингом. Резюме для руководства' with 487 views. Below it, there are several video thumbnails: 'Бюджетирование 3.0', 'Казначейство 3.0', 'Закупки 3.0', 'МСФО 3.0', and 'Управление холдингом'. On the right side, there is a list of 'ИНТЕРЕСНЫЕ КАНАЛЫ' including '1С Platform', '1С на ПМЭФ', '1С:Документооборот', and 'Курсы 1С и экзамены...'. The bottom of the page shows the Windows taskbar with the system clock at 12:49 on 02.03.2019.

40+ часов видео

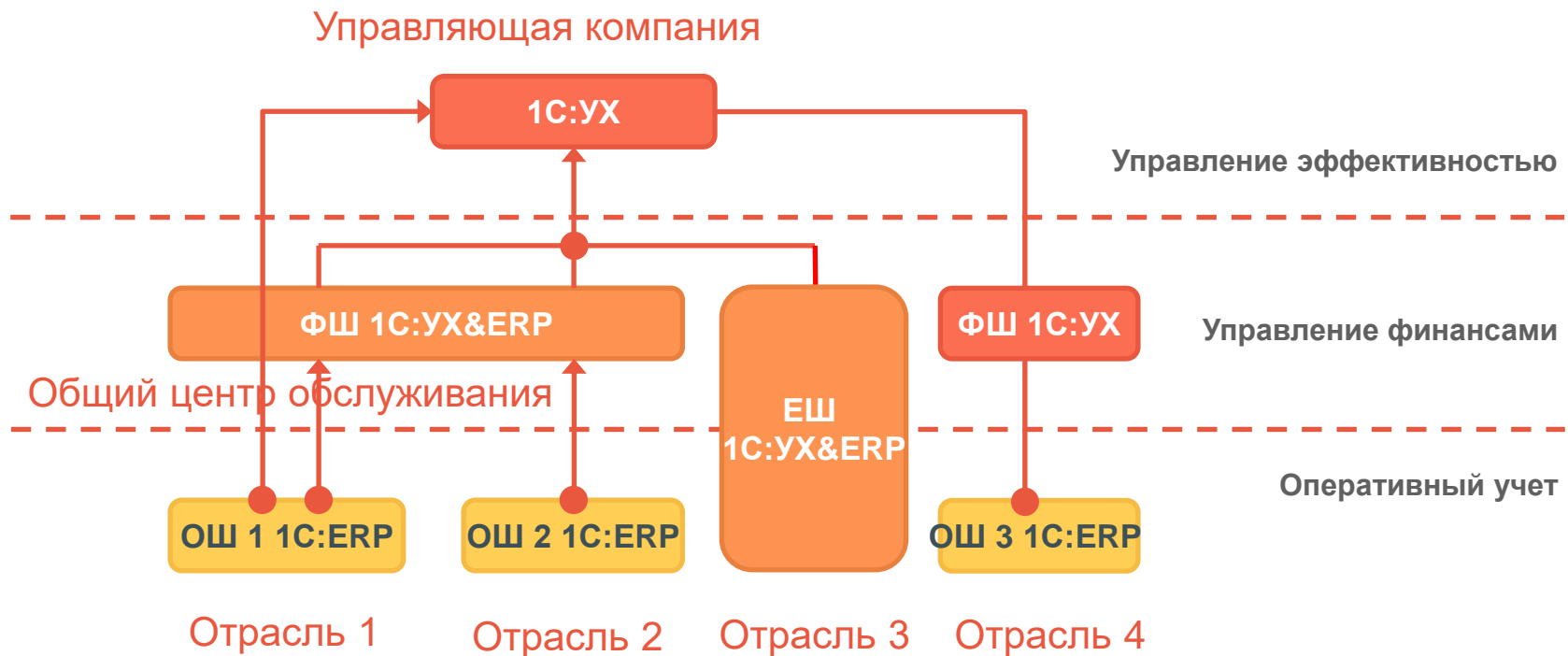


Определение ландшафта систем. Привлечение партнеров 1С

- Демонстрации
- Воркшопы по Вашим контрольным примерам
- Предварительный fit-гар анализ
- Обратитесь к обслуживающему Вашу компанию партнеру или запросите шорт-лист на spm@1c.ru



Варианты мультисистемных архитектур на одном слайде



ОШ- оперативный шаблон

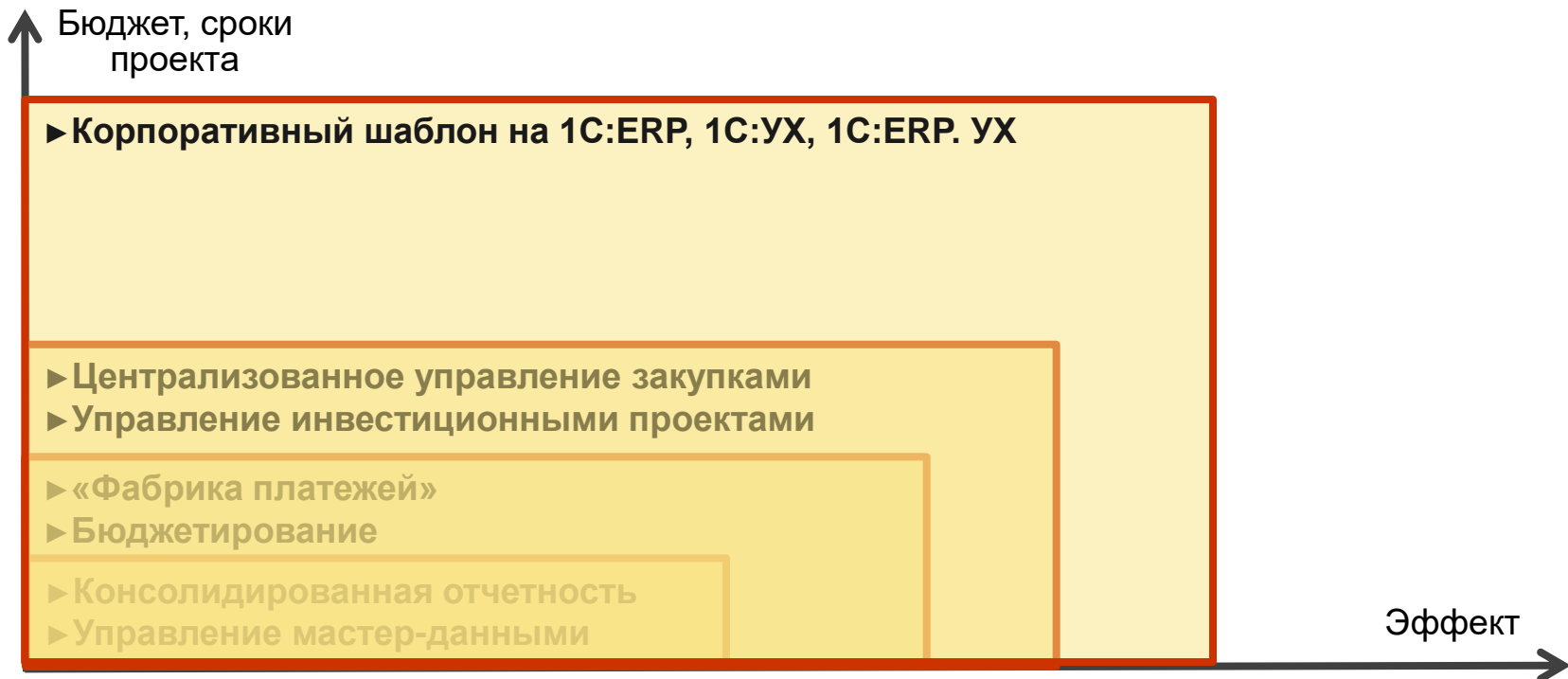
ФШ- финансовый шаблон

ЕШ- единый шаблон Финансы & Операции



Планирование программы проектов

- Традиционный проект Big Bang для корпоративного шаблона
- (пилотная зона + тираж)
- Программа коротких эффективных проектов (fast win)
 - Сочетание базовых архитектур и миграция между ними.
 - Поэтапная замена унаследованных систем или интеграция с УХ
 - Agile?



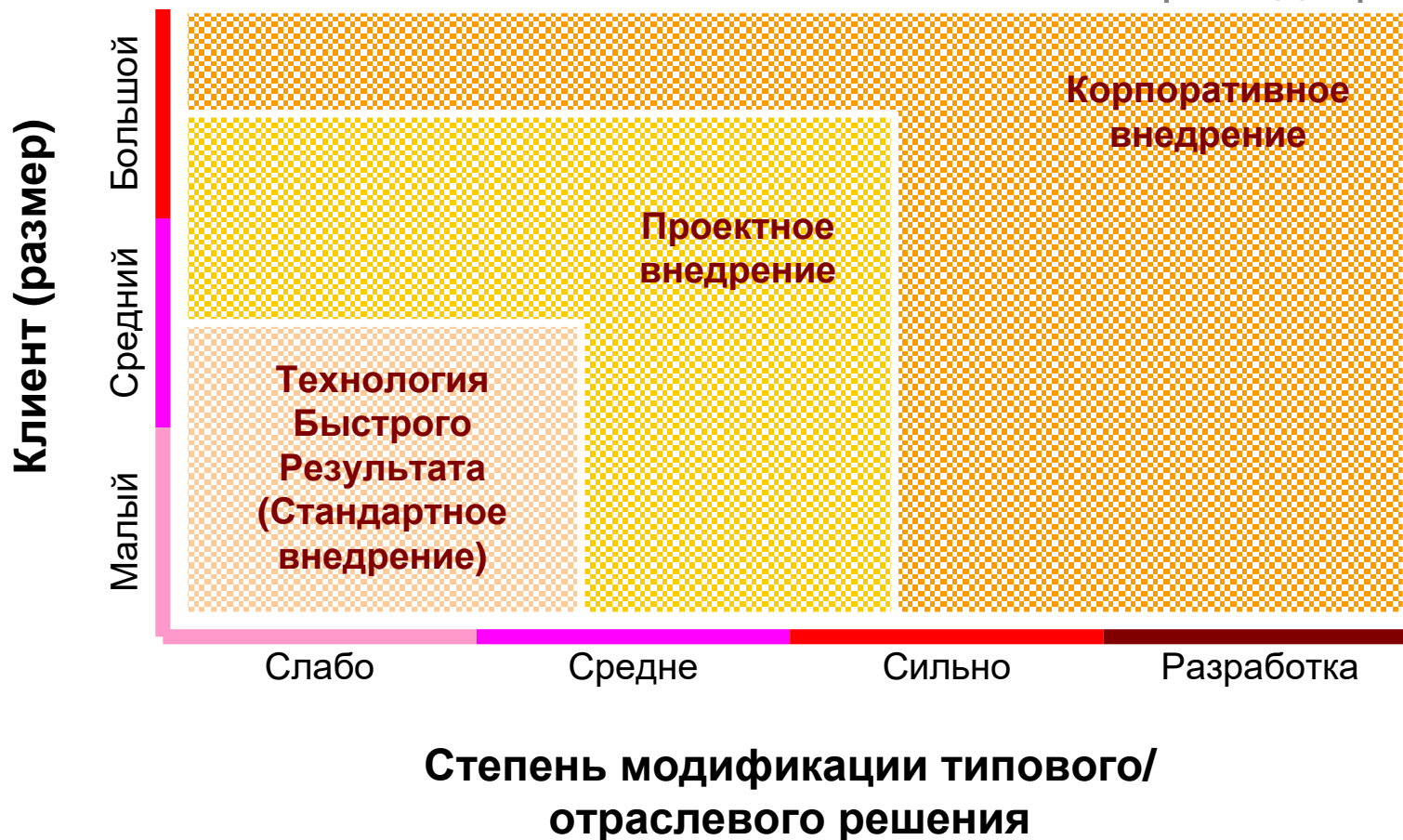


Выбор подрядчика

- Относитесь к отбору сотрудников подрядчика как к приему на временную работу
- Минимальные требования к партнеру:
 - **1С:Центр ERP**
 - или
 - **1С:Консалтинг**
- Опыт аналогичных проектов обязателен
- Для автоматизации финансов отраслевой опыт непринципиален
- **70%** внешних рисков- некомпетентная проектная команда



«Любое дело всегда длится дольше, чем ожидается, даже если учесть закон Хофштадтера.»
закон Хофштадтера



- Партнеры, имеющие компетенции и опыт в корпоративных проектах
- **30+ Центр компетенций 1С:КОРП**



Мероприятия по снижению проектных рисков. Функциональные риски

- Обязательно выделяйте время функциональных заказчиков
- Используйте опыт других внедрений. Он уже в «коробке»
- Старайтесь подстроиться под типовой функционал, а не придумывать процессы «с нуля»
 - 20%-ошибки типового решения 80%- ошибки кастомизации
 - Новые функции типовых решений Вы получаете почти бесплатно
 - Снижение совокупной стоимости владения
- Компромисс - разумная кастомизация с максимальным использованием типового функционала
- Подтвержденный опыт разработки тиражных решений в соответствии со стандартами разработки типовых решений:
- **50+ 1С:Центр разработки тиражных решений**



Мероприятия по снижению проектных рисков. Технологические риски

- 1С- высокопроизводительная система:
 - **10 000+** пользователей в одной информационной базе
 - Разноска **200 000+** учетных документов в сутки
- Всего 1 неверный флаг- 10-ти кратная деградация производительности
- Компетенции в области высоконагруженных систем 1С:
- **40+ Центров корпоративной технологической поддержки**
- Как еще можно снизить риски?
 - Авторский надзор 1С



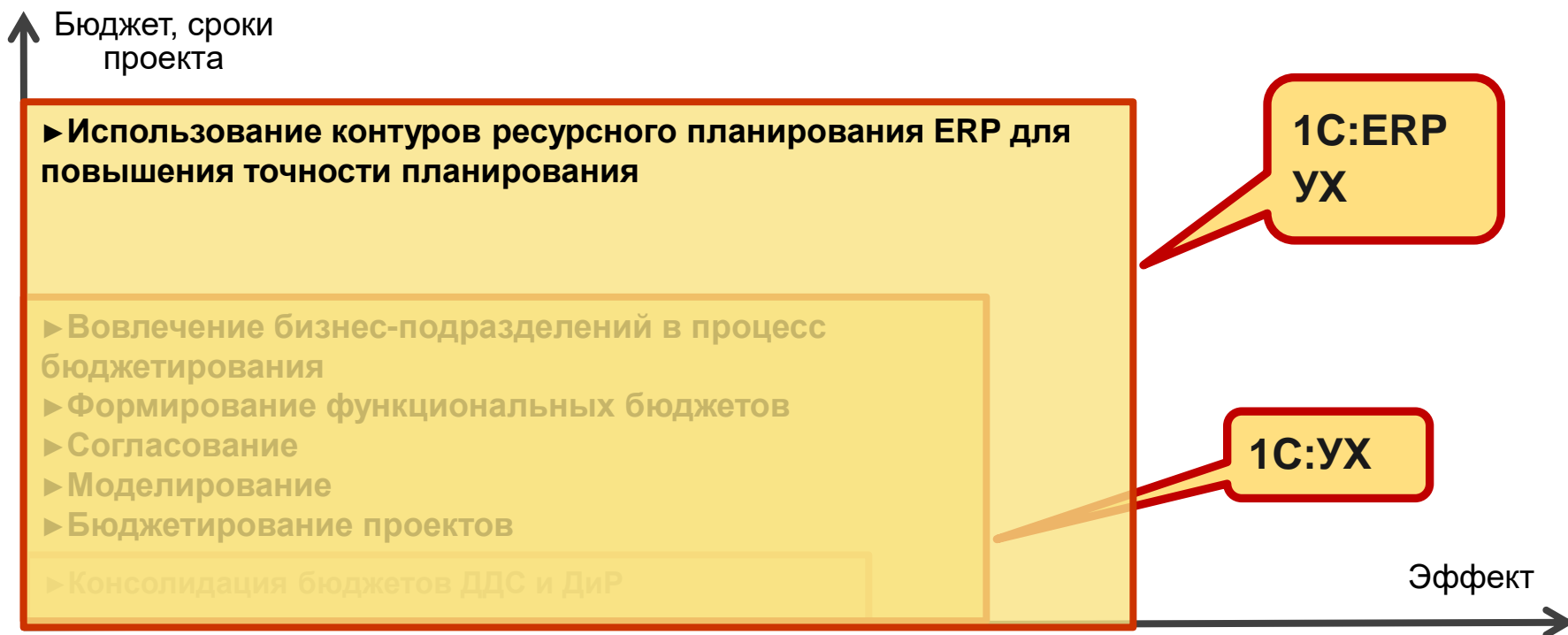
Внедрения 1С:Управление холдингом

- **12** выступлений об успешных внедрениях в программе конференции
- **450+** внедрений за 4 года присутствия на рынке. До **10 000** пользователей в одной базе





Программа проектов автоматизации финансового планирования





Система комплексной автоматизации подготовки консолидированной отчетности в Госкорпорации Росатом на базе «1С: Управление Холдингом»

На базе программного продукта **1С:Управление холдингом** в Госкорпорации Росатом решены следующие задачи:

- сверка внутригрупповых оборотов/остатков (далее ВГО) для фактических данных;
- подготовка консолидированной отчетности по МСФО;
- сверка и согласование ВГО для плановых данных;
- подготовка консолидированных бюджетов;
- управление сроками и качеством подготовки отчетности по МСФО (подсистема мониторинга);
- подготовка отчетности по контролируемым иностранным компаниям;
- подготовка страновой отчетности;
- формирование декларации по налогу на прибыль для консолидированной группы налогоплательщиков;
- расчета полной сквозной себестоимости, маржи и выручки по ключевым продуктам.

В 1С:Управление холдингом работает ПАО «Госкорпорация «Росатом»», 30 Субхолдингов и 170+ организационных единиц.

**Общее количество пользователей - 2 500
Размер информационных баз – 3 Тб**



1С:Управление холдингом

Консолидация
подготовка
отчётности по МСФО

Портал сверки ВГО
сверка
внутригрупповых
оборотов

1С: КИК
отчётность КИК и
страновая отчётность

1С: Снд КГН
подготовка налоговой
декларации КГН

РСПиБ
Распределённая
система
планирования и
бюджетирования

СКП
система расчета
полной сквозной
себестоимости



Автоматизация бюджетирования в АО «РТКомм.РУ»

Компания АО «РТКомм.РУ», созданная в 2000 году, является лидером российского рынка телекоммуникаций и центром компетенций по спутниковой связи в группе компаний «Ростелеком».



Вид деятельности: Телекоммуникации, спутниковая связь

- спутниковая связь VSAT
- магистральные выделенные каналы SCPC
- подвижная персональная спутниковая связь
- мониторинг объектов M2M
- предоставление услуг на базе ЦОД и «облачных» сервисов



Результаты проекта

- Автоматизированы процессы формирования и согласования бюджетов
- Автоматизация процессов сверки ВГО и консолидации обеспечили существенное снижение трудозатрат и сроков подготовки консолидированной управленческой отчетности;
- Автоматизированы процессы заявочной компании в рамках подготовки плана закупок и реализован бюджетный контроль по закупкам;
- План закупок на 2017 год размещен в ЕИС. Срок публикации сокращен до нескольких минут при условии корректной работы всех прочих информационных систем



АО «Объединенная судостроительная корпорация»



ОСК — крупнейшая судостроительная компания России. В состав входит более 60 верфей, конструкторских бюро и судоремонтных заводов страны. Наряду с выполнением Государственного оборонного заказа для ВМФ России и экспортных заказов по линии ВТС Корпорация строит современный флот для работы в море, на шельфе и на внутренних водных путях.

Внедрение автоматизированной системы бюджетирования АО «ОСК» на 1С:Управление холдингом

- Отказ от формирования бюджетов в MS Excel:
- Применение единой методологии, отсутствие рисков внесения изменений в НСИ и модель на уровне пользователей
- Возможность организации многопользовательского доступа к данным без блокировок.
- Контроль версий данных в системе – отсутствие ручного контроля разных версий файлов
- Уменьшение сроков подготовки отчетности по запросам. Нет необходимости обрабатывать массив файлов MS Excel для выборки информации в необходимых аналитиках
- Уменьшение сроков подготовки отчетов об исполнении бюджетов и прогнозов за счет автоматической загрузки фактических данных из системы ОЦО.

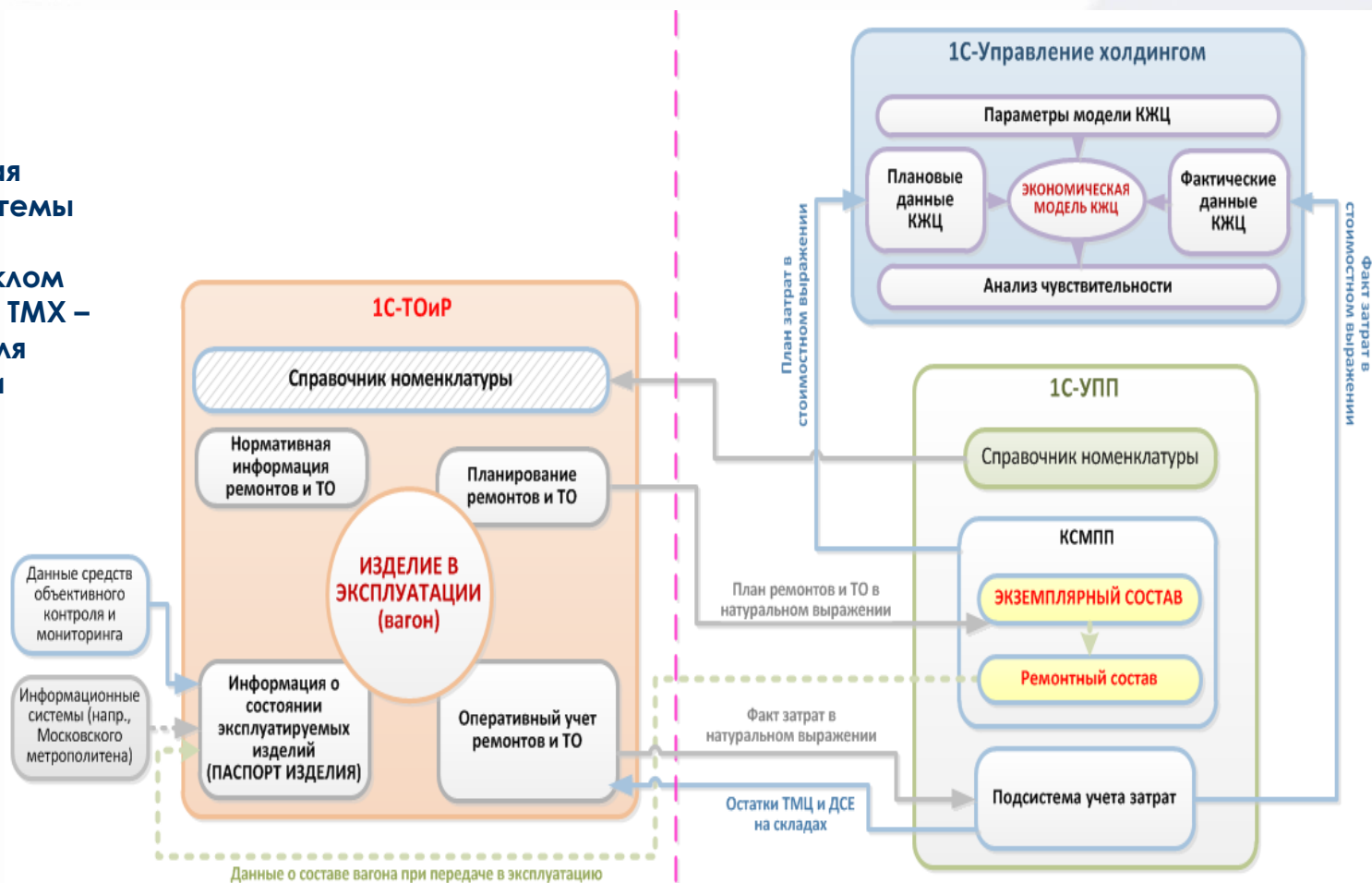




- **ЗАО «Трансмашхолдинг»** – лидер на рынке транспортного машиностроения России.
- Специализируется на разработке и производстве подвижного состава для железных дорог, городских транспортных систем и компонентов подвижного состава.
- Локомотивы, созданные ЗАО «ТМХ», используются в странах СНГ, Финляндии, Польше, Китае, Гвинее.
- Вагоны метро, изготовленные в ЗАО «ТМХ», используются в 19 метрополитенах **11 стран мира** и ежедневно перевозят более **16 млн. пассажиров.**

АРХИТЕКТУРА МОДЕЛИ КЖЦ

Функциональная структура системы управления жизненным циклом продукции в ГК ТМХ – базы данных для автоматизации процесса



1С-ТОиР – система управления обслуживанием и ремонтом подвижного состава

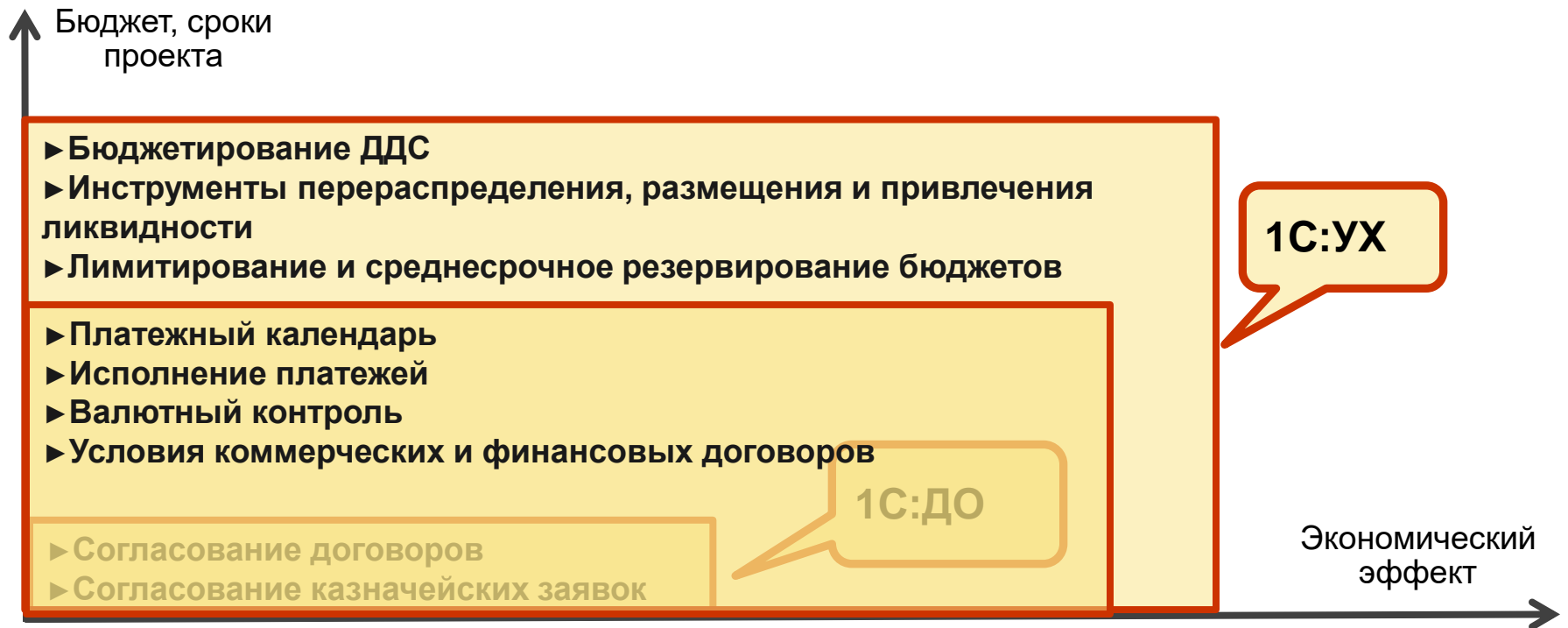
1С-УПП – унифицированная информационная система АСУ МВМ

1С-Управление холдингом – система экономического анализа и моделирования КЖЦ

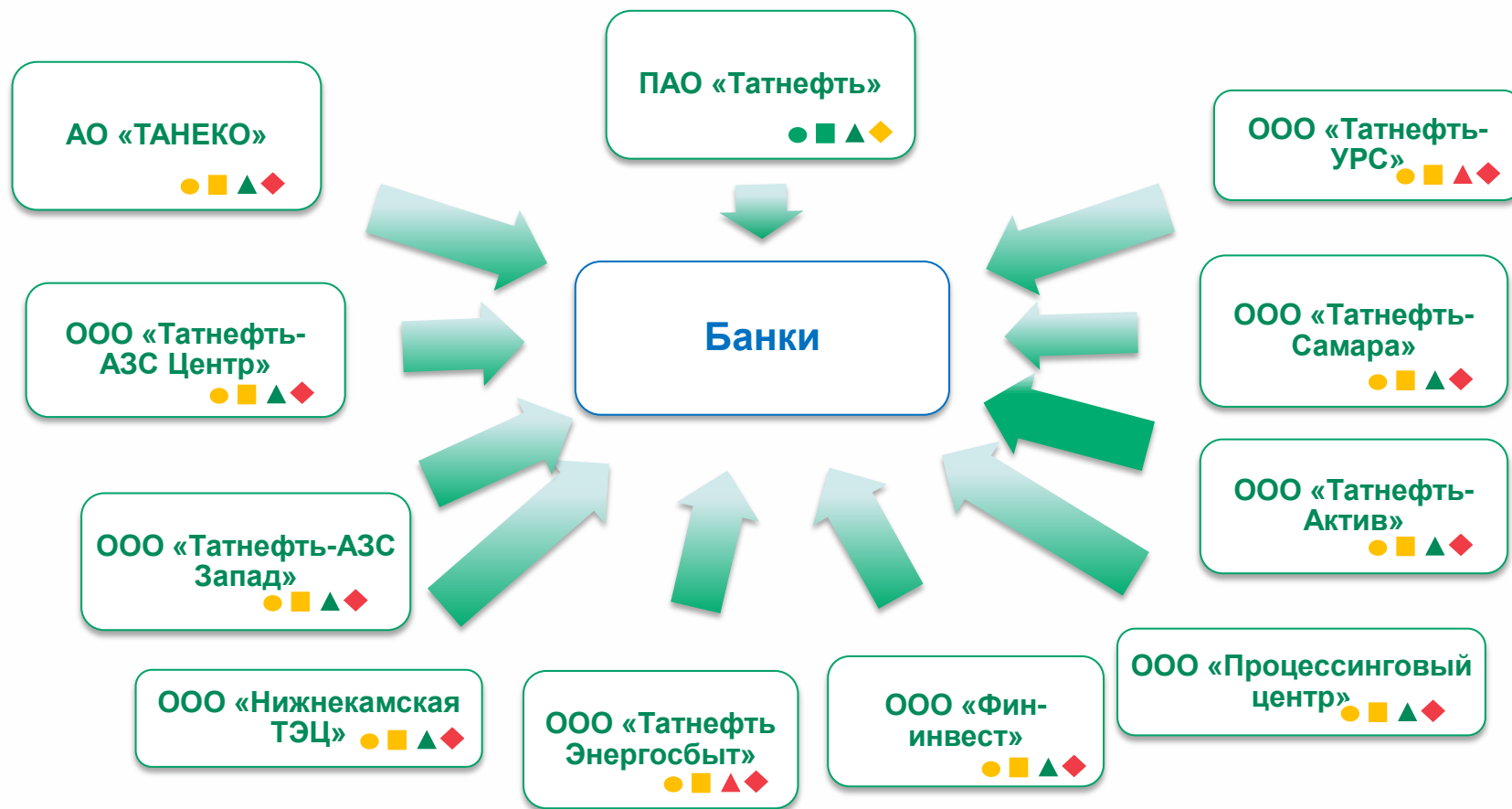
КСМПП – комплексная система материально-производственного планирования



Программа проектов повышения эффективности централизованного управления денежными средствами



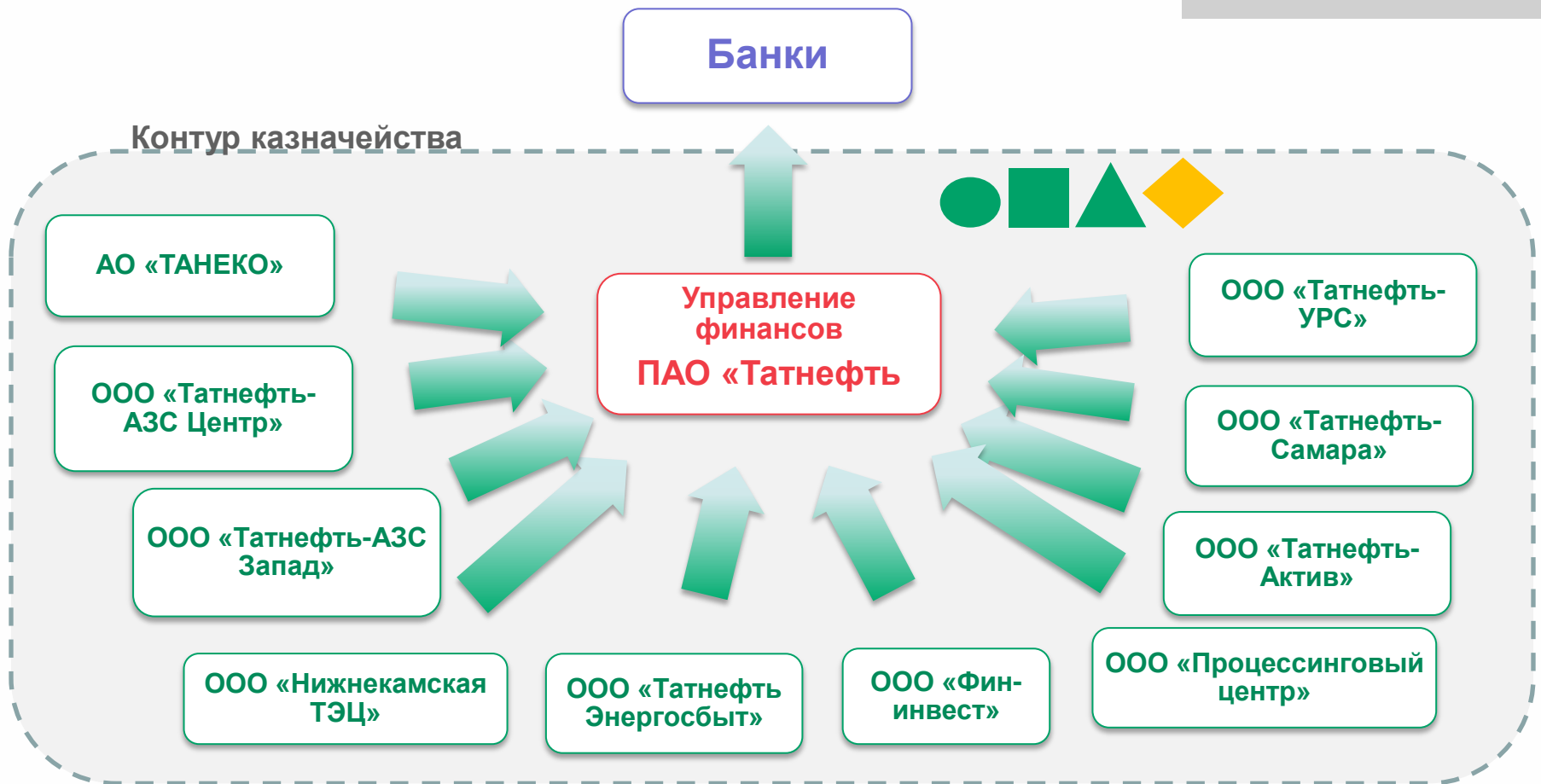
Набор казначейских функций, реализованных на предприятиях контура проекта до начала проекта



- Управление оборотными средствами
- РКО рублёвых и валютных операций
- △ Управление ликвидностью
- ◇ Оценка и хеджирование финансовых рисков

- Наличие всех элементов функции
- Наличие минимум 1 элемента функции
- Отсутствие функции

Набор казначейских функций, реализованных на предприятиях контура проекта, на момент окончания проекта



Эффект от внедрения модели Централизованного казначейства

Количественный эффект

- **Сокращение трудозатрат на выполнение казначейских функций по Группе на 56%**
- Снижение стоимости банковского обслуживания и сокращение количества банковских счетов
- Оптимизация и повышение доходов от размещения денежных средств за счет сокращения величины свободных денежных средств на расчетных счетах Группы
- Снижение уровня операционных рисков
- Получение оперативной информации о ликвидности на уровне Группы, обеспечивающей скорость принятия управленческих решений
- Эффективное перераспределение денежных средств внутри Группы

- Усиление контроля над денежными потоками
- Повышение уровня финансовой дисциплины
- Четкое распределение ролей и ответственности
- Стандартизированные технологии и процессы за счет единого ИТ-решения и регламентной документации
- Централизация и усиление процедур контроля над казначейскими процессами
- Построение «центра экспертизы» и повышение квалификации сотрудников

Качественный эффект

Автоматизированная информационная система казначейства ПАО «Россети» и его ДЗО

ПАО "Россети" — крупнейшая в России и мире энергетическая компания, обеспечивающая передачу и распределение электроэнергии.

На **1С: Управление холдингом** в ПАО «Россети» и его ДЗО автоматизированы 24 функциональных блока.

Реализация проекта позволила получить следующие результаты:

- Обеспечить полный контроль ДДС всех компаний Группы «Россети» в одной системе по уровню существенности;
- Перейти от Excel в систему для формирования сетевой отчетности по финансовым сделкам;
- Повышение контроля ДЗО за своими финансовыми потоками за счет внедрения подсистемы Управление ликвидностью и финансового планирования для всех ДЗО;
- Возможность гибкого определения модели работы ДЗО в системе и смены этой модели без внесения изменений в код системы и другие.
- **2 300 пользователей**



1С: Управление холдингом

Платежный процесс

Контроль платежей всех ДЗО

Финансовые сделки

От учета по подготовки сетевой отчетности по всем видам сделок, ковенанты, платежи

Ликвидность

Краткосрочное финансовое планирование и управление ликвидностью до рамок опер. дня

Страховая защита

Контроль за правильностью взимания банками своих тарифов по всем видам операций

Модели работы ДЗО

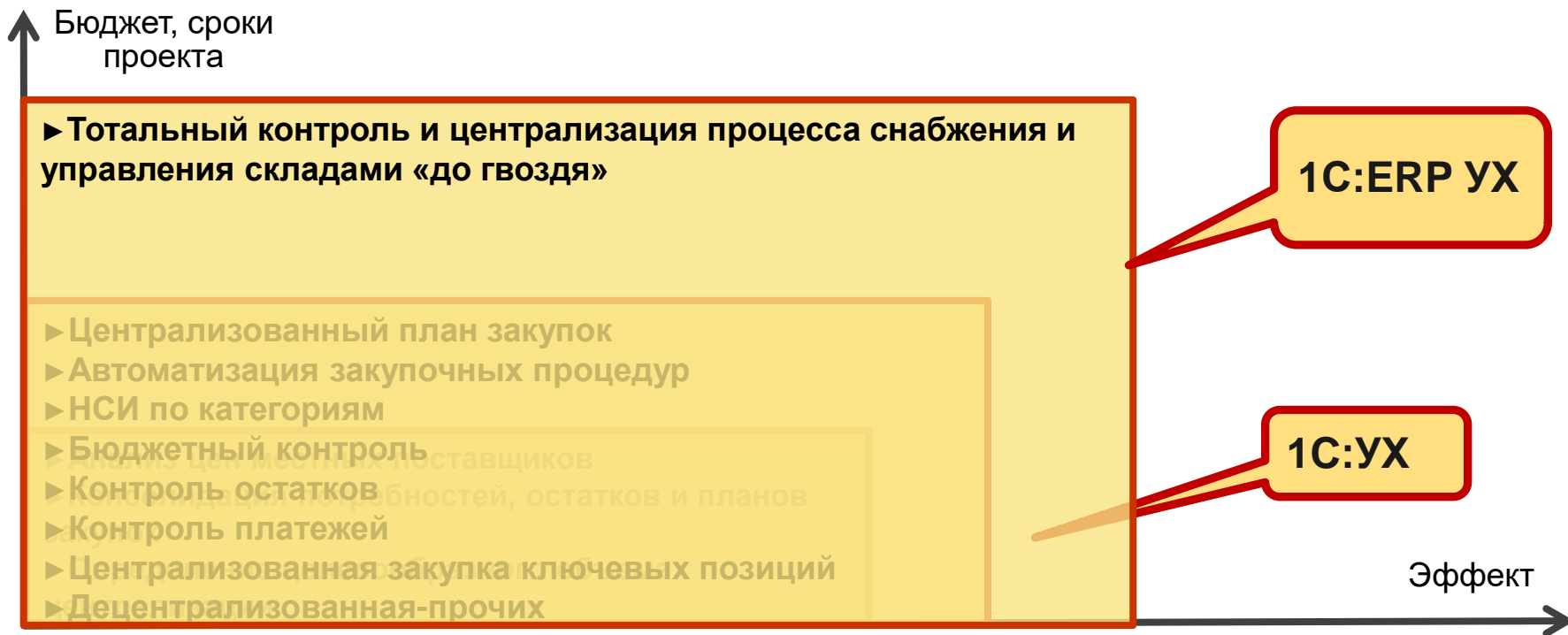
Возможность выбрать и изменить модель организации работы ДЗО с помощью настроек

Прямая интеграция

Автоматическая загрузка выписок по холдингу для Сбербанка, Газпромбанка, ВТБ, АБ Россия



Программа проектов повышения эффективности управления запасами



Цели и задачи проекта



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

Автоматизация закупочной деятельности ООО «Единый центр обслуживания» на базе «1С:Управление холдингом»:

- **годовое и оперативное планирование;**
- **аккредитация поставщиков** посредством личного кабинета;
- **выбор поставщиков;**
- **интеграция** с внешними информационными системами;
- **выполнение закупок** посредством портала самостоятельных закупок;
- **доработка функциональности** управления справочником «Номенклатура»;
- **объединение всех данных** в единое информационное пространство;
- **сокращение трудозатрат;**
- **создание эффективного инструмента централизованного управления процессами закупок;**
- **своевременное получение** инициатором Закупки качественных товаров, работ, услуг;
- **повышение прозрачности поступления денежных средств;**
- **обеспечение минимально возможного уровня затрат,** связанных с приобретением товаров, работ, услуг;
- **обеспечение прозрачности закупочных процедур** и объективности принимаемых решений.



ФГУП «Почта России»

ФГУП «Почта России» — Федеральный почтовый оператор, который входит в перечень стратегических предприятий Российской Федерации. Включает в себя **86 филиалов**, около **42 000 объектов** почтовой связи. Предприятие оказывает услуги почтовой связи, транспортные, логистические и финансовые услуги физическим и юридическим лицам на всей территории страны.



- Разработка и внедрение автоматизированной информационной системы управления закупками (АИС УЗ) на **1С:Управление холдингом**
- Централизованное формирование годового плана закупки товаров (работ, услуг), внесение неограниченного количества изменений;
- Формирование извещений о закупках;
- Интеграция 1С:Управление холдингом с порталом ЕИС и ЭТП Сбербанк-АСТ
- **10 000+ пользователей**
- Ранее на 1С:Управление холдингом была автоматизирована консолидация бухгалтерской и управленческой отчетности



МЕДСИ. Учет по МСФО

- В ходе проекта были достигнуты цели:
 - Консолидация бухгалтерских данных для целей управленческого учета
 - Автоматизированная подготовка управленческой отчетности для менеджмента АО «ГК «МЕДСИ» и АФК Система
 - Автоматизированная подготовка отчетности по МСФО для менеджмента АО «ГК «МЕДСИ» и АФК Система
 - Контроль эффективности подготовки отчетности на всех этапах обработки информации
 - Сокращение сроков подготовки отчетности
- Проект позволил заложить основу для дальнейшей оптимизации бизнес-процессов компании и повышения эффективности:
 - Сокращение операционных затрат на поддержку за счет перехода в части бухгалтерского учета на единую базу (отказ от первичных периферийных баз)
 - Сокращение сроков закрытия за счет унификации основных справочных данных (подсистема НСИ в 1С: Управление холдингом)



Цели проекта внедрения системы Централизованного управления закупками в АО "Группа компаний "МЕДСИ"

Повышение эффективности функции снабжения и закупок за счет:

- Консолидации потребности клиник;
- Контроля складских запасов;
- **Автоматического контроля бюджетных лимитов, лимитов по договорам и проектам;**
- Централизации контроля над процессами обеспечения ресурсами;
- Обеспечения сквозного процесса от формирования потребности до проведения закупочных процедур, заключения договоров и поступления товаров, работ и услуг;
- **Снижения трудоемкости проведения закупочных процедур;**
- **Обеспечения прозрачности закупочных процедур, возможности мониторинга и контроля закупочной деятельности на любом ее этапе;**
- **Улучшения качества мониторинга, анализа и контроля процессов закупочной деятельности;**
- Улучшения качества отчетных и аналитических сведений, скорости их формирования.

ИТ-ландшафт. Интеграция системы Централизованного управления закупками со сторонними системами.

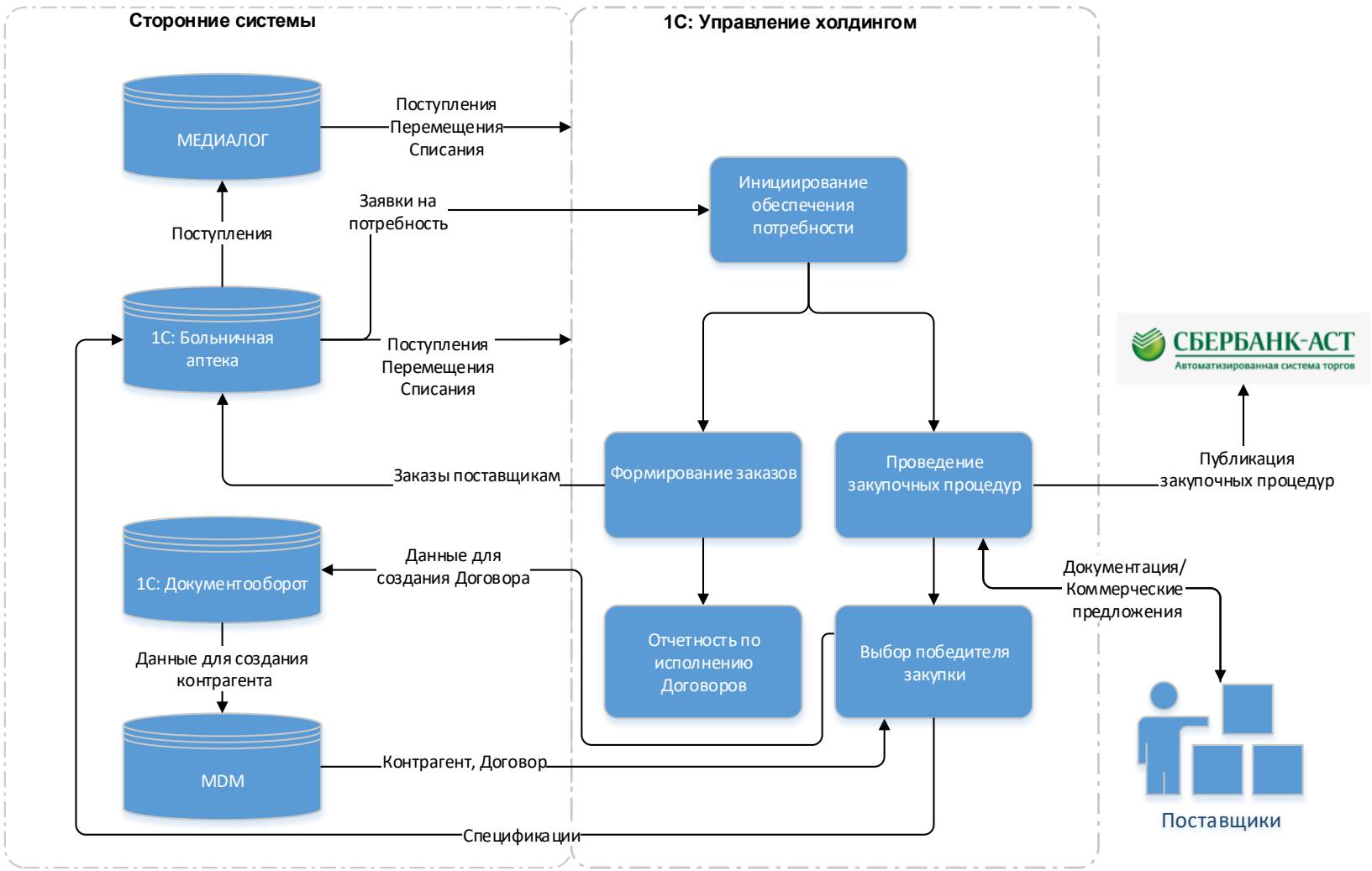


Схема процесса Централизованного казначейства в АО «ГК «МЕДСИ»





Итоги достижений в цифрах (год к году)

- Сокращение ручного труда – около 70% платежей формируются автоматически
- Улучшение оборачиваемости запасов на 26% при росте оборота более, чем в 2 раза
- Объем документов в системе увеличился на 20% при том-же количестве сотрудников



**1С:УПРАВЛЕНИЕ
ХОЛДИНГОМ 8**

1С:Управление холдингом. Обзор проектного опыта



**Станислав Митрохин
Руководитель разработки
и продвижения
1С:Управление холдингом**



АО «Объединенная судостроительная корпорация»



ОСК — крупнейшая судостроительная компания России. В состав входит более 60 верфей, конструкторских бюро и судоремонтных заводов страны. Наряду с выполнением Государственного оборонного заказа для ВМФ России и экспортных заказов по линии ВТС Корпорация строит современный флот для работы в море, на шельфе и на внутренних водных путях.

Внедрение автоматизированной системы бюджетирования АО «ОСК» на 1С:Управление холдингом

- Отказ от формирования бюджетов в MS Excel:
- Применение единой методологии, отсутствие рисков внесения изменений в НСИ и модель на уровне пользователей
- Возможность организации многопользовательского доступа к данным без блокировок.
- Контроль версий данных в системе – отсутствие ручного контроля разных версий файлов
- Уменьшение сроков подготовки отчетности по запросам. Нет необходимости обрабатывать массив файлов MS Excel для выборки информации в необходимых аналитиках
- Уменьшение сроков подготовки отчетов об исполнении бюджетов и прогнозов за счет автоматической загрузки фактических данных из системы ОЦО.





1С: Управление холдингом- комплекс инструментов для управления эффективностью холдинга





Предпосылки к проектам автоматизации

- Бюджетный процесс
 - структура ЦФО на предприятиях не упорядочена
 - бизнес-план составляется на ежегодной основе с разбивкой по месяцам
 - осуществляется планирование БДР и БДДС
 - бюджетная модель в терминах РСБУ
 - планирование осуществляется с помощью инструментария MS Excel.
- Отчетность для целей МСФО
 - отчетность формируется с привлечением внешних консультантов/аудиторов;
 - формируется в недостаточной аналитике для целей принятия управленческих решений
 - менеджмент компании не может управлять показателями МСФО отчетности
 - для подготовки отчетности применяется инструментарий MS Excel
- Управленческая отчетность
 - избыточное количество отчетных форм, многие из которых перегружены информацией
 - сложно сопоставить показатели управленческой отчетности с МСФО

Выбор конфигурации 1С

Перечень доступных конфигураций на базе 1С для автоматизации процессов казначейства

1С: Управление холдингом

УПП 1.3

ERP 2.0

АСУ ДС

1С: Консолидация

БИТ Финанс

Критерии оценки конфигураций

Соответствие функциональным требованиям

Соответствие техническим требованиям

Результаты проведенной демонстрации функциональности

Совокупная стоимость владения

Конфигурация, выбранная по совокупности оценок

1С: Управление холдингом

Выбор сделан в пользу 1С:Управление холдингом:

- ✓ Конфигурация реализована на актуальной версии платформы 1С – 8.3
- ✓ Конфигурация позволяет реализовать функциональные и технические требования казначейской функции
- ✓ Широкие возможности по интеграции со смежными ИТ-системами (АСБНУ, СЭД), а также с Клиент-банком.
- ✓ Комплексное решение класса СРМ (управление эффективностью холдинга), предназначенное для автоматизации задач, связанных с учетом, планированием и контролем эффективности холдингов
- ✓ 1С:Консолидация снимается с поддержки ЗАО «1С», что влечёт за собой дополнительные риски, связанные с использованием данной конфигурации в долгосрочной перспективе

Транспортная Группа FESCO

 ВЛАДИВОСТОКСКИЙ И МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ	Пропускная способность: 3,85 млн. тонн навалочных грузов и нефтепродуктов	600 тыс. TEU контейнерных грузов	150 тыс. единиц автотехники в год
 ТЕРМИНАЛЫ	3 терминала	161 тыс. TEU в год	
 ФЛОТ	20 судов грузовместимость более 261 500 DWT		
 КОНТЕЙНЕРЫ	>50 000 TEU	19 НАПРАВЛЕНИЙ контейнерных поездов	
 ТЯГОВЫЙ СОСТАВ	5 тепловозов магистральных	10 тепловозов маневровых	
 ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ	> 14 500 единиц подвижного состава		
 АВТОТРАНСПОРТ	84 тягача		



Результаты проекта «Отчетность КИК»

- Для реализации проекта **выбрана система 1С Управление Холдингом;**
- **Система создана в кратчайшие сроки:** от начала проекта до формирования деклараций менее 2-х месяцев;
- Успешно **сформирована информация о налогооблагаемой базе КИК** за 2015 год **по более, чем 50 компаниям;**
- Успешно **сформированы уведомления о КИК и декларации** за 2015 год;
- На сегодняшний день ведется сбор информации и анализ **налогооблагаемой базы КИК** за 2016 год.

Система управления активами на базе 1С:Управление холдингом

Бюджет ДДС

Согласование
договоров

Управление
платежами

Контроль
лимитов

Консолидированн
ая отчётность

Загрузка данных
из сторонних
систем

Хранилище
документов

550 млрд. руб.
годовая
выручка

1,7 трлн. руб.
Валюта
баланса

7 млн.
договоров в
год

5 млрд.
операций в год

124

ПРЕДПРИЯТИЯ В ПЕРВОЙ ОЧЕРЕДИ



ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕНИЯ



открытие

На **20%** быстрее
проходим
аудиты

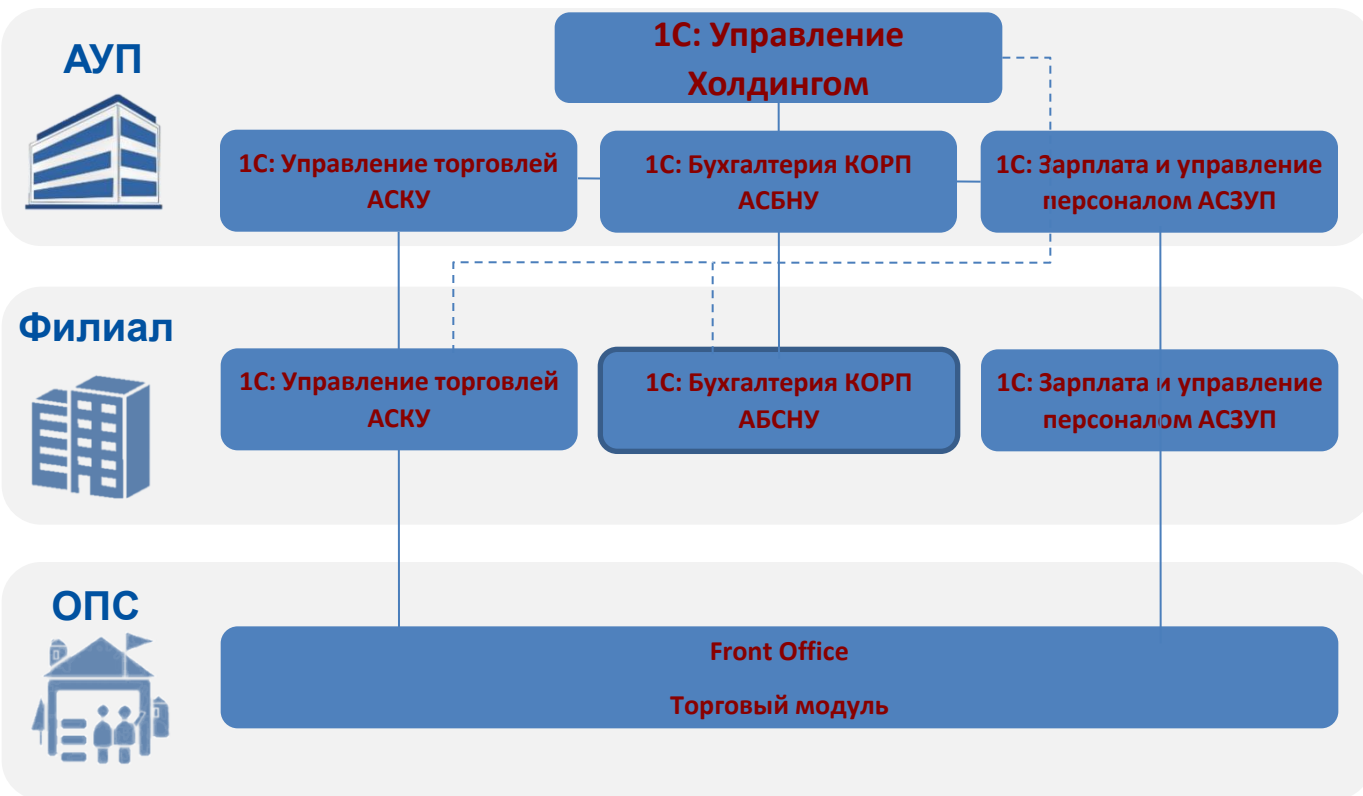
В **2** раза ускорили
подготовку
консолидированной
отчётности

Расставляем
приоритеты
и своевременно
платим

Убрали «скелеты в
шкафу» и выстроили
процессы

Сэкономили на налогах **100** млн.
рублей
и окупили внедрение в первый год

Не бывает корпоративных проектов без интеграции



Характеристики тиражного решения

Масштаб тиража

84 УФПС, 773 почтамта,
42 000 ОПС

Количество лицензий

40 000

Количество активных пользователей УХ

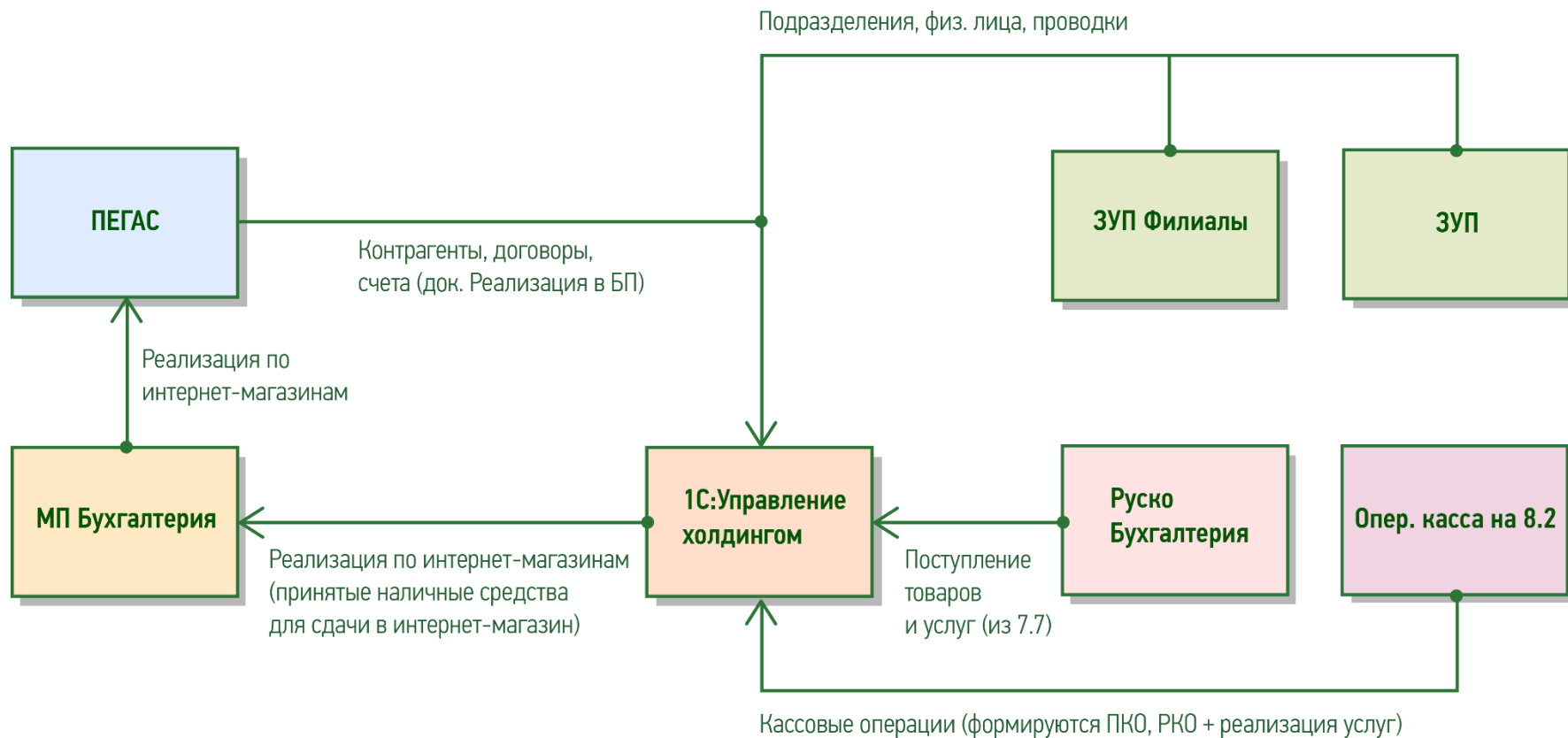
270

Объем хранилища БД

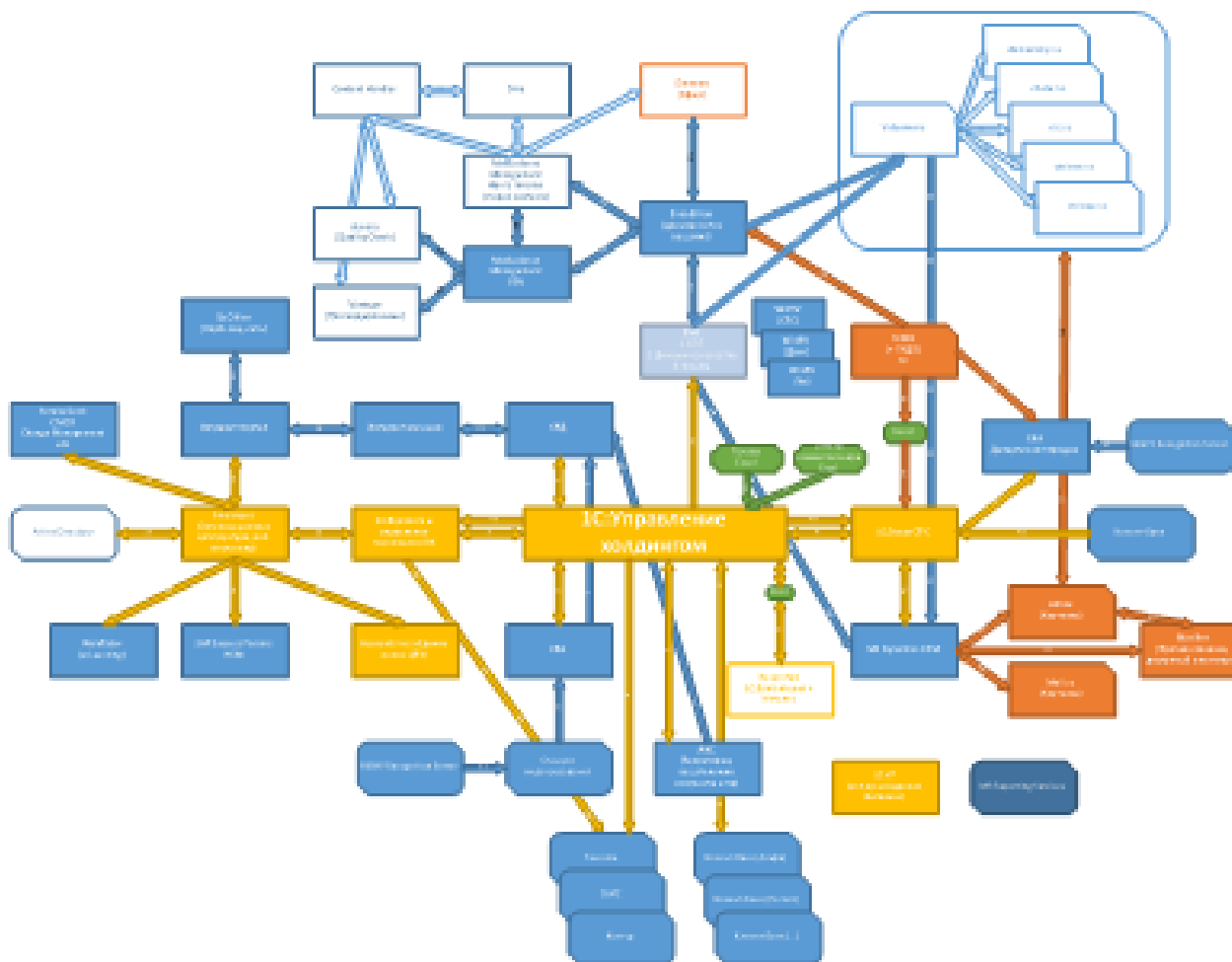
15 Тб



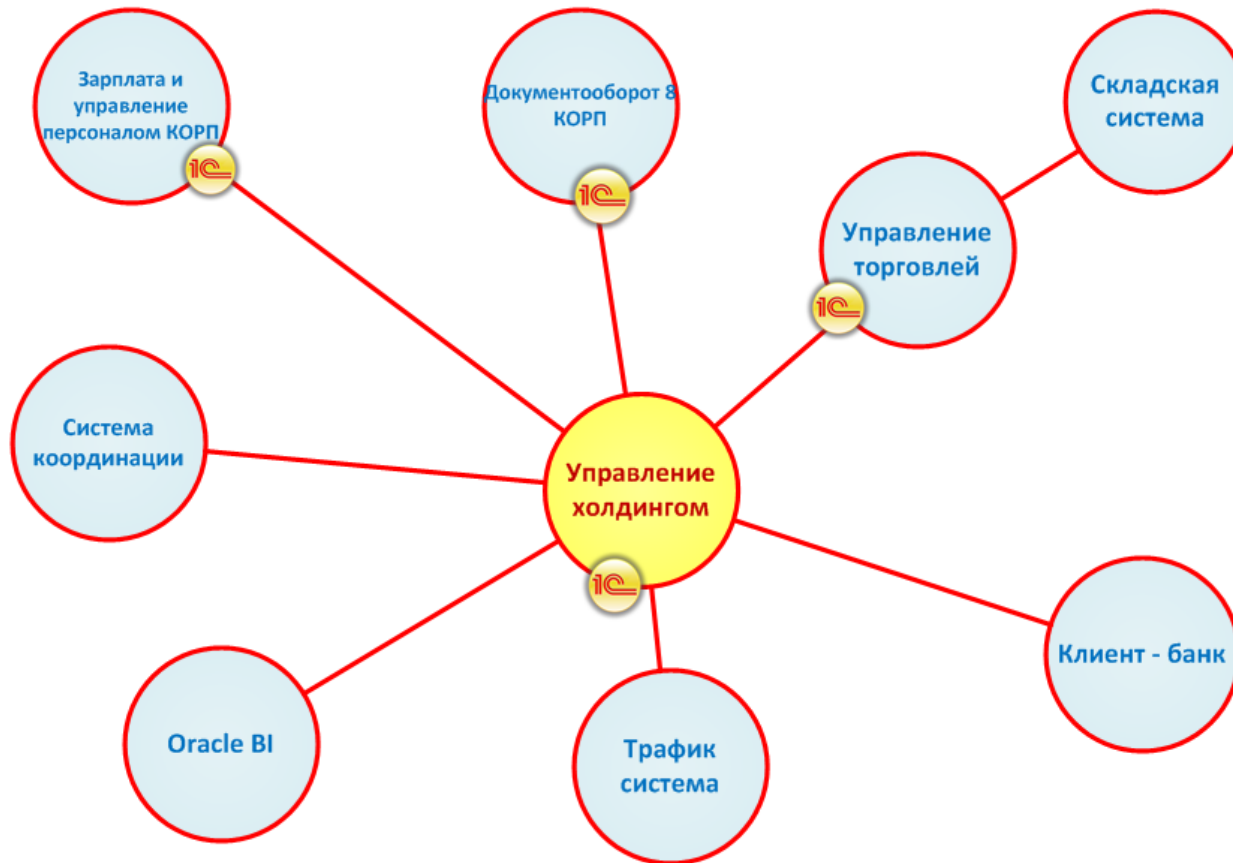
Не бывает корпоративных проектов без интеграции



Не бывает корпоративных проектов без интеграции



Не бывает корпоративных проектов без интеграции





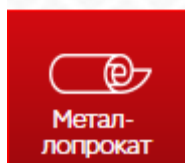
Akron Holding

Akron Holding – один из крупнейших независимых ломозаготовительных холдингов России:

По данным ЦБ РФ Akron Holding занимает 3-е место в России по объему работы с наличными денежными средствами

- **Akron Metal Alliance** занимается заготовкой, переработкой и реализацией лома цветных металлов

- **Akron Metal Group** реализует лом черных металлов, занимается утилизацией автомобилей, ж/д вагонов и продажей металлопроката

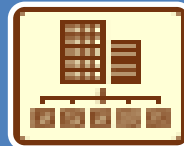


Akron Holding и «1С-Парус» успешно завершили комплексный проект внедрения казначейства в части управления платежами, автоматизации консолидации РСБУ и унификации учета на базе «1С:«Управление холдингом»

- Внедрена **единая учетная политика**, основанная на корпоративных стандартах холдинга
- Система «1С:Управление холдингом» охватила более **600 рабочих мест** и позволила холдингу отказаться от ведения учета в 36 разрозненных базах
- Автоматизировано **централизованное казначейство**
- Значительно **усилена безопасность платежей**
- Система «1С:Управление холдингом» успешно работает в **36 производственных организациях** в разных регионах РФ, Казахстане и Киргизии, помогает формировать сводную отчетность холдинга по выбранному периметру за квартал, полугодие, 9 месяцев и год.
- Спроектировано 19 промежуточных и финальных отчетных форм, описаны алгоритмы формирования отчетности, предложены процессы по сбору и обработке данных, контролю результатов.
- Сегодня холдингу **легче привлекать заемные средства**, что повышает конкурентоспособность, ускоряет развитие, увеличивает объемы бизнеса и способствует выгодному позиционированию на внутреннем и зарубежном рынках

Сеть аптек «Классика»

- Одна из крупнейших аптек России
- Региональный отраслевой лидер
- Лауреат «Итоги года Урала и Сибири»
- Четвертая строчка в рейтинге наиболее влиятельных аптечных сетей в стране
- Численность – 3000 человек
- Франчайзинговая схема бизнеса
- Все схемы налогообложения



1С:Управление холдингом



Самописная конфигурация на платформе 1С:Предприятие 8

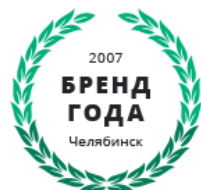


1С:Зарплата и управление персоналом



Результаты проекта

- **Казначейство**
- **Бюджетирование (БДР, БДДС, БН, БФОТ)**
- Рентабельность с точностью до аптеки
- **Бухгалтерский и налоговый учет**
- Интеграция с системой «фронт-офис»
- Интеграция с 1С:ЗУП
- Аналитические срезы для принятия решений





Первая Башенная компания приобрела и внедрила «1С:Корпорацию»



МЕГАФОН

GRADUM

- Первая Башенная компания – недавно созданное дочернее общество МегаФона, которое занимается управлением башенной инфраструктурой мобильного оператора, в активах предприятия более 15 000 вышек
- На базе решений «1С:Управление Холдингом», «1С:Документооборот КОРП», «1С:ЗУП КОРП», входящих в комплекс «1С:Корпорация», в кратчайшие сроки (2,5 месяца) были запущены в эксплуатацию следующие блоки:
 - Бухгалтерский и налоговый учет; учет по МСФО;
 - Бюджетирование;
 - Внутренний документооборот;
 - Кадровый учет и расчет заработной платы

Общее количество пользователей – 1200, количество единовременно работающих пользователей – 300.

Все пользователи территориально распределены по России, работы по обучению и поддержке проводились с учетом разных часовых поясов.

В дальнейшем планируется использование 1С:ERP для автоматизации операционных процессов компании, в частности, будет рассмотрена автоматизация процессов управления активами.

Приобретение комплекса «1С:Корпорация» позволяет снизить совокупную стоимость владения по сравнению с покупкой отдельных конфигураций.

Первая продажа комплекса «1С:Корпорация» выполнена компанией Градум (ранее Акселот)



О компании ПБК

- Первая Башенная компания – дочернее предприятие «МегаФона», созданное для управления башенной инфраструктурой.
- Передача активов и начало активной деятельности – июль 2017 года.
- Компания обслуживает более 15 000 антенно-мачтовых сооружений, включая оборудование сигнального освещения мачт, ограждения, подъездные пути, дороги



МЕГАФОН



Позиции УН ОРЕХ

Объекты РБП (землеотводы и лицензии)

Позиции УН CAPEX (на общую сумму 89 млн. руб.)

Объекты ОС (АМС, пассивное оборудование, земельные участки, офисное оборудование)

Позиции КЗ и авансовые данные ОРЕХ

Площадки АМС (главный справочник, содержащий всю информацию о местонахождении каждой площадки, включая состав ОС находящихся на ней, эксклюзивность АМС, координаты и исторические данные, например, - номер ЕСУП и название площадки в NRI)

Позиции КЗ и авансовые данные CAPEX

267 172 объектов

Количество позиций резервирования бюджета обязательств

Информация о местонахождении каждого ОС, являющегося объектом недвижимости, и привязки его к налоговому органу

Количество позиций резервирования бюджета платежей

Количество контрагентов

Количество договоров



* Информация по объектам будет загружена в срок до 01.09.2017



Полученные результаты:

- В системе работает более 1200 пользователей во всех часовых поясах России
- Обеспечено ведение оперативного учета финансово-хозяйственной деятельности
- Поддержка работы в соответствии с общекорпоративными принципами МЕГАФОН, включая внутренние контроли, учет в ОЦО
- Подготовлена квартальная отчетность



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ. СОПОСТАВИМОСТЬ ДАННЫХ

47 рабочих дней → 13 рабочих дней

СОКРАЩЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ НА ФОРМИРОВАНИЕ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ

формирование и проверка первичных данных 12 рабочих ДНЕЙ → 1,5 рабочих ЧАСА
сверка внутригрупповых операций, кросс-проверки 5 рабочих ДНЕЙ → 2 рабочих ЧАСА
кол-во сотрудников, участвующих в формировании МСФО-отчетности 17 шт. ед. → 9 шт. ед.

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ И СТОИМОСТИ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТА

сокращение сроков аудиторской проверки > 40%
сокращение стоимости > 25%

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ПОЛНОТЫ ДАННЫХ

стандартизация и регламентация политик, методик, систем, бизнес-процессов
оперативность и гибкость информации
система кросс-проверок
ценность информации для управленческого персонала

10 дней на отчетность по отдельным компаниям

Подготовка отчетности по каждой компании по РСБУ сближена к МСФО

5 дней на консолидированную отчетность

Срок подготовки консолидированной отчетности по МСФО, MD&A, Board Pack и формирования фактических данных в терминах ЕПС

Сверка ВГО

Теперь сверка внутригрупповых оборотов проводится в рамках закрытия периодов в РСБУ и МСФО

Унифицирован РСБУ и НУ

Все компании Группы ведут учет по РСБУ и НУ унифицировано, возможно непосредственное сравнение результатов деятельности

Контролируется себестоимость

Достигнут контроль над затратами, проводится аналитика по Группе, данные о себестоимости могут быть получены оперативно.

«Группа Компаний «Пионер» входит в **ТОП-5 ведущих застройщиков Москвы.**

В результате проекта полностью автоматизирована подготовка консолидированной отчетности по МСФО группы компаний.

Существенно сокращено время на ежемесячную подготовку 29-ти отчетов по каждой дочерней компании.

Время на первичное заполнение форм ввода данных сокращено с 2-3 недель до двух дней.

Сверка ВГО сократилась в 3 раза

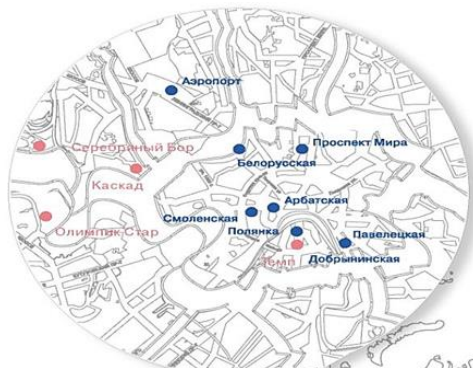
Время на трансформацию отчетности- до 1 недели.

Общее время подготовки отчетности сократилось в 2 раза



Рынок присутствия МЕДСИ

Группа компаний «Медси» – лидер частной медицины России, крупнейшая в стране федеральная частная сеть лечебно-профилактических учреждений, предоставляющая полный комплекс услуг по профилактике, диагностике и лечению заболеваний, а также реабилитации для детей и взрослых.



- более 6200 человек, включая 2 286 медицинских специалистов.
- 5 заслуженных врачей РФ, 10 академиков РАН и РАМН.
- 29 профессоров, 76 дмн, 432 кмн, 764 врача высшей категории.

- 3 КДЦ, 2 КБ, 23 клиник, 73 медпункта, 2 санатория, 2 восстановительных центра, велнес и фитнес
- Скорая медицинская помощь и помощь на дому
- Присутствие в 18 городах России
- Сеть розничных аптек



Функциональное покрытие процесса Централизованного управления закупками





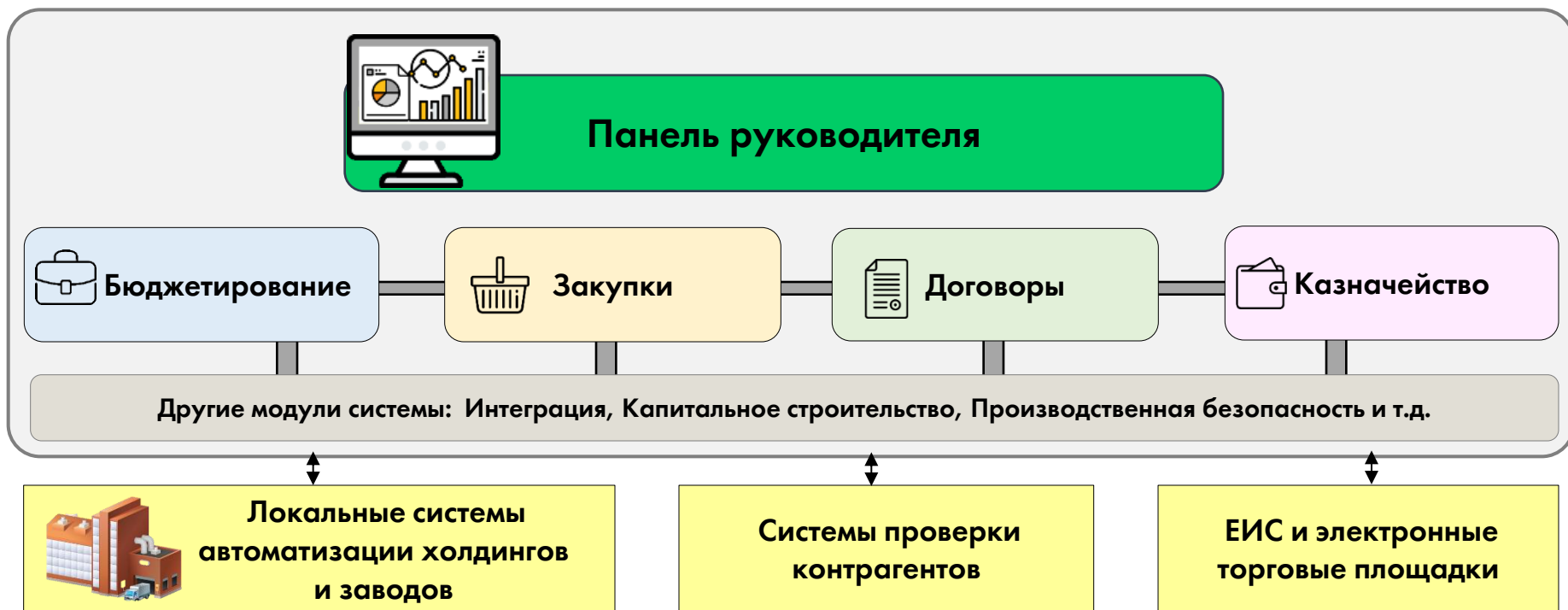
Проект «АС ФЗД»

ГК «Ростех»-

Российская государственная корпорация, созданная для содействия в разработке, производстве и экспорте высокотехнологичной промышленной продукции гражданского и военного назначения

АС ФЗД-

Автоматизированная система финансово-закупочной деятельности ГК «Ростех», крупнейшая централизованная система Корпорации.
Создана на платформе 1С:Предприятие 8.3 и 1С:Управление холдингом





Результаты пилотного проекта

Начало проекта

ОПЭ в пилотах

2018
(янв-июнь)

2019-2020

2017

Разработка

2018
(июль-дек)

Тиражирование на
> 590 организаций

Пилотный проект:



ОБЪЕДИНЕННАЯ
ДВИГАТЕЛЕСТРОИТЕЛЬНАЯ
КОРПОРАЦИЯ

ТЕХНОДИНАМИКА



ВЕРТОЛЕТЫ
РОССИИ



Заявок
на закупки
13 000



Договоров
исполняется
123 000



Пользователей
в системе
10 000



Проведено
платежей
55 000