

17–23 июня
Сочи



8-я международная конференция

1С РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

**Мастер-класс
«Подготовка дорожной карты
цифровизации и целевого
ИТ-ландшафта с использованием
линейки решений "1С:Предприятие 8"»**

**Нестеров Алексей Анатольевич
Директор по ERP-решениям,**

**Пирожник Андрей Степанович
Фирма «1С»**

1С:КОРПОРАЦИЯ

Современный тренд цифровизации



Artificial Intelligence Cloud Computing



Управление эффективностью холдинга

1С:Управление холдингом

Стратегические решения



Корпоративные налоги



Управление инвестициями и активами



Интегрированные процессы

Big Data Blockchain



Консолидированная и публичная МСФО отчетность

1С:Документооборот



Управление документами

Machine learning

Internet of Things

Digital Twin



Управление совместной работой сотрудников



Управление процессами



Управление мероприятиями



Мониторинг и анализ показателей деятельности



Управление производством, оптимизация планирования



Управление персоналом и расчет зарплаты



Управление финансами



Управление затратами и расчет себестоимости



Управление продажами



Бюджетирование, казначейство



Регламентированный учет РСБУ, МСФО



Организация ремонтов



Управление закупками



Складское хозяйство и управление запасами



Управление взаимоотношениями с клиентами

СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ РЕШЕНИЯ

Отраслевые решения

1С:Аренда и управление недвижимостью

1С:PM Управление проектами

1С:Розница

CRM 1С:CRM

ITSM 1С:ITIL

1С:ТОИР

1С:Управление автотранспортом, Глонасс/GPS

1С:Управление по целям и KPI

1С:PDM

1С:Биллинг

1С:MDM

1С:GIS

1С:Охрана окружающей среды

1С:Охрана труда

1С:Пожарная безопасность

1С:Промышленная безопасность

1С:WMS

1С:TMS





Портрет предполагаемого заказчика автоматизации и цифровизации бизнеса

- Многопрофильный территориально-распределенный холдинг
- Производство, сервис, девелопмент и недавно приобретенные сельскохозяйственные активы в целях диверсификации бизнеса
- Исторически достаточно независимые бизнес-единицы
- В каждой бизнес-единице своя бухгалтерия, свои службы ИТ, автотранспорта, ремонтов и др.
- Лоскутная автоматизация, местами внедрены элементы различных ERP-систем
- Все бизнес-единицы и события вымышленные, любые совпадения случайны
- Данный мастер-класс является условным примером процесса обсуждения между заказчиком и вендором выбора решений для цифровизации с определением последовательности их внедрения. Материал не является универсальным и оптимальным для всех случаев.

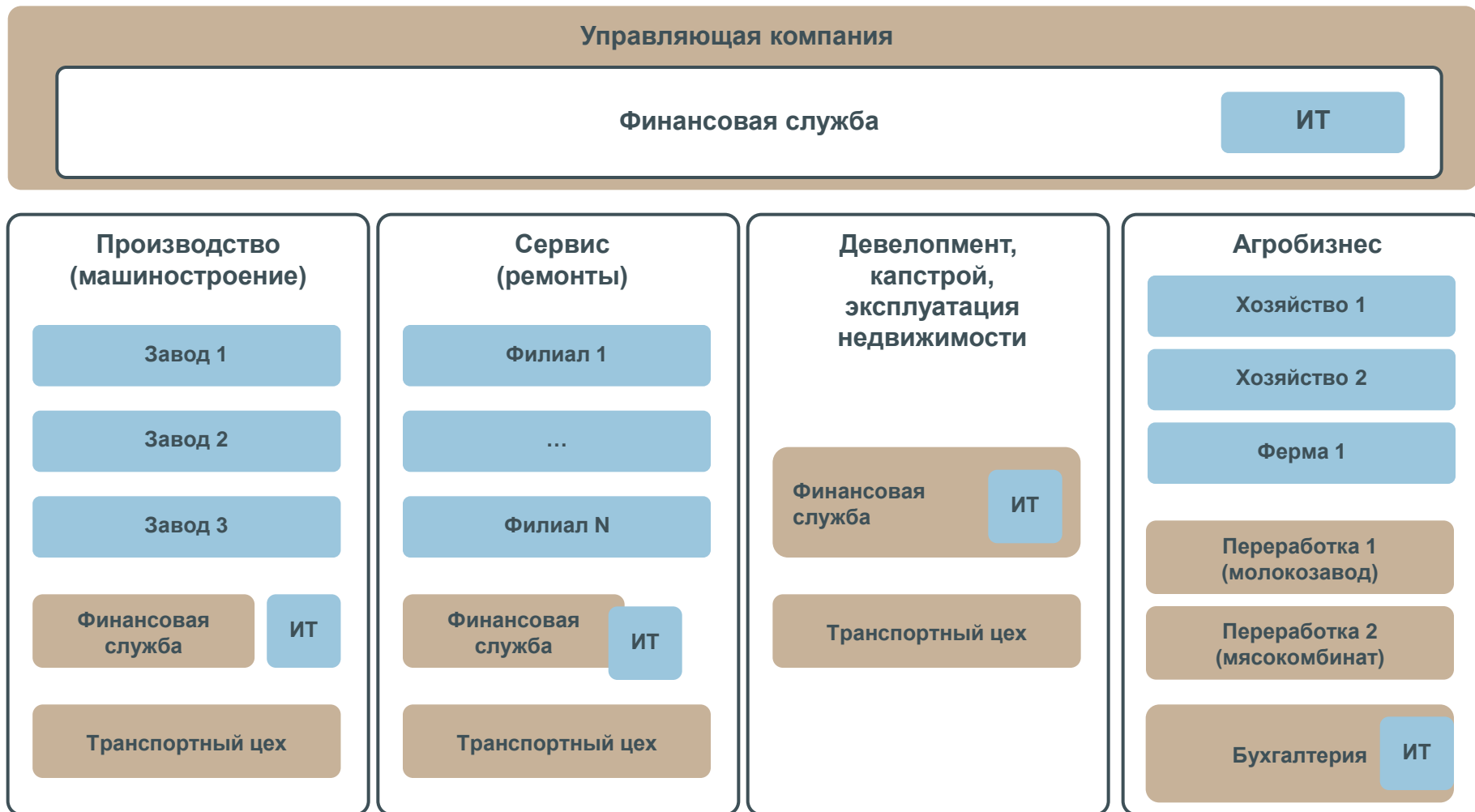


Роли докладчиков

- Алексей Нестеров – представитель заказчика, по легенде пришедший на предприятие для наведения порядка в сфере ИТ и цифровизации бизнеса
- Андрей Пирожник – представитель вендора - фирмы «1С» - менеджер по работе с ключевыми клиентами (аккаунт-менеджер)



Структура заказчика «как есть»



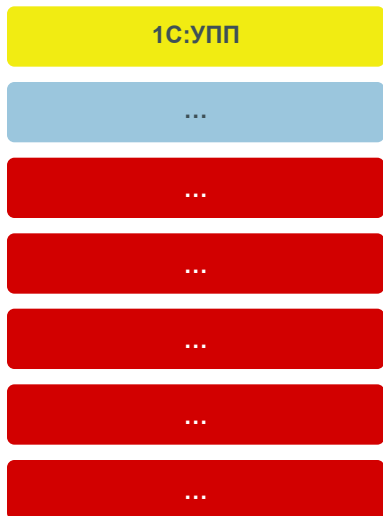


ИТ-ландшафт заказчика «как есть»

Управляющая компания



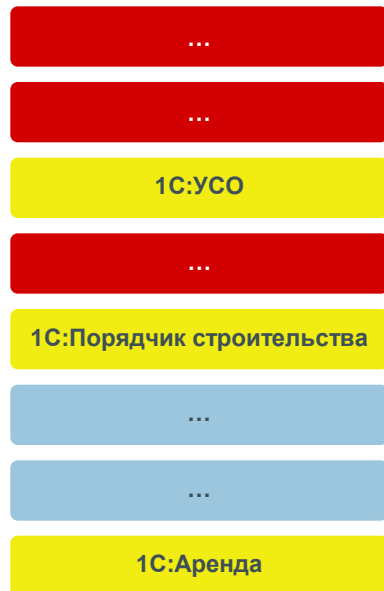
Производство (машиностроение)



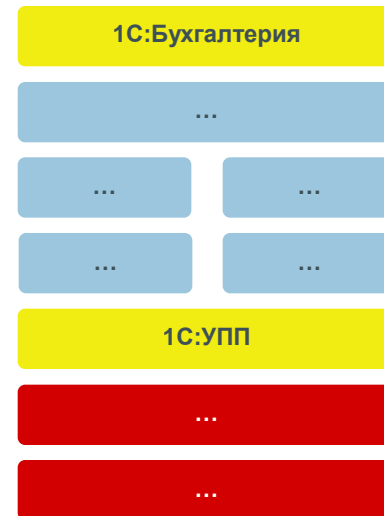
Сервис (ремонт)



Девелопмент, капстрой, эксплуатация недвижимости



Агробизнес





Бизнес-цели заказчика

1. Переход к сервисной модели бизнеса
(к контрактам полного жизненного цикла изделия)
2. Повысить гибкость бизнеса: обеспечить возможность оперативно выводить на рынок новую продукцию и сервисы
3. Повысить производительность и эффективность в производстве, строительстве, транспорте
4. Снизить простои оборудования, оптимизировать затрат на ремонты
5. Снизить штрафы по производственной безопасности
6. Вывести в прибыль агробизнес
7. Обеспечить оперативность и достоверность данных на всех уровнях, обеспечить быстрое закрытие периода
8. Снизить затраты на учет, создать общий центр обслуживания (ОЦО)
9. Сократить затраты и риски от использования зарубежного ПО (импортозамещение)
10. Внедрить современные технологии (цифровизация)

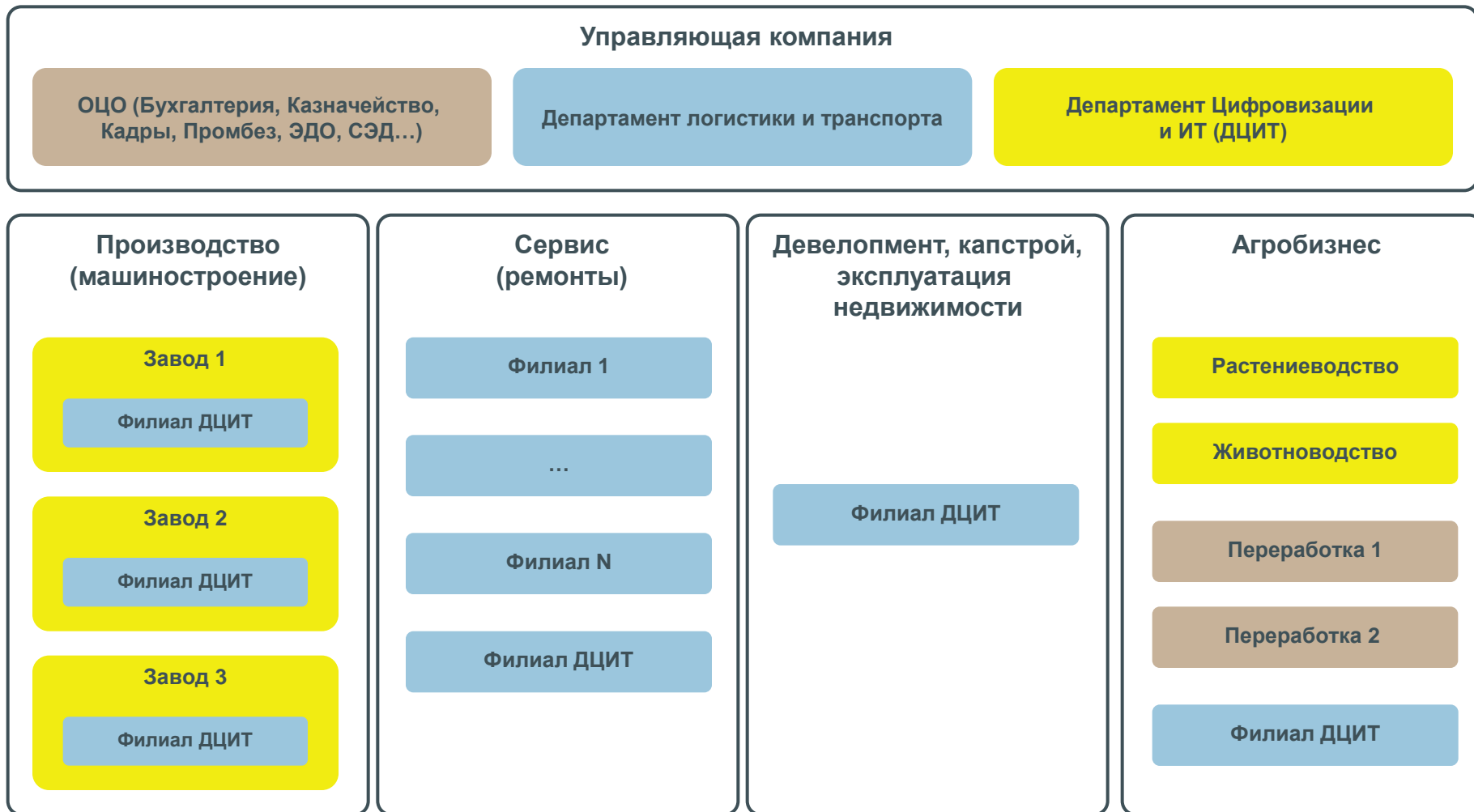


Бизнес-консалтинг

После нескольких месяцев работы и согласований уважаемая консалтинговая компания предложила организационную структуру, в целом отвечающую поставленным бизнес-задачам



Структура заказчика «как должно быть»





Выбор инструментов для цифровизации

Теперь наша задача – построить дорожную карту цифровизации и целевой ИТ-ландшафт на всех уровнях:



Учитывая, что платформа 1С используется на многих предприятиях, по ней есть специалисты и это отечественная система, по последним новостям все чаще используемая в крупном бизнес, было решено начать рассмотрение вариантов для автоматизации и цифровизации с системы 1С.

Но что выбрать за основу – 1С:УПП, внедренный в производстве, 1С:ERP, о которой на каждом углу трубят, или загадочную новую 1С:Корпорацию?

И справится ли 1С с нагрузкой?



Обращение к вендору

На одной из конференций обсудил с руководством «1С» курирование проекта, назначили аккаунт-менеджера.
АМ вышел на связь...



Поиск подходящих продуктов на сайтах «1С»

The image shows a browser window with search results for "1С:Предприятие / 1С:Enterprise". A blue arrow points to the search results. Below the search results, there is a grid titled "Функциональные возможности" (Functional capabilities) with various icons representing different software features.

Функциональные возможности

Учет и отчетность по МСФО. Управление корпоративными налогами	Мониторинг и анализ показателей деятельности	Управление производством, оптимизация планирования	Организация ремонтов	Управление документами
Управление мастер-данными. Консолидированная отчетность	Управление финансами	Управление затратами и расчет себестоимости	Управление продажами	Управление совместной работой сотрудников
Управление договорами и финансовыми рисками. «Фабрика платежей»	Бюджетирование, казначейство	Управление закупками	Управление взаимоотношениями с клиентами	Управление процессами
Управление инвестиционными проектами, активами и централизованными закупками	Регламентированный учет РБСУ, МСФО	Складское хозяйство и управление запасами	Управление персоналом и расчет заработной платы	Управление мероприятиями

«1С:Управление холдингом 8» «1С:ERP Управление предприятием 2» «1С:Документооборот 8»

«1С:Бухгалтерия 8 КОРП» «1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП»

Корпоративная ИТ-платформа «1С:Предприятие 8.3»

«1С:Корпорация»
Современный тренд цифровизации

Дополнительная информация



В презентации «1С:Корпорация» множество примеров ИТ-ландшафтов холдингов

1С Фирма "1С" Слайд из выступления на Бизнес-форуме 1С:ERP 2016 Дмитрия Ковалева, «БТК групп»

БТК Целевая ИТ-архитектура

1С Фирма "1С" Слайд из выступления на Бизнес-форуме 1С:ERP 2016 Ирины Конаковой, ПАО «Ютэйр»

Ютэйр Целевая архитектура КИСУП согласно техническому заданию

1С Фирма "1С" Слайд из выступления на Бизнес-форуме 1С:ERP 2018 Романова Владимира, «ЛокоТех»

Целевая архитектура КИСУ

ЛокоТех

1С Фирма "1С" Слайд из выступления на Бизнес-форуме 1С:ERP 2016 Евгения Сударкина, «SOLLERS»

sollers Целевой ИТ-ландшафт УАЗ/МЗ 2019 г.

1С Фирма "1С" Слайд из выступления на Бизнес-форуме 1С:ERP 2017 Евгения Тюрина, АО ТД «Гулливёр и Ко»

Gulliver Новый ИТ-ландшафт Бэк, фронт, service desk, e-commerce

1С Фирма "1С" Слайд из выступления на Бизнес-форуме 1С:ERP 2018 Ступина Евгения, «Ульяновский автомобильный завод»

УАЗ

1С Фирма "1С" Из описания проекта конкурса 1С:Проект года **Комплексная автоматизация автомобильного завода Geely, совместного белорусско-китайского предприятия Белджи**

BELGEE Функциональный ИТ-ландшафт

1С Фирма "1С" Из описания проекта конкурса 1С:Проект года **Создание Единой Информационно-Управляющей Системы АО «Ачимгиз» в программном комплексе 1С:ERP 2 и 1С:Документооборот 8 КОРП**

АЧИМГИЗ Целевая архитектура единой ИУС 1С (украиннено)

1С Фирма "1С" Из описания проекта конкурса 1С:Проект года **Внедрение «1С:ERP 2» в торгово-производственной компании «АКВАЛАЙФ» – лидере российского рынка безалкогольных напитков**

AQUALIFE Архитектура решения

Перевезев Николай



Заказчик рассматривает ключевые продукты

Для наших задач ключевыми решениями от 1С могут стать:

- **«1С:Управление холдингом 8»** – комплексное решение класса CPM (Corporate Performance Management – управление эффективностью холдинга), предназначенное для автоматизации широкого спектра задач, связанных с учетом, планированием и контролем эффективности холдингов различного масштаба.
Подробнее: <http://v8.1c.ru/cpm/>
- **«1С:ERP Управление предприятием 2»** – инновационное решение для построения комплексных информационных систем управления деятельностью многопрофильных предприятий, в том числе с технически сложным многопередельным производством, с учетом лучших мировых и отечественных практик автоматизации крупного и среднего бизнеса.
Подробнее: <http://v8.1c.ru/erp/>
- **«1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП»** обеспечивает автоматизацию задач по всем направлениям работы с персоналом: кадровый учет, расчет заработной платы и управление персоналом на предприятиях различного масштаба в соответствии с законодательством Российской Федерации. Программа в первую очередь ориентирована на крупные компании, корпорации и холдинги, активно внедряющие HR-технологии.
Подробнее: http://v8.1c.ru/hrm/corp_versiya.htm
- **«1С:Документооборот 8 КОРП»** в комплексе решает задачи автоматизации учета документов, взаимодействия сотрудников, контроля и анализа исполнительской дисциплины на коммерческих предприятиях со сложной организационной структурой или сложным документооборотом.
Подробнее: <http://v8.1c.ru/doc8/>



АМ вендора помогает заказчику определить ИТ- ландшафт «как должно быть»

Управляющая компания

1С:Управление холдингом 8

1С:Зарплата и управление
персоналом 8 КОРП

1С:Документооборот 8 КОРП

Производство
(машиностроение)

Сервис
(ремонт)

Девелопмент, капстрой,
эксплуатация
недвижимости

Агробизнес

1С:ERP Управление предприятием 2

1С:Документооборот 8 КОРП



Обоснование руководству – где эти решения работают

- Изучаем публикации на ресурсах «1С» (проекты года, пресс-релизы, внедренные решения, проекты ЦКТП)
- Получаем наглядный слайд о показательных внедрениях каждого ПП

1С:Управление холдингом

ПОЛЮС ТАТНЕФТ ЕВРАЗ ОКК
СИСТЕМА Акрон Holding ЗАРУБЕЖНЕФТЬ FESCO ГАЗПРОМ НЕФТЬ

1С:Документооборот

ПОЧТА РОССИИ РУСАГРО ВЕРТОЛЕТЫ РОССИИ САТ
ПОЛЮС РУССКАЯ МЕДНАЯ КОМПАНИЯ ММТ
ОАО «БЭСК» ТАТНЕФТ Металлоинвест

1С:ERP2

Акрон Holding РУССКАЯ МЕДНАЯ КОМПАНИЯ METRO ГАЗПРОМ НЕФТЬ FESCO МЕЧЕЛ
GV GOLD УРАЛКАЛИЙ РОСАТОМ ПОЛИПЛАСТИК Локотех НОВАТЭК ОАО «БЭСК» СИЕМЕНС РОСНЕФТЬ

1С:Зарплата и управление персоналом

УРАЛХИМ ПОЧТА РОССИИ ГАЗПРОМ ИНГОССТРАХ РУСАЛ
РОСНЕФТЬ



Справится ли с нагрузкой?

1С:ERP

ЛокоТех //

3 000 АРМ

Unitile

800 АРМ

1С:УХ



10 000 АРМ



2 000 АРМ

1С:ЗУП КОРП



1 200 АРМ



887 АРМ

1С:ДО КОРП



36 000 АРМ

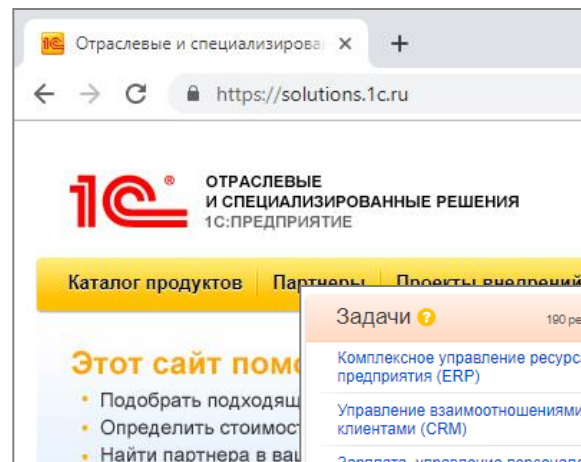
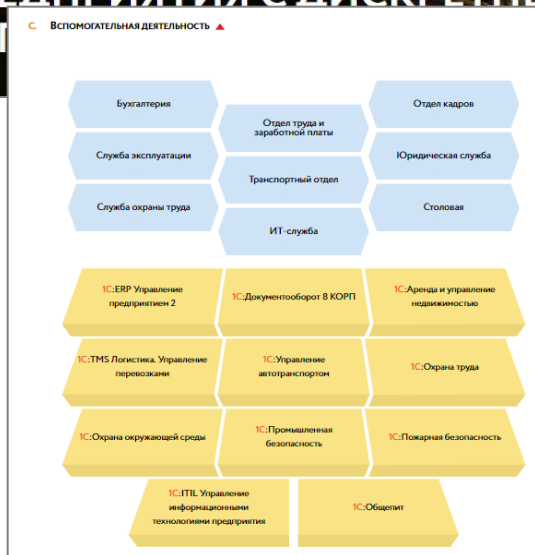
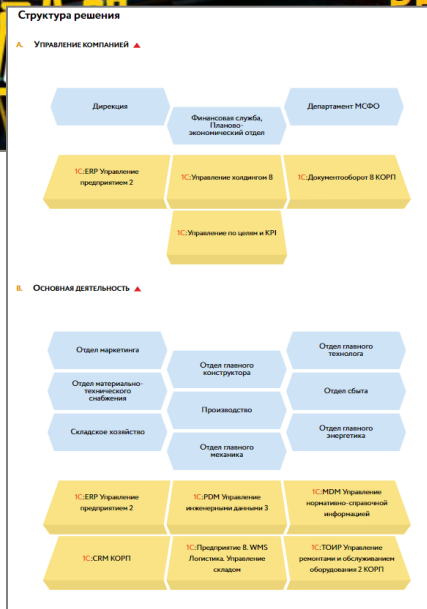
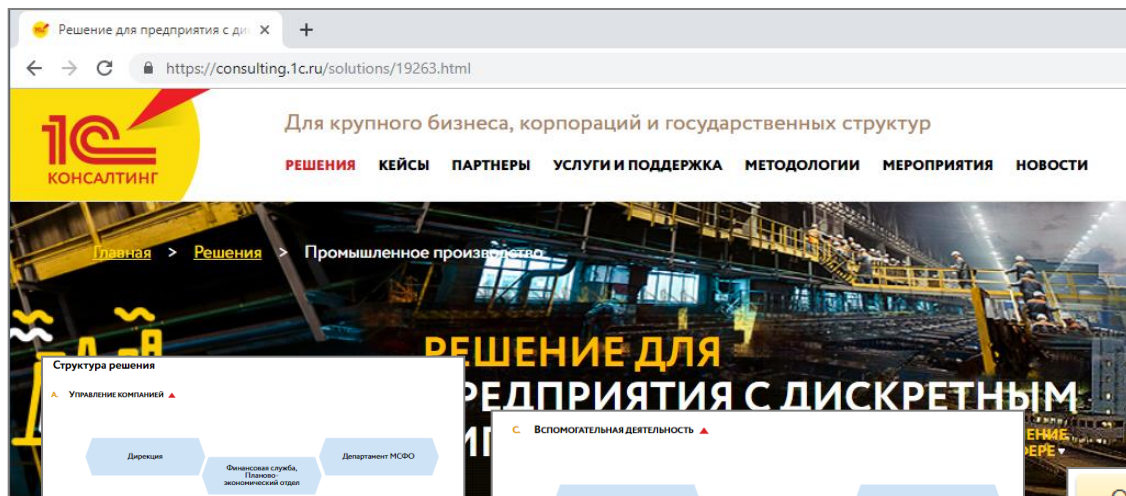


6 817 АРМ



Важно учесть специфику каждого направления деятельности в 1С:ERP

- Изучаем материалы на сайтах «1С»:



Задачи ? 190 решений

- Комплексное управление ресурсами предприятия (ERP)
- Управление взаимоотношениями с клиентами (CRM)
- Зарплата, управление персоналом и кадровый учет (HRM)
- Управленческий и финансовый учет (FRP)
- Управление продажами, логистикой и транспортом (SFM, WMS, TMS)
- Управление инженерными данными и НСИ (PDM, MDM)
- Управление информационными технологиями (ITIL)
- Управление ремонтами (CMM, EAM)
- Управление проектами и портфелями проектов (PMO, EPM)
- Электронное обучение (e-Learning)
- Бухгалтерский и налоговый учет
- Документооборот
- Охрана труда и окружающей среды, безопасность (EHS)

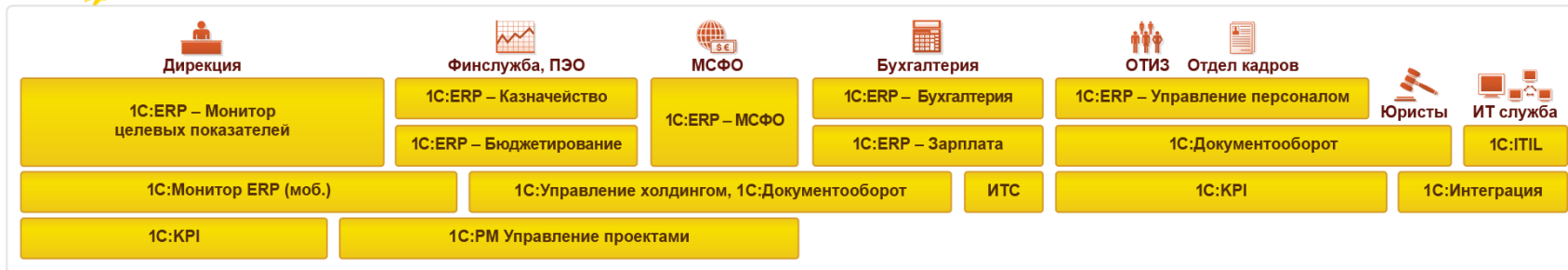
Отрасли ? 284 решения

- Сельское и лесное хозяйство
- Производство, ТЭК
- Строительство, девелопмент, ЖКХ
- Торговля, склад, логистика, транспорт
- Финансовый сектор
- Общественное и плановое питание, гостиничный бизнес
- Образование, культура
- Здравоохранение и медицина
- Профессиональные услуги
- Государственное и муниципальное управление



Единая информационно-управленческая система, построенная на 1С:ERP и других решениях системы «1С:Предприятие 8»

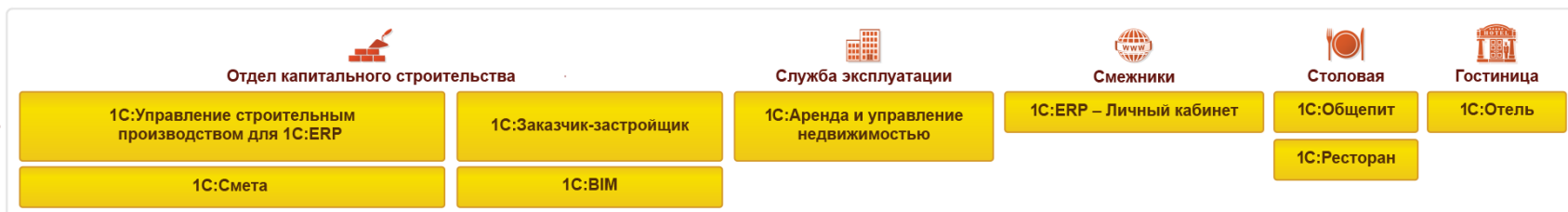
Управление



Операционная деятельность



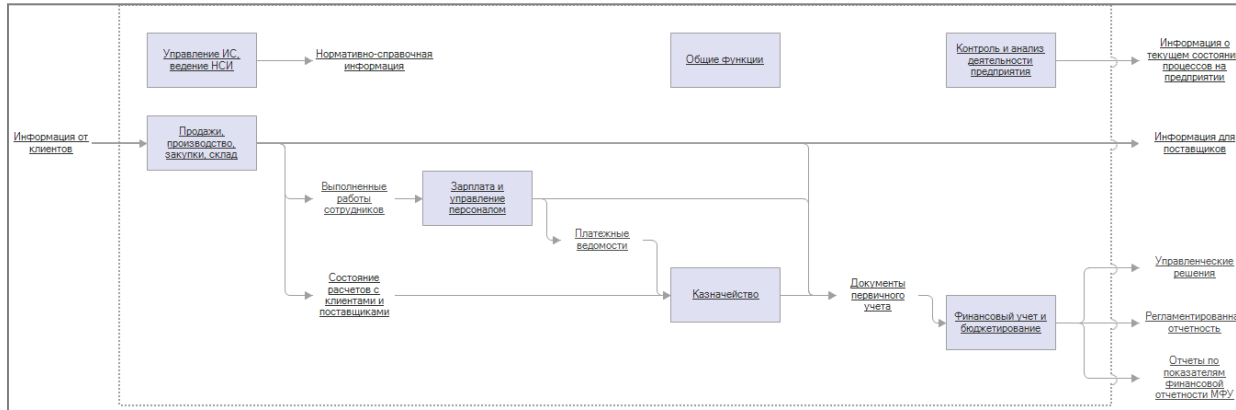
Вспомогательные службы



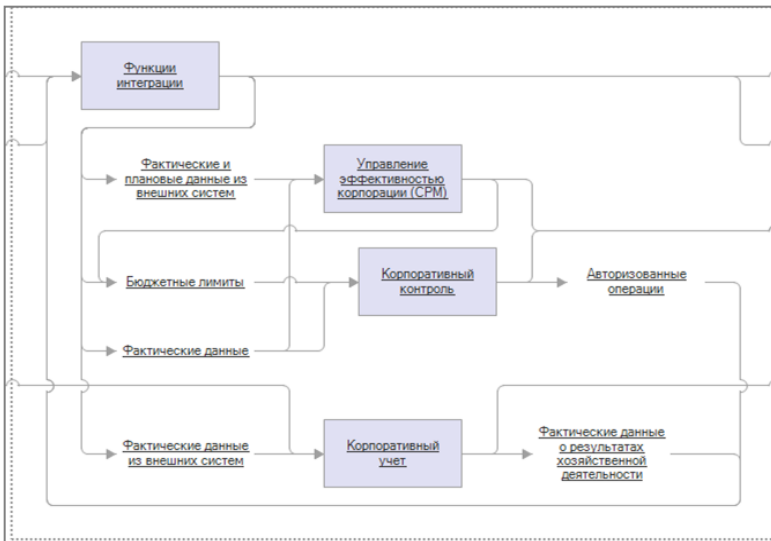


Функциональные модели IDEF0 в СППР – «1С:Облачная карта прикладных решений»

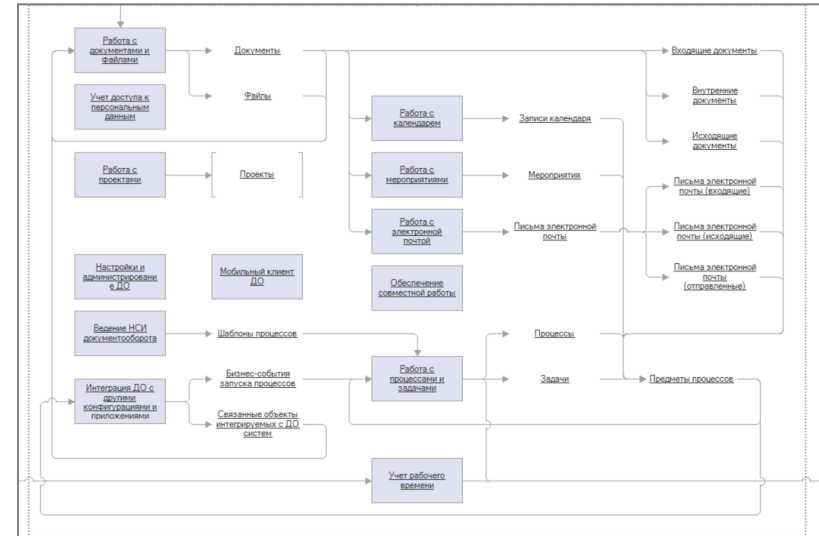
1С:ERP Управление предприятием



1С:Управление холдингом

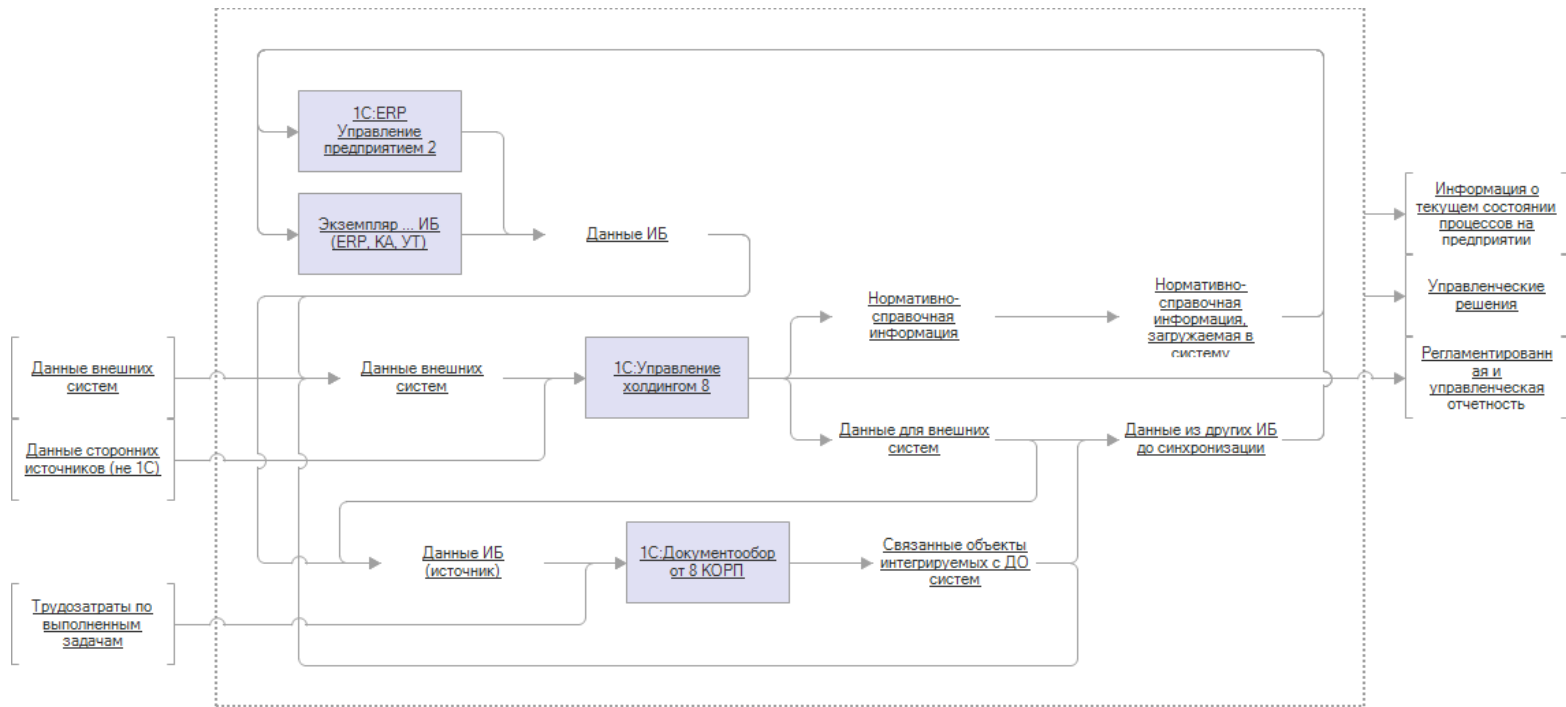


1С:Документооборот КОРП





Базовая архитектура управления холдингом с использованием 1С:ERP, 1С:УХ и 1С:ДО





ИТ-ландшафт УК и централизованные системы «как должно быть»

Управляющая компания

1С:Управление холдингом 8

Управление рисками

Казначейство

МСФО

Консолидация отчетности

Инвестиционные проекты

МТО

Бюджетирование

НСИ

Корпоративный финансовый шаблон

1С:KPI

1С:CRM

1С:MDM

1С:ITIL

1С:TMS

1С:Зарплата и управление персоналом 8 КОРП

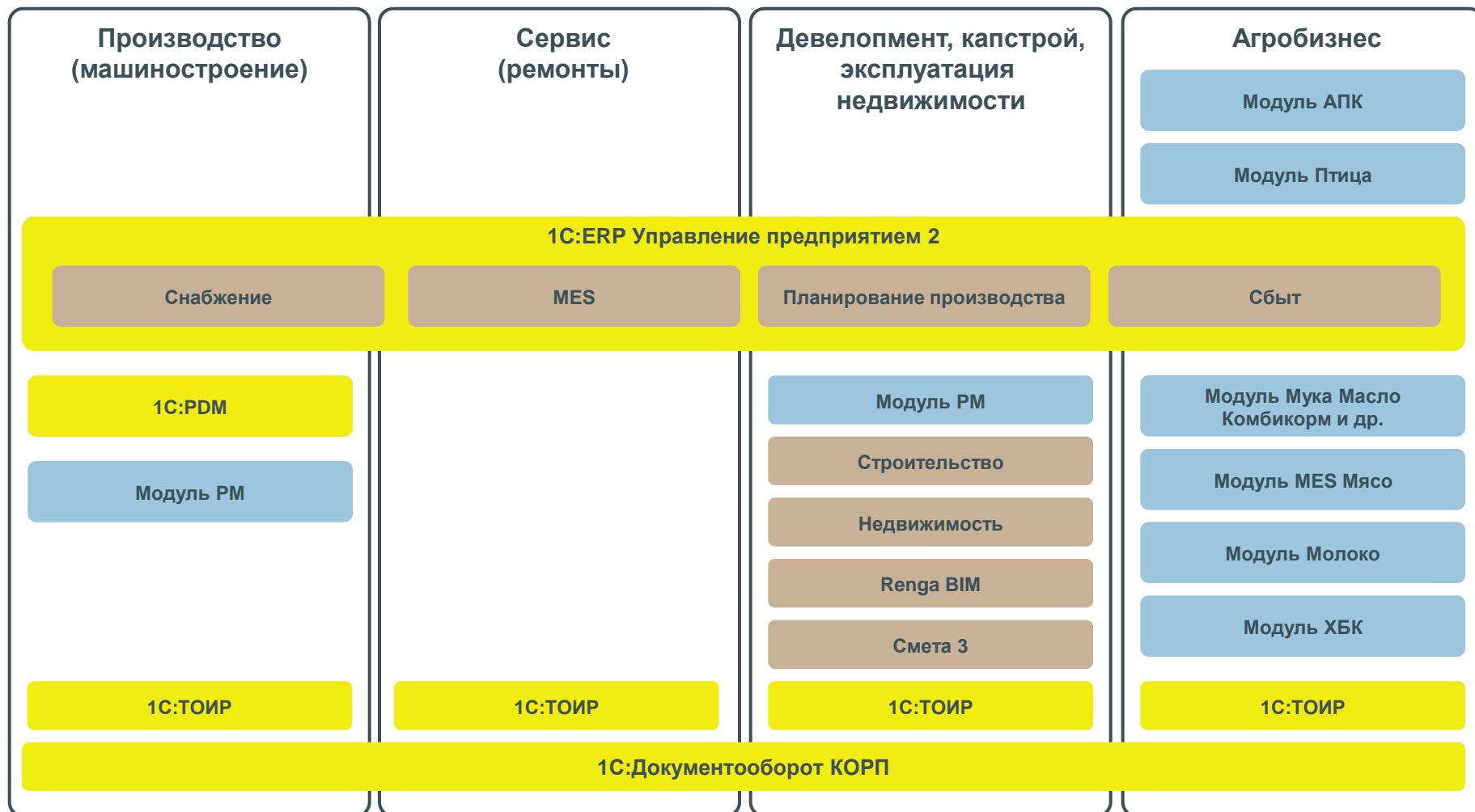
1С:Аренда и управление имуществом

1С:Документооборот 8 КОРП

1С:Производственная безопасность. Комплексная

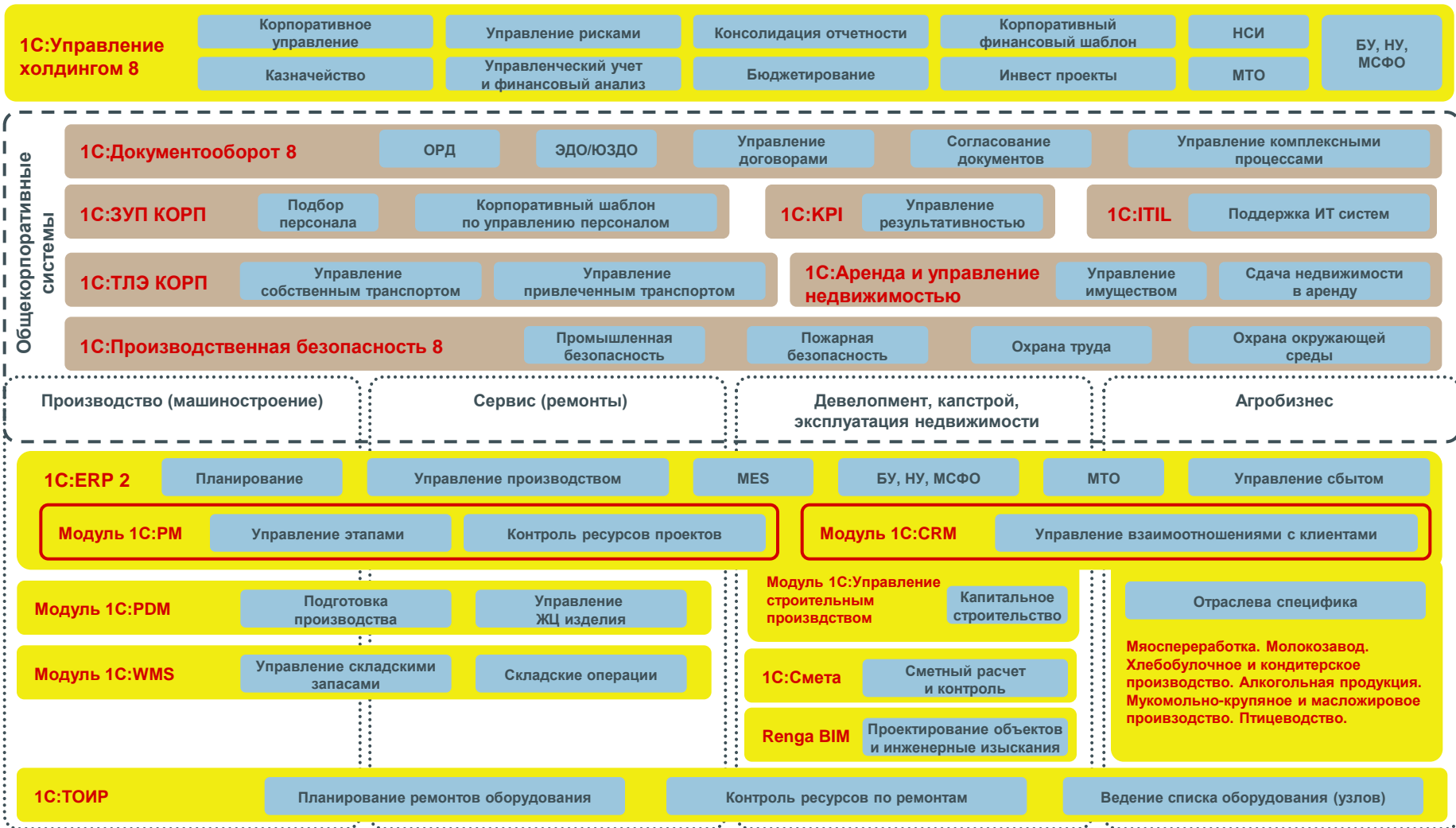


ИТ-ландшафт предприятий «как должно быть»



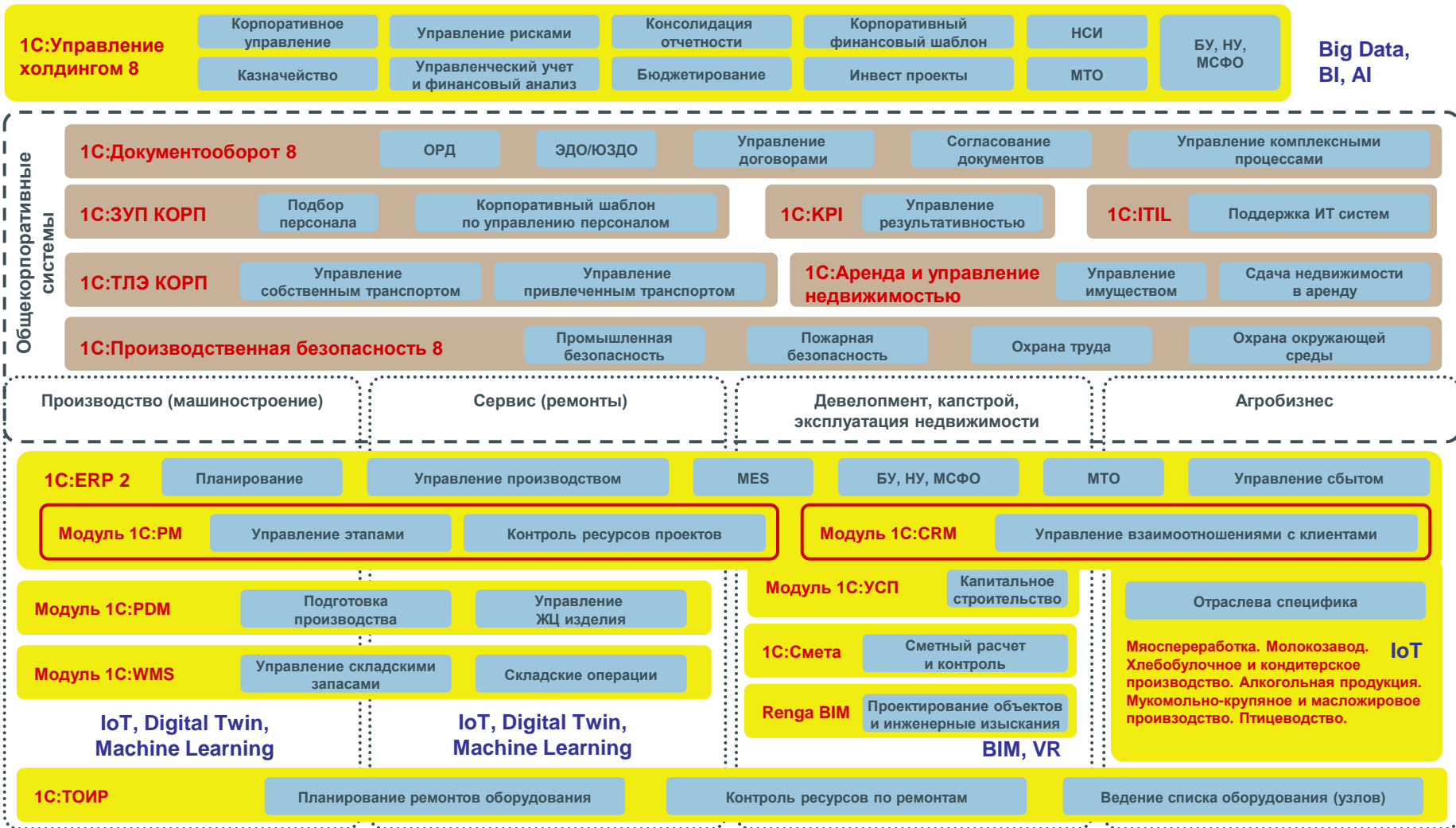


ИТ-ландшафт холдинга «как должно быть»





Заказчик уточняет ландшафт цифровизации холдинга





АМ вендора помогает определить потенциальных исполнителей проектов

В условном примере партнеры с опытом наиболее масштабных проектов по числу АРМ в справочнике внедренных решений (внедрения с отзывом клиента)

1С:ERP



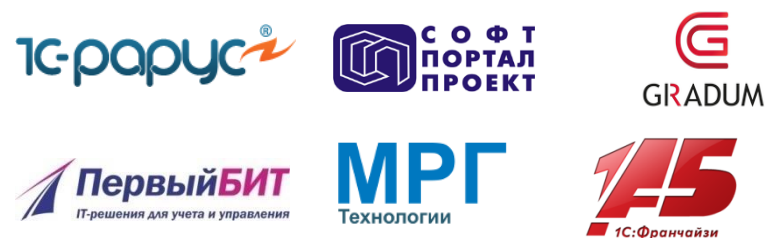
1С:УХ



1С:ЗУП КОРП




1С:ДО КОРП





Проверяем наличие потенциальных исполнителей в рейтингах 1С

Рейтинг 1С:КОРП




-- Все регионы -- -- Все города -- -- Опыт крупных внедрений --

Центры компетенции: [1С:Центр ERP](#) [ЦКД](#) [ЦКБ](#) [ЦКМ](#) [ЦКО](#)

Рейтинги партнеров позволяют с высокой степенью объективности выбрать компетентного партнера в соответствии с приоритетами в автоматизации организации клиента.

Списки отрейтингованы в зависимости от статуса партнера, числа успешных внедрений, количества сертифицированных специалистов и других значимых параметров.

Есть фильтры по регионам, городам, отраслевым специализациям, опыту крупных внедрений.

Рейтинг партнеров "1С:Центры компетенции по ERP-решениям" 

Показать партнеров сети 1С:Центры ERP на карте (Россия)

Монитор продаж и внедрений ERP-решений фирмы "1С"

О ERP-решениях "1С" и сети партнеров 1С:Центры ERP

Партнеры, предоставляющие возможность:


Название партнера Приобрести продукт

-- Все регионы -- -- Все города -- -- Опыт крупных внедрений --

Отраслевой статус: [производство](#) [строительство](#) [торговля](#)

[с опытом внедрения 1С:ERP](#) [с опытом внедрения 1С:Управление холдингом](#)

Статус	Название	Отраслевой статус	АРМ Спец	Телефон
--------	----------	-------------------	----------	---------

Рейтинг Центров компетенции по документообороту фирмы «1С» 

Важным направлением развития партнерской сети фирмы "1С" является расширение и укрепление направления автоматизации документооборота. Для обеспечения высокого качества обслуживания клиентов в части построения систем электронного документооборота сформирована сеть Центров компетенции по документообороту (ЦКД).

Организации, получившие статус ЦКД, предоставляют коммерческим организациям, государственным учреждениям и органам государственного управления широкий набор необходимых услуг по установке, внедрению и сопровождению программного обеспечения, в том числе услуги по автоматизации процессов документооборота, а также консультирование и помощь в построении и оптимизации процессов документооборота.

Страницы: [1](#) · [2](#) · [3](#) · [4](#) · [5](#)

Статус	Город	Фирма	Телефон	»»
--------	-------	-------	---------	----

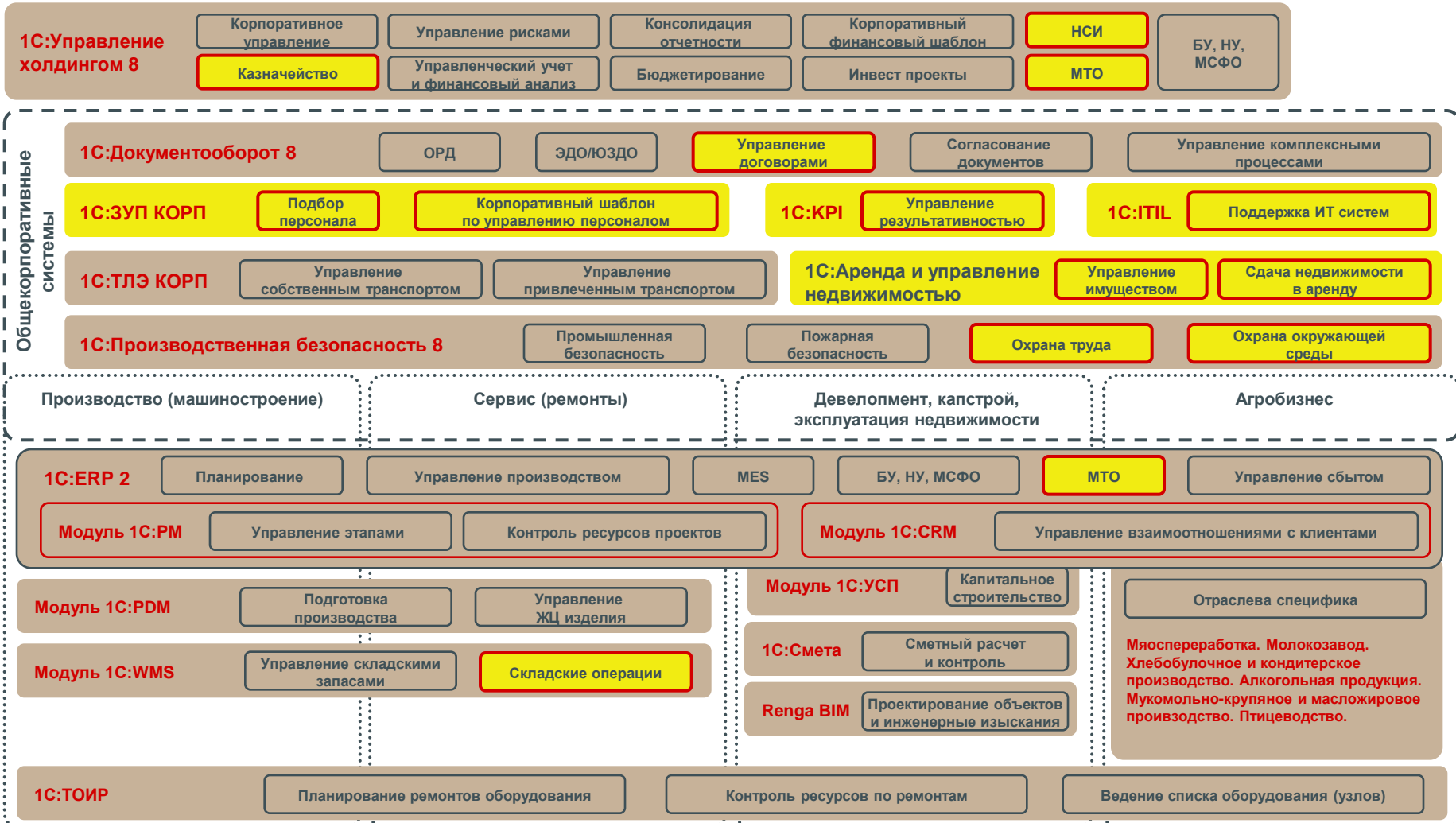


АМ вендора помогает составить дорожную карту цифровизации

- Проводим консультации с партнерами, методистами фирмы «1С», заказчиками, уже прошедшими путь внедрения выбранных решений
- Определяем последовательность запуска продуктов и отдельных подсистем внутри комплексных решений
- Визуализируем дорожную карту по годам

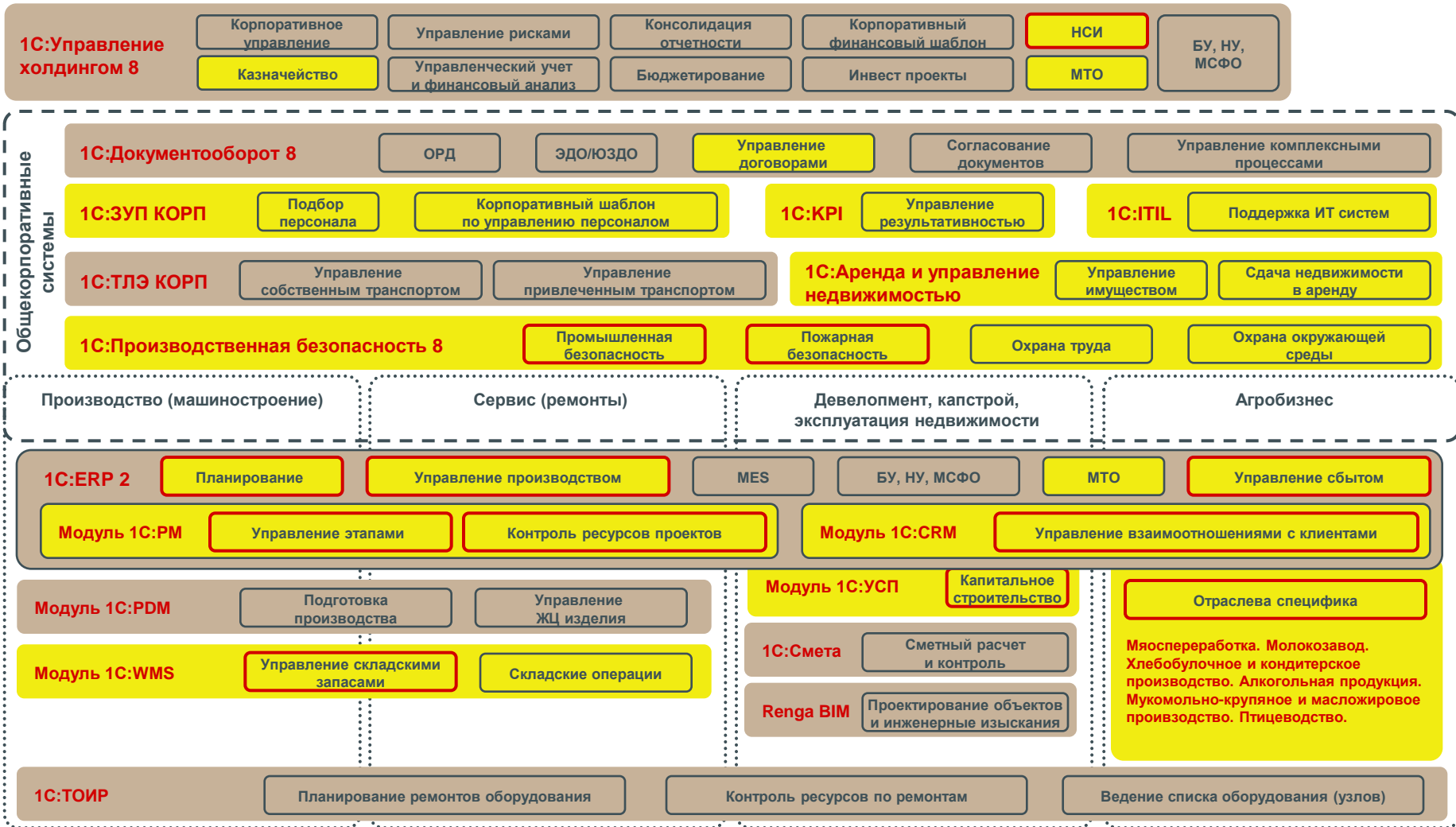


Проекты 2019 г., запуск в эксплуатацию с 1 января 2020 г.





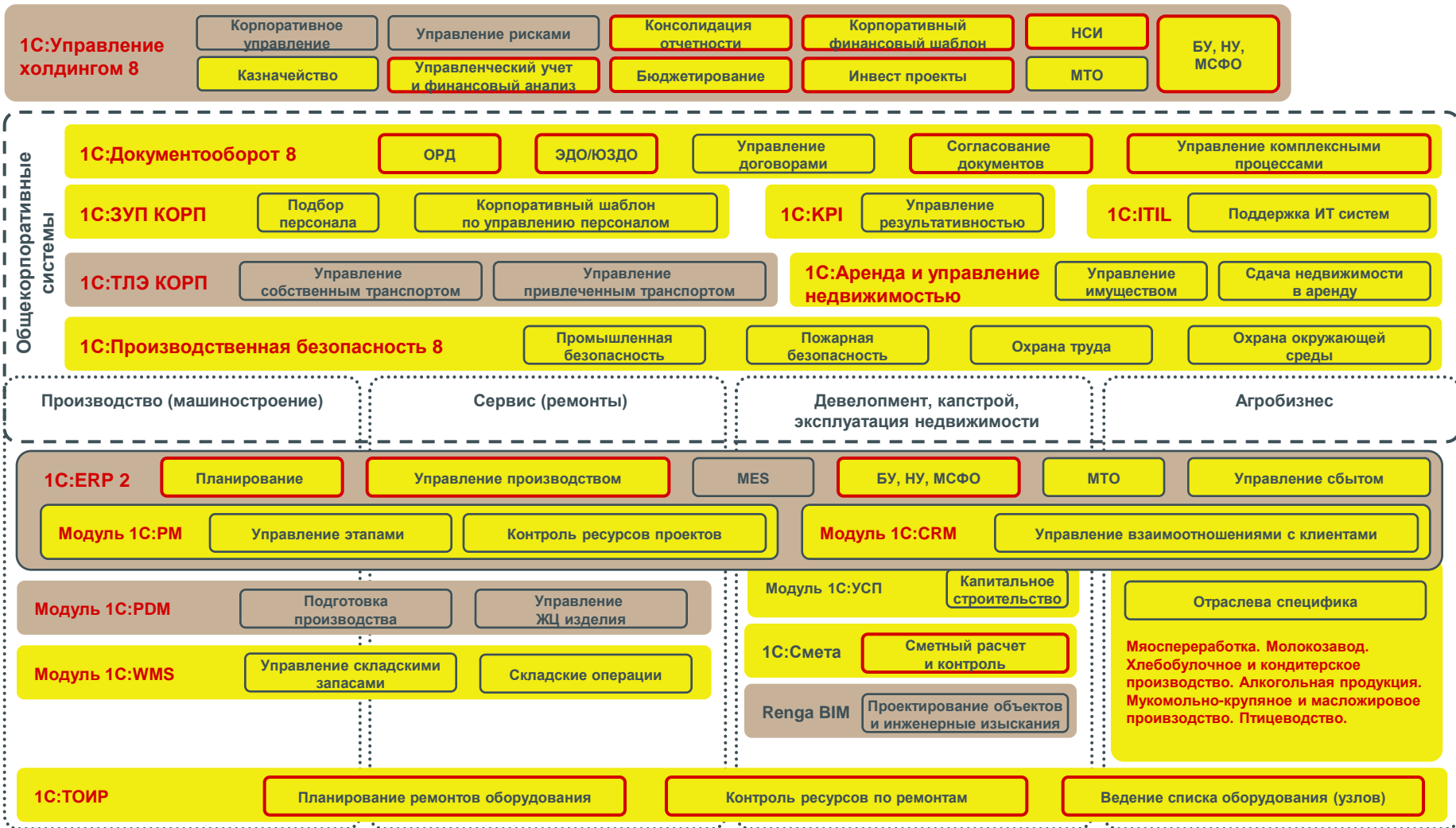
Проекты 2020 г., запуск в эксплуатацию с 1 января 2021 г.



Мясопереработка. Молокозавод. Хлебобулочное и кондитерское производство. Алкогольная продукция. Мукомольно-крупяное и масложировое производство. Птицеводство.

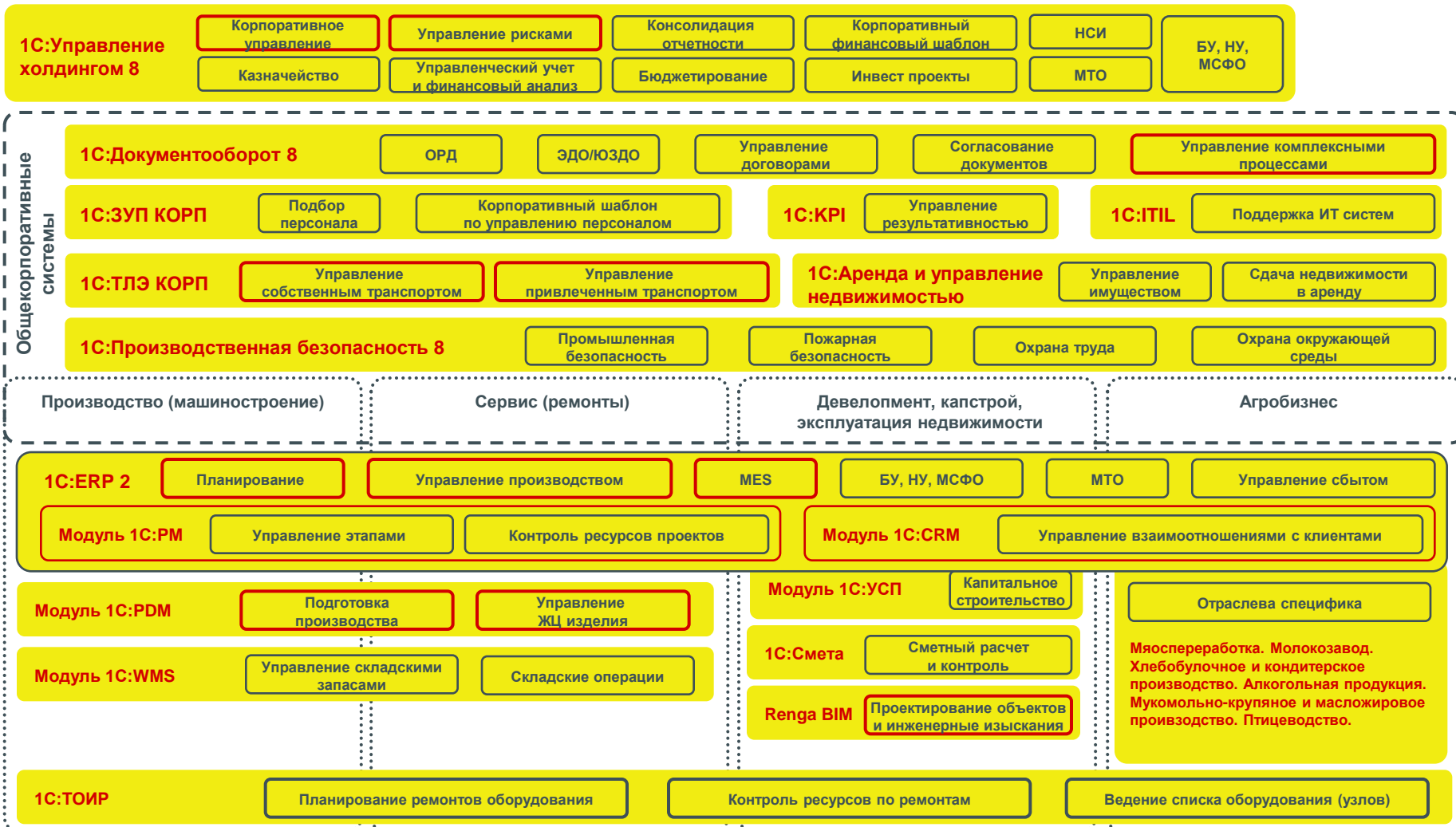


Проекты 2021 г., запуск в эксплуатацию с 1 января 2022 г.





Проекты 2022 г., запуск в эксплуатацию с 1 января 2023 г.





Резюме

- Мы рассмотрели пример взаимодействия заказчика и вендора для составления дорожной карты цифровизации с решениями «1С»
- Вероятно, по ходу доклада у Вас возникли вопросы: почему именно такие решения предложены, почему такая последовательность и сроки, как определить исполнителя, оценить стоимость проекта и др.
- Мы постараемся ответить на Ваши вопросы, но нет универсального ответа на большинство из них – каждый кейс на корпоративном рынке индивидуален
- Далее в ходе панельной дискуссии спикеры, представляющие корпоративных заказчиков, выскажут свое мнение и поделятся опытом по наиболее актуальным вопросам

17–23 июня
Сочи



8-я международная конференция

1С РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

Спасибо за внимание!

Благодарю за помощь в подготовке презентации
сотрудников фирмы «1С»...

Вопросы?