



Выбор методик и инструментов: как оптимизировать складские запасы? Опыт Иркутской нефтяной компании

Екатерина Шушина, директор департамента ИС



ИРКУТСКАЯ
НЕФТЯНАЯ
КОМПАНИЯ



Иркутская нефтяная компания

- самая крупная независимая нефтяная компания в России

Направления деятельности

- Геологоразведка
- Бурение
- Добыча углеводородного сырья
- Капитальное строительство

12 месторождений углеводородного сырья

- Иркутская область;
- Республика Саха (Якутия);
- Красноярский край

Более 8000 человек

работает в Компании



KORUS КОНСАЛТИНГ

ГК «КОРУС Консалтинг»

- Российский **системный интегратор**, оказывающий услуги по построению ИТ-инфраструктуры, ИТ-аутсорсингу, разработке методологии и автоматизации бизнес-процессов
- **Официальный** партнер 1С
- География деятельности: **Россия/Европа**
- Офисы: **Москва, Санкт-Петербург, Ярославль**

1000+

завершенных проектов

850+

сотрудников



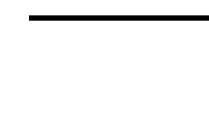
Предпосылки и задачи проекта:

Долгие поставки



Сокращение сроков
поставки МТР

Избыток запасов



Оптимизация
уровня запасов

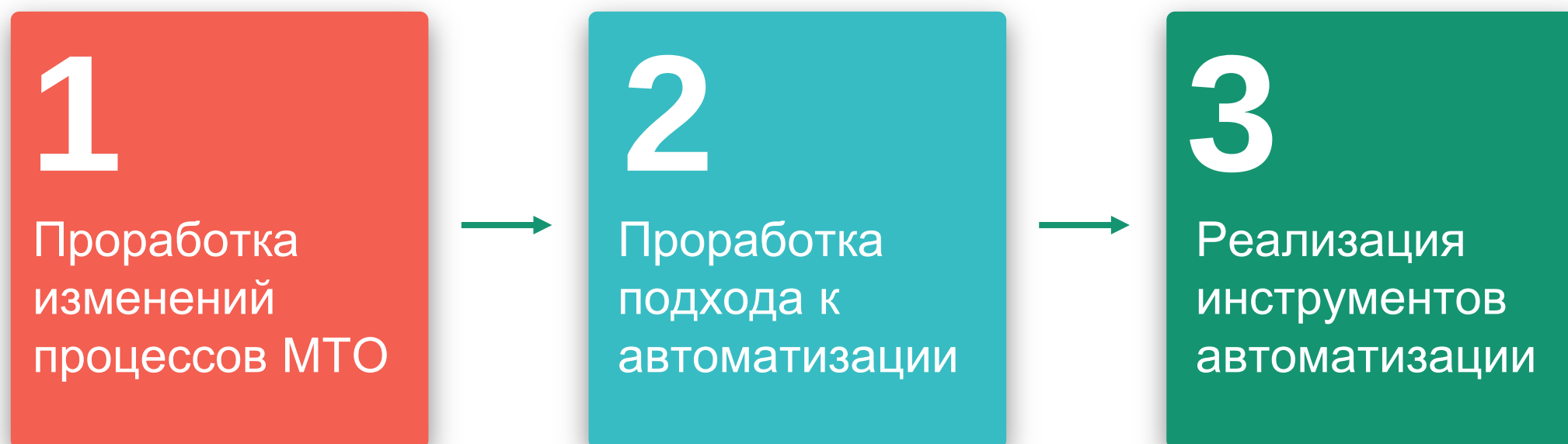
Длительное хранение



Снижение затрат
избыточного хранения

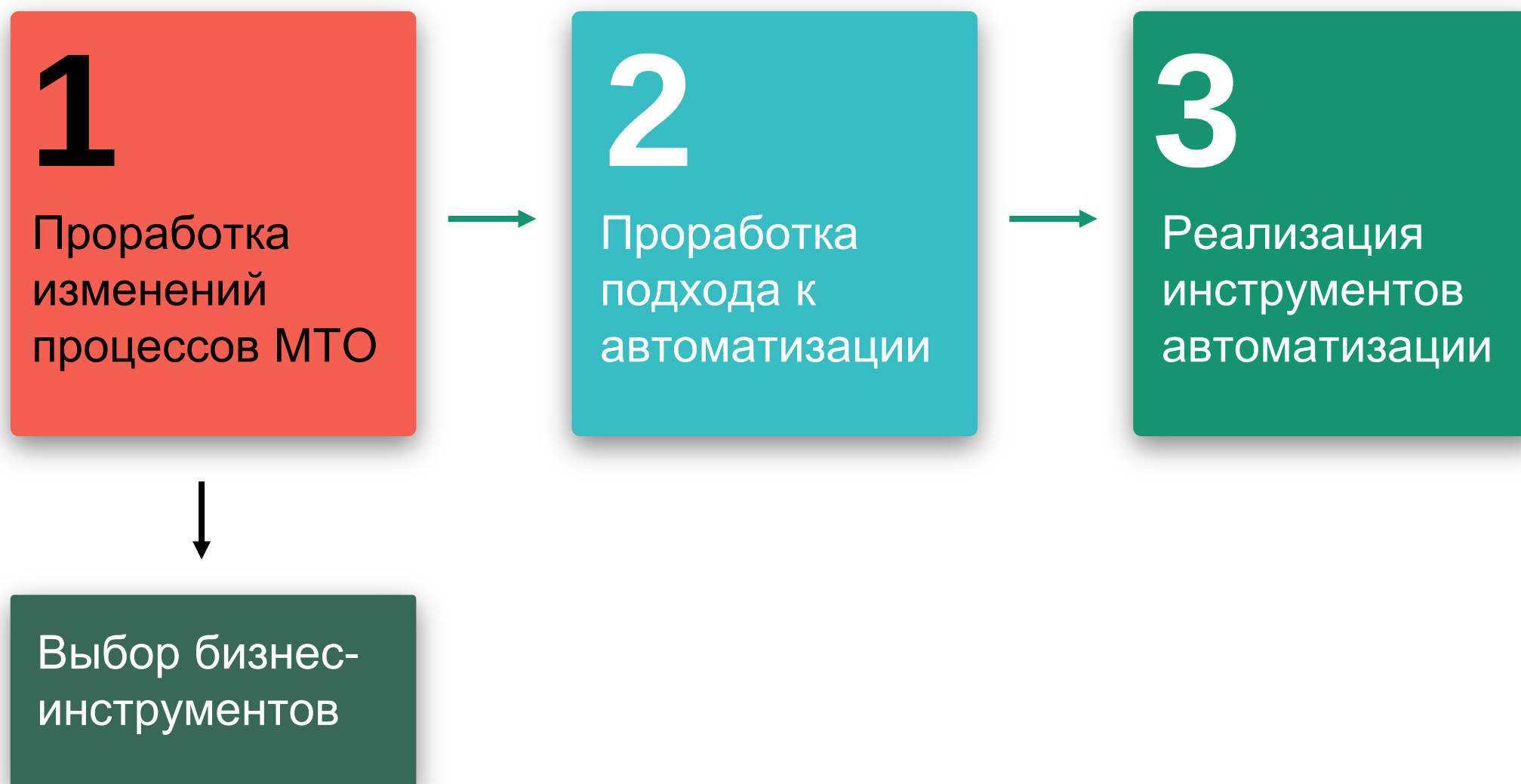


Подход к реализации проекта





Подход к реализации проекта





Выбор бизнес-инструментов

Задачи проекта

Оптимизация уровня
складских запасов

Сокращение сроков
поставок МТР

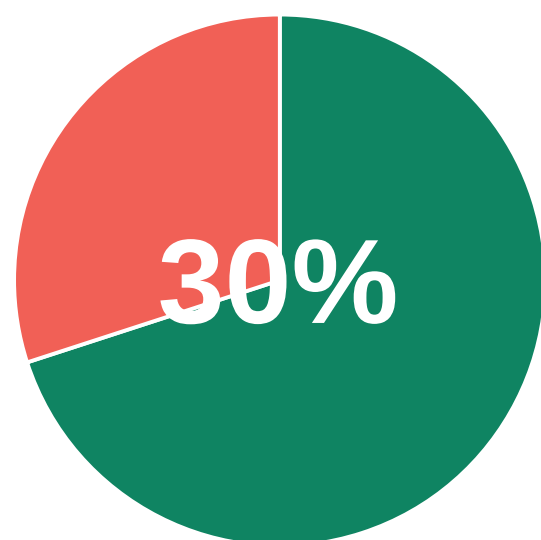
Сокращение затрат избыточного
хранения МТР

Инструменты

- ABC/XYZ/FMR-категоризация используемых МТР
- Дифференцированный подход к управлению запасами для разных категорий:
 - обеспечение на склад
 - обеспечение под потребность
- Расчет уровней страховых запасов / точек заказа
- Среднесрочное прогнозирование



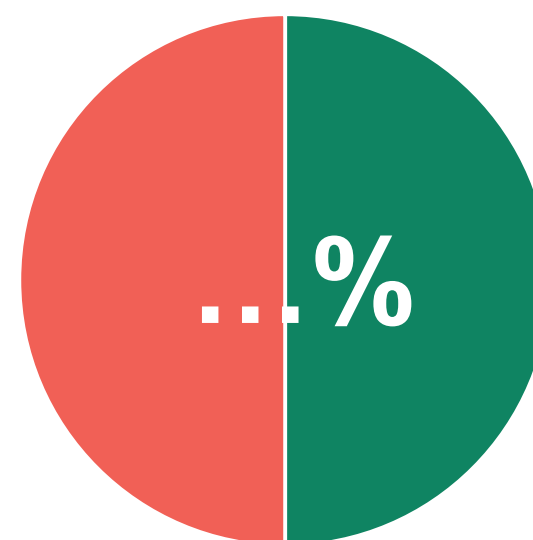
Промежуточные результаты проекта



Снижение уровня запаса
по топ-номенклатуре
(62 позиции)



Сокращение сроков
поставки МТР

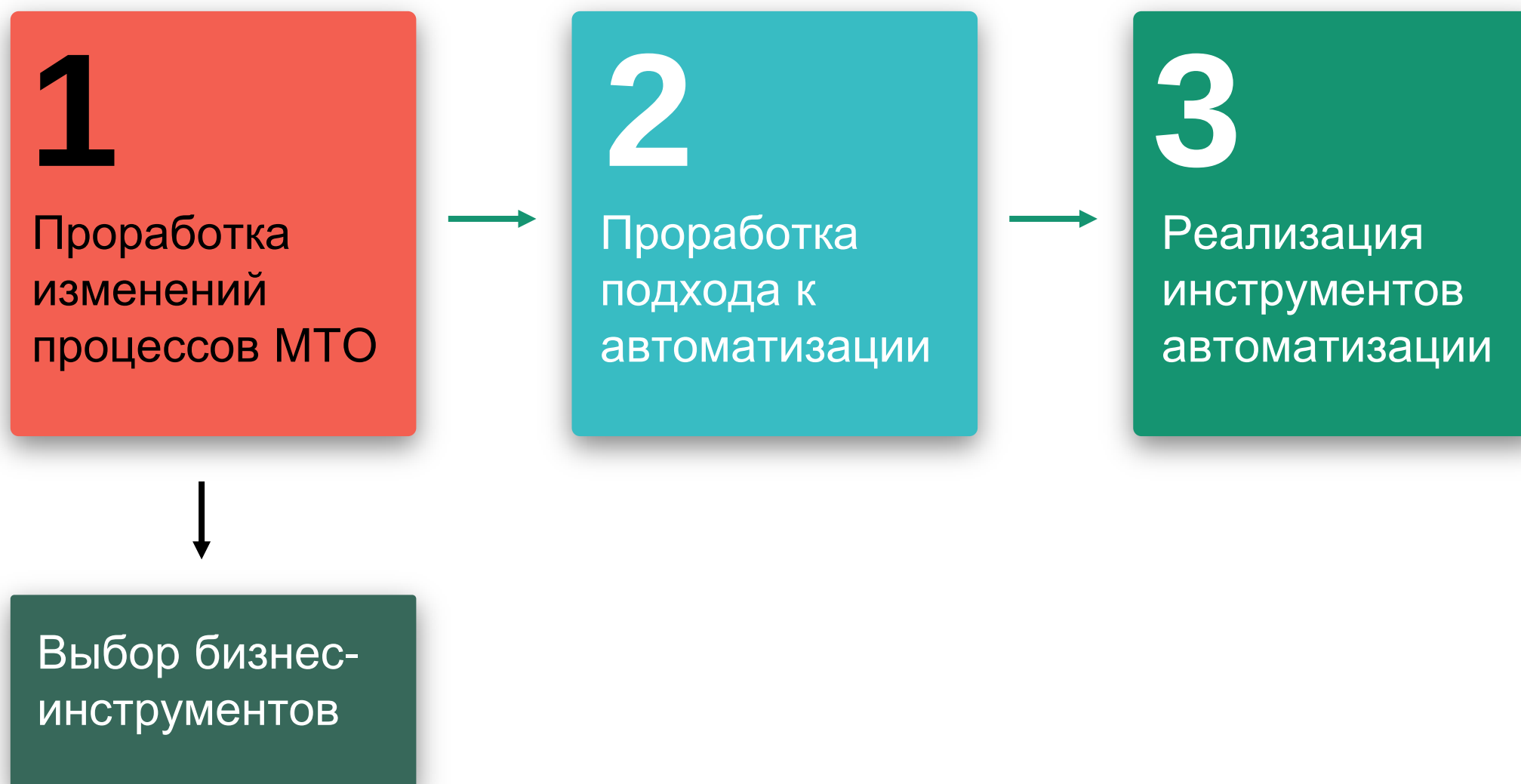


Снижение затрат
на хранение МТР

Снижение
стоимости закупок

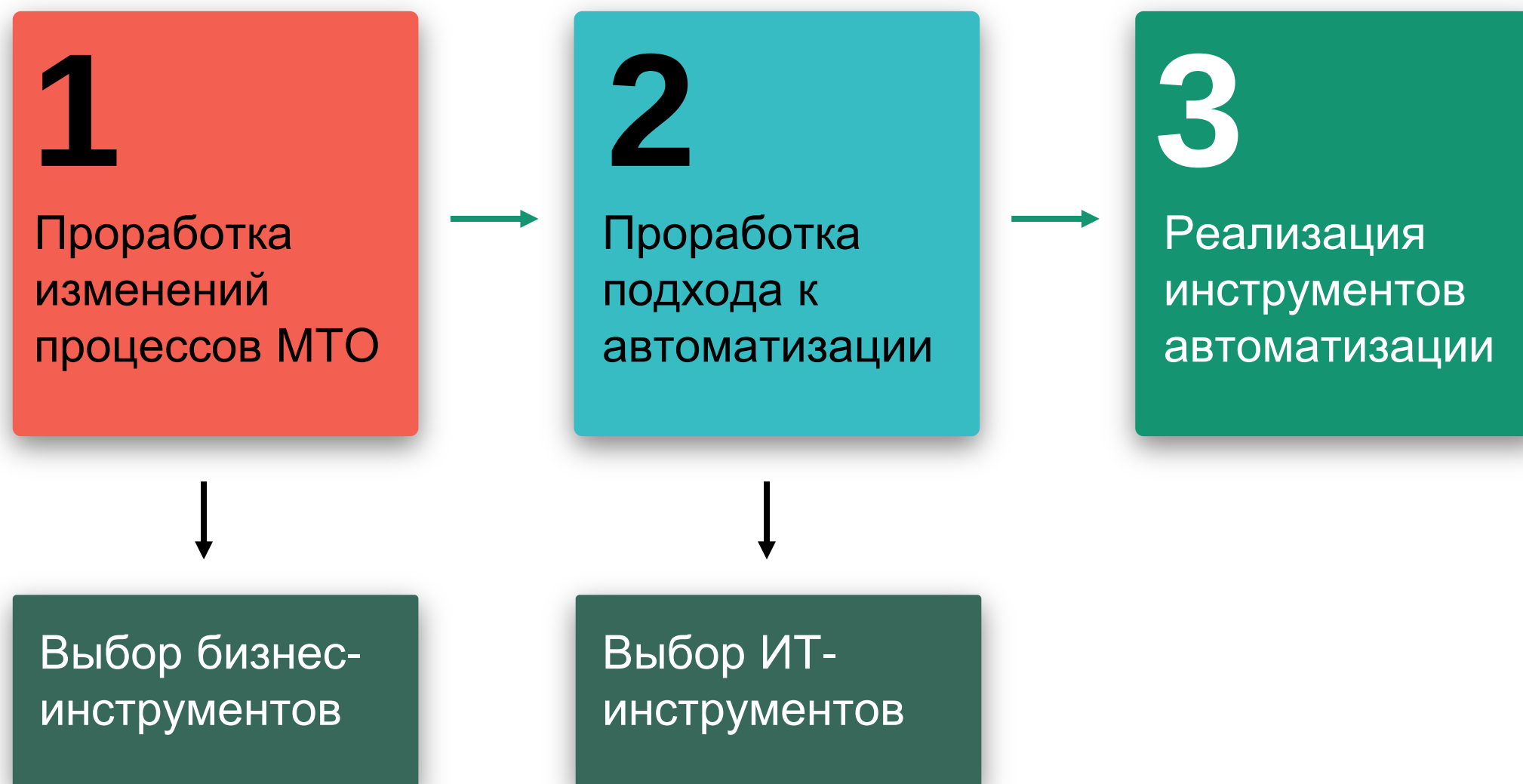


Подход к реализации проекта





Подход к реализации проекта





Проработка подхода к автоматизации

Определение целей автоматизации

- Расширение перечня автоматически пополняемой номенклатуры, поступающей на склад (в 2 раза)
- Минимизация трудовых затрат на управление запасами

Выбор инструментов автоматизации

- Текущая ERP система на базе 1С

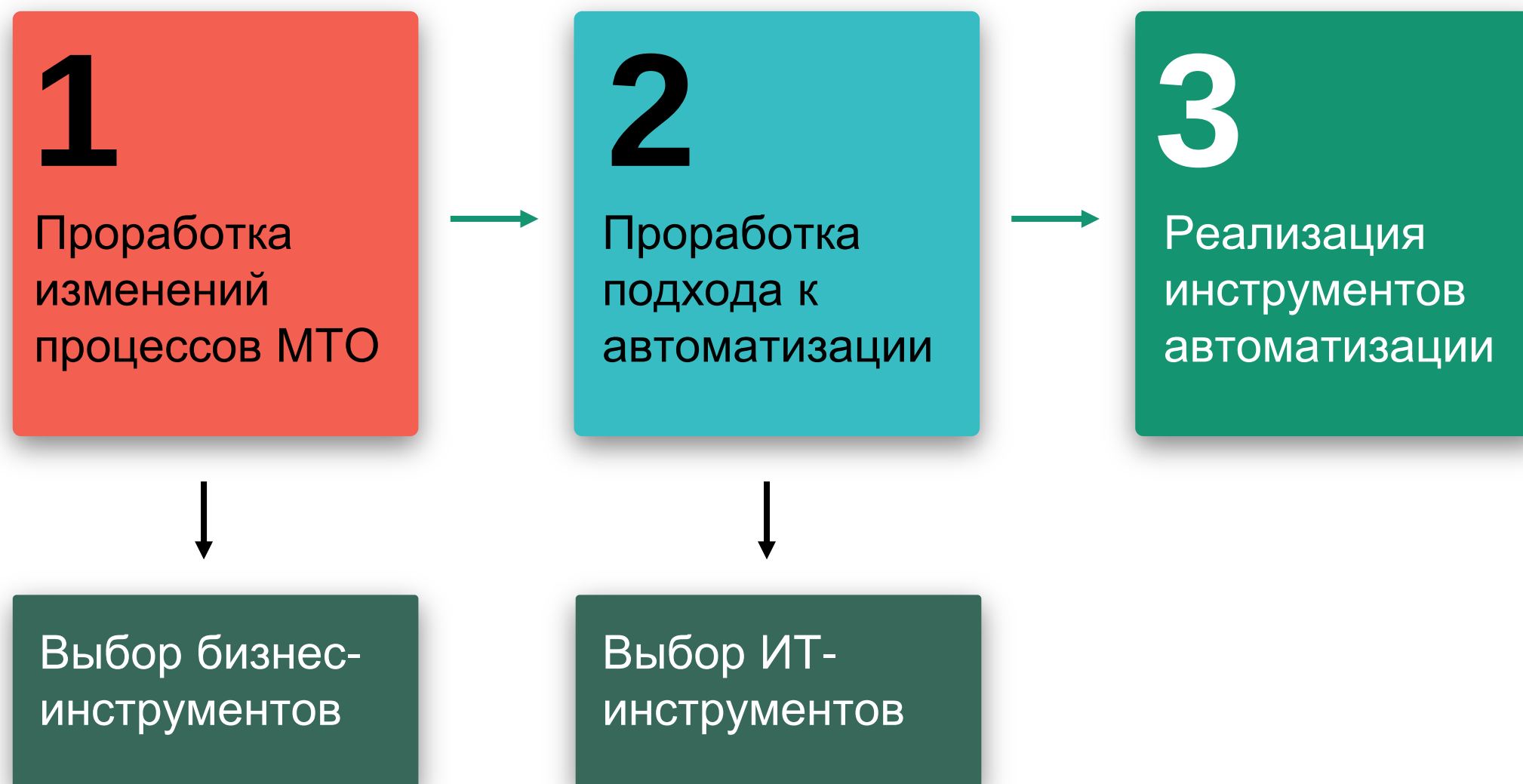
Переложение бизнес-инструментов на функционал 1С

- Формулировка постановки задач в ФТТ

Подготовка плана проекта автоматизации

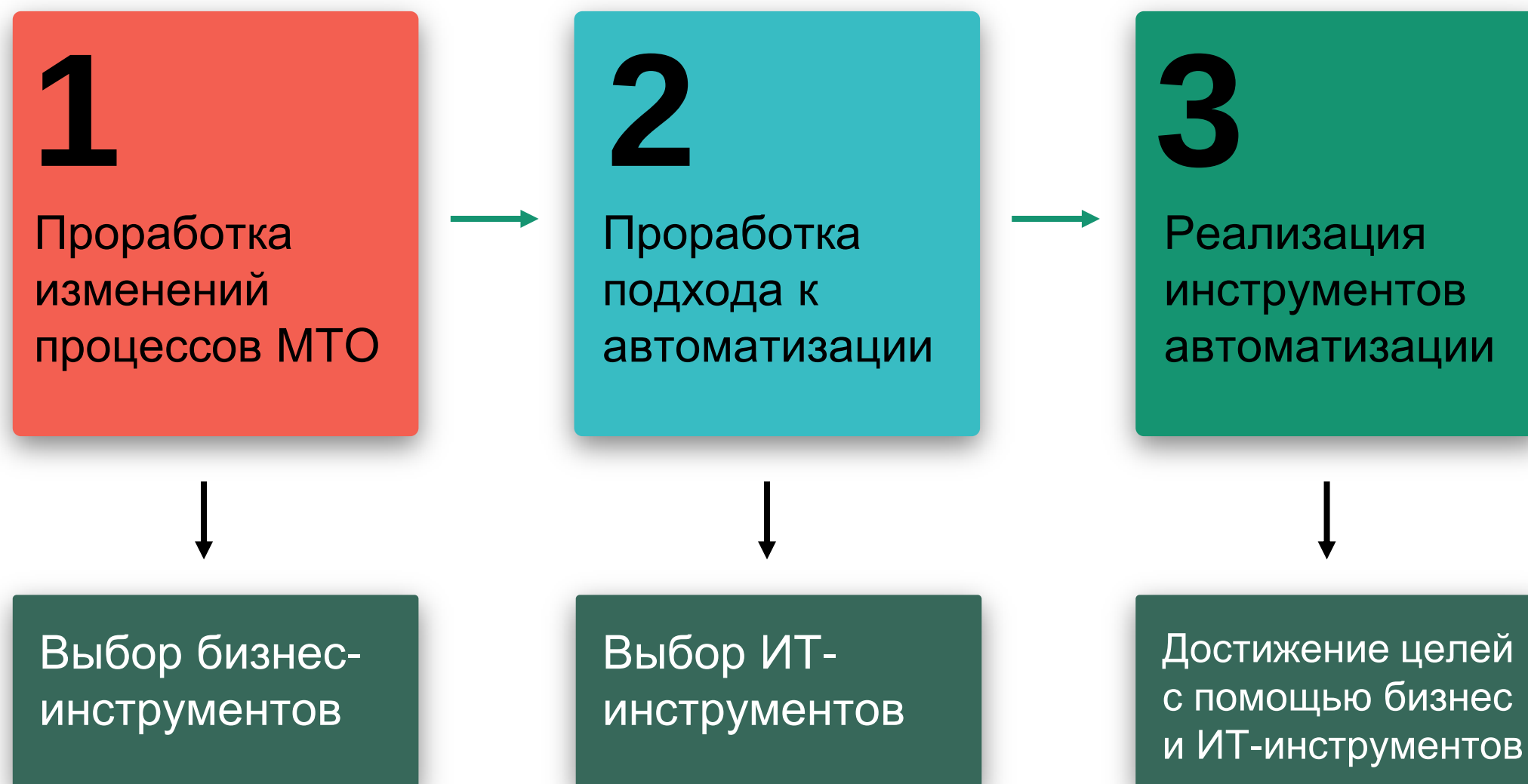


Подход к реализации проекта





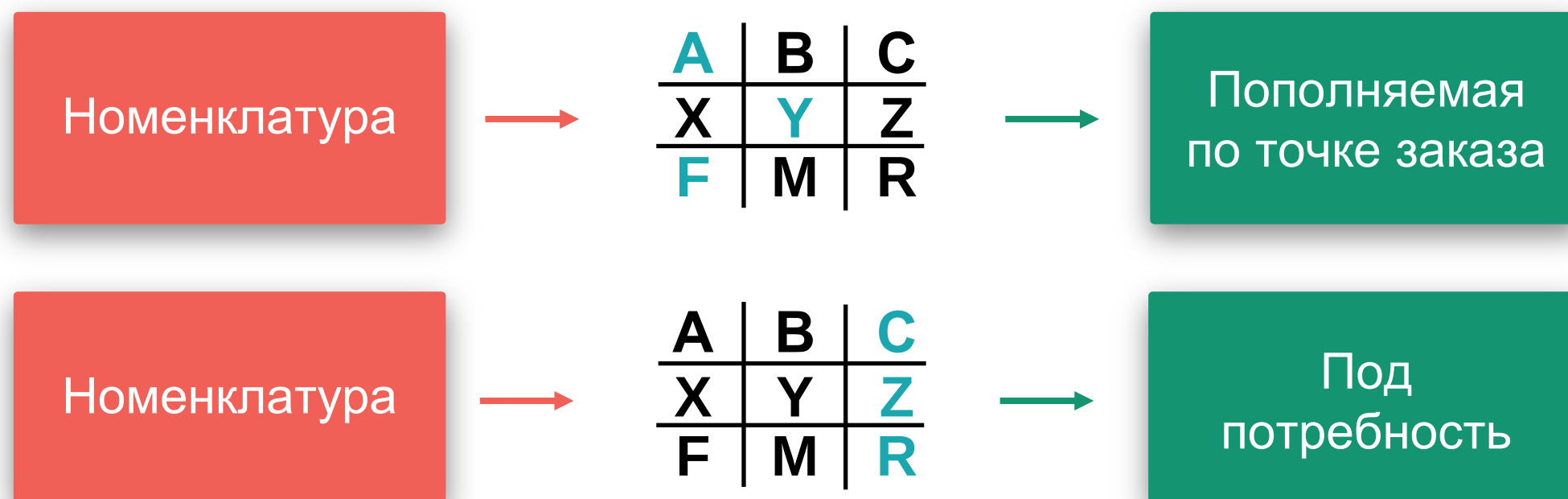
Подход к реализации проекта





Автоматизация. Этап 1.

Категоризация номенклатуры



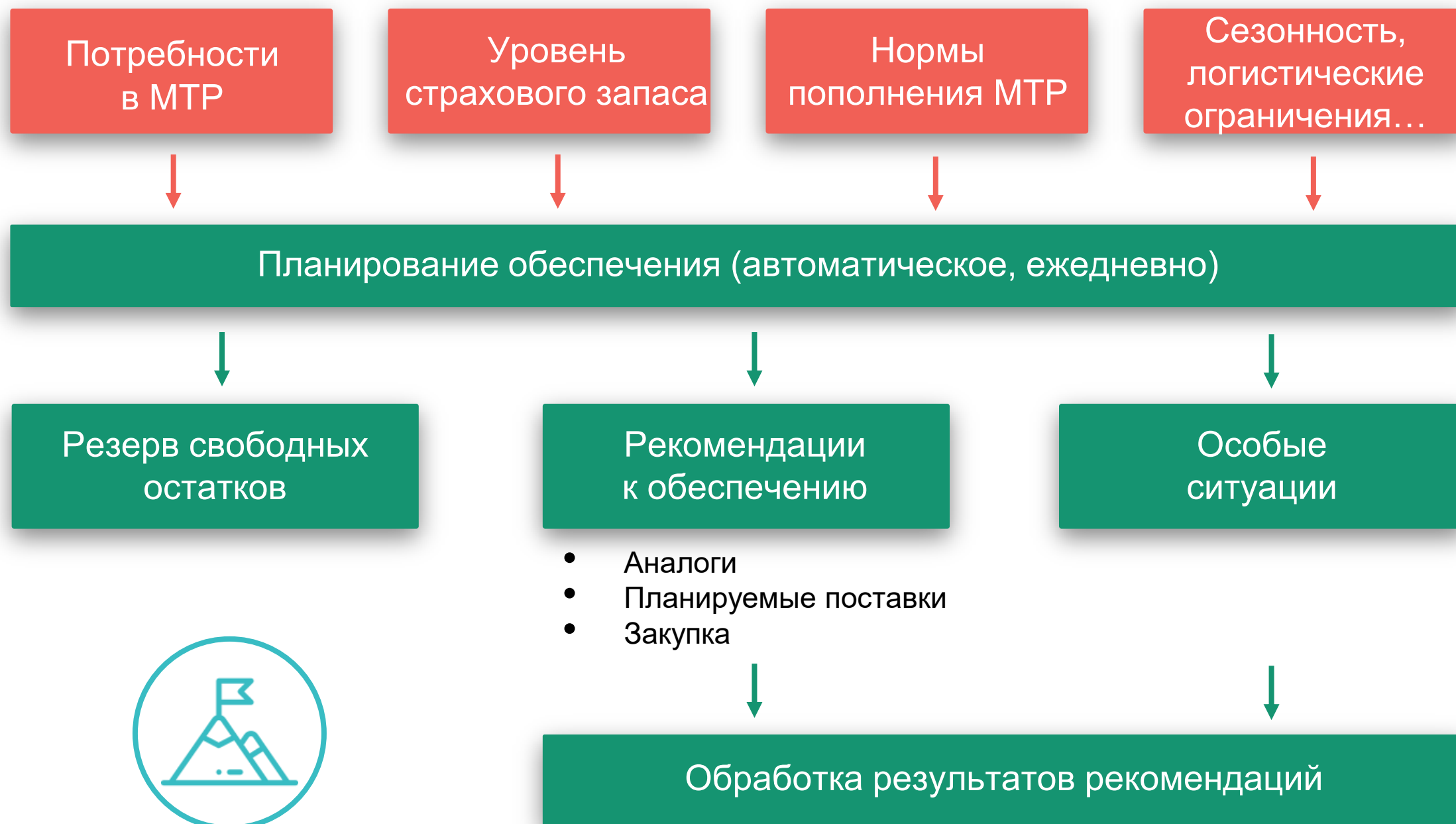
Расчет величин страхового запаса и норм пополнения

- пороговый уровень запаса
- максимально-желательный запас
- интервал пополнения
- норма страхового запаса



Автоматизация. Этап 2.

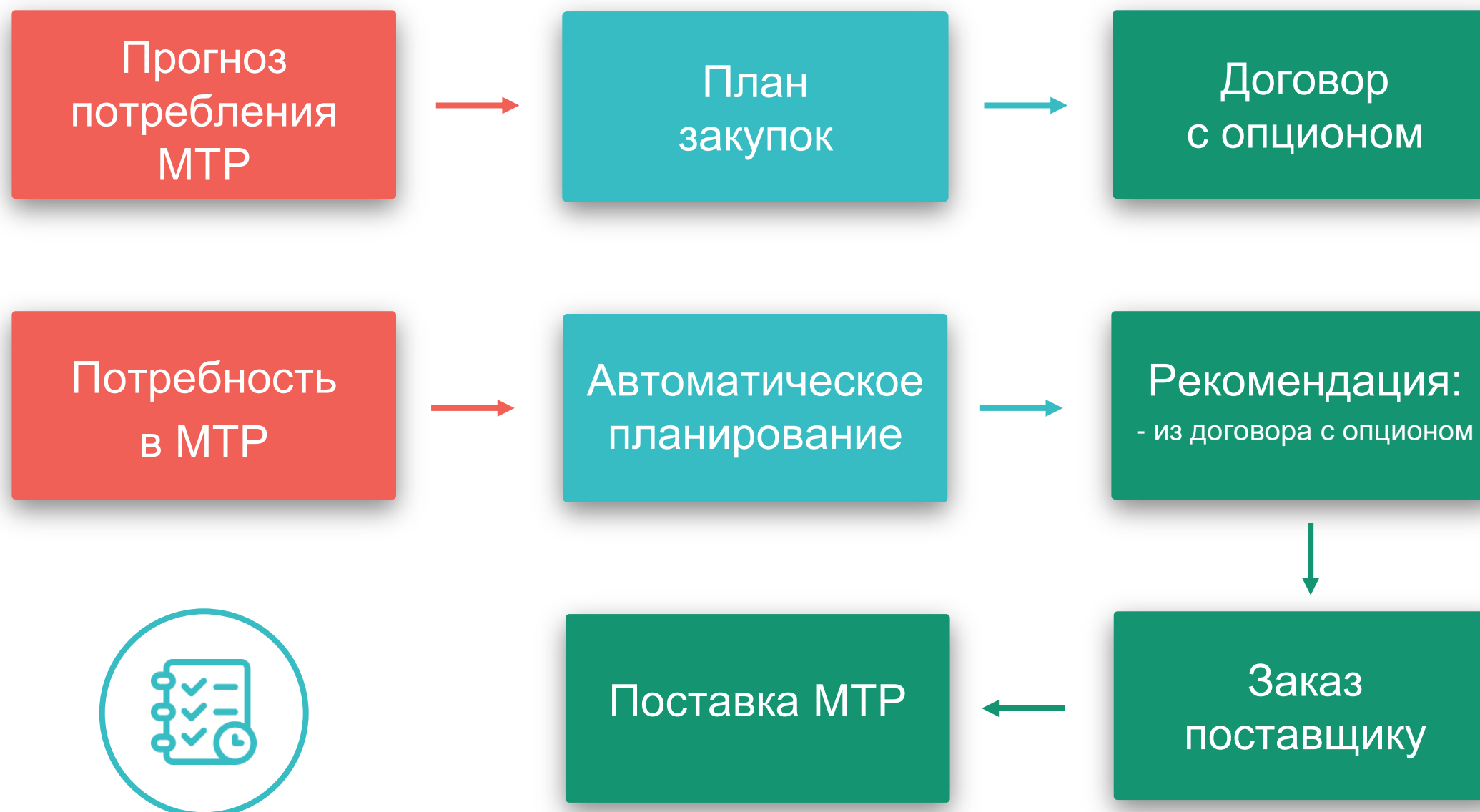
Планирование обеспечения МТР





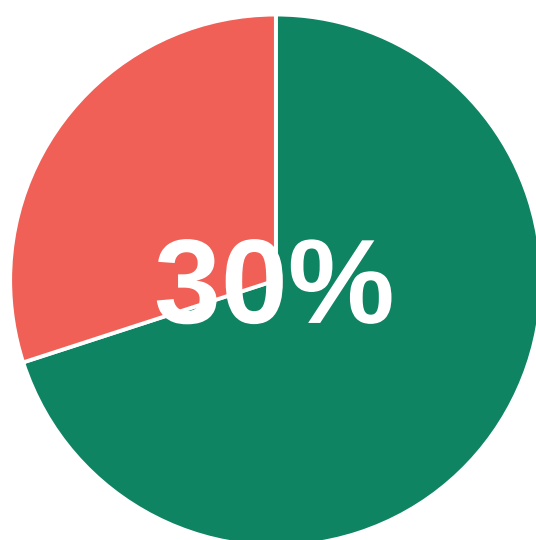
Автоматизация. Этап 2.

Среднесрочное планирование





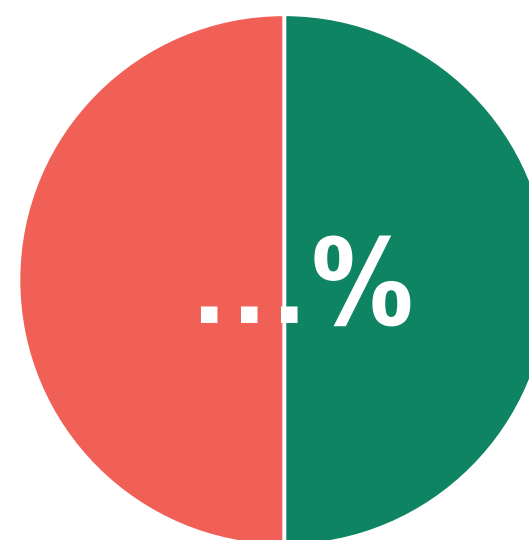
Промежуточные результаты проекта



Снижение уровня
запаса
по топ-номенклатуре
(62 позиции)



Сокращение сроков
поставки МТР

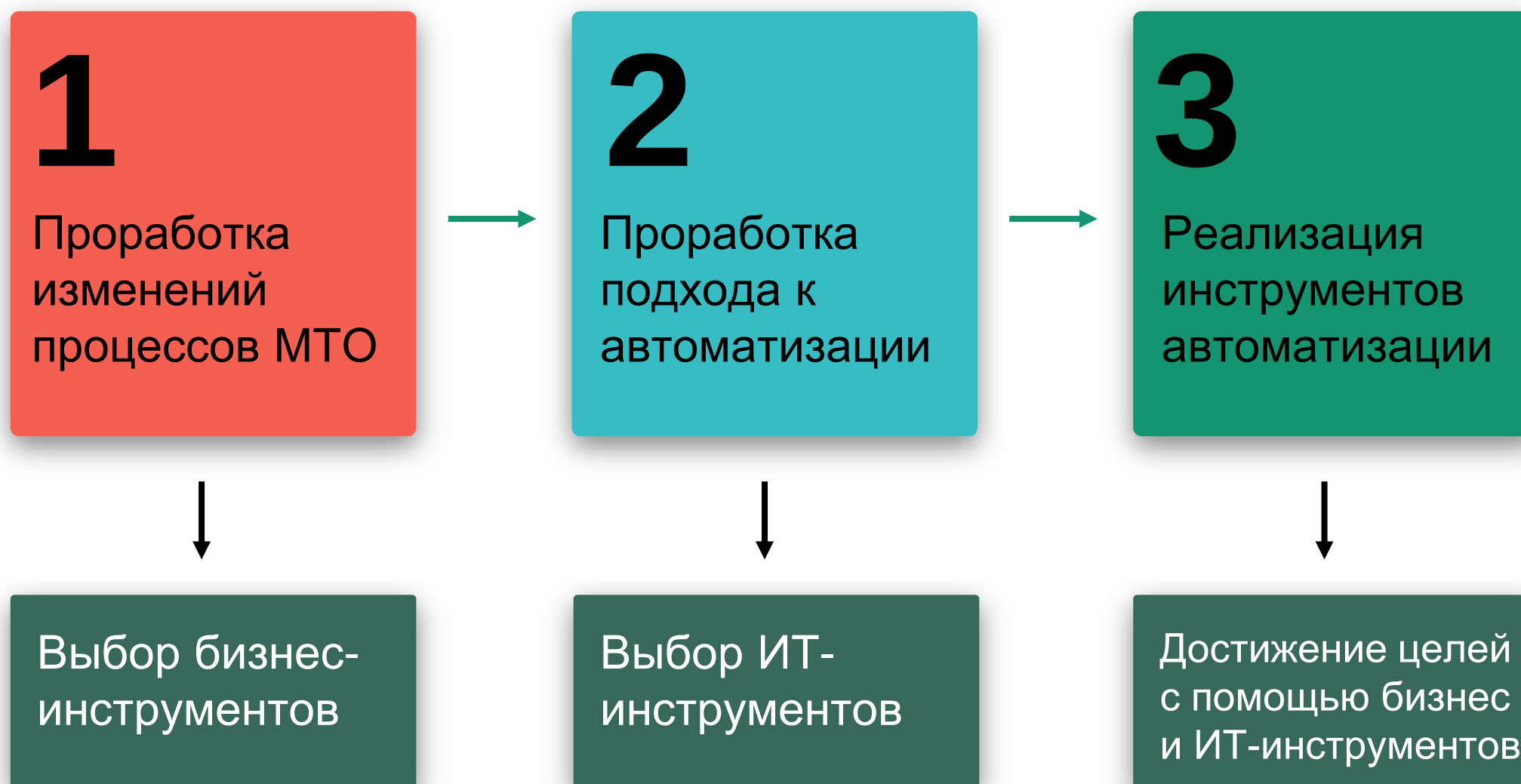


Снижение затрат
на хранение МТР

Снижение
стоимости закупок



Подход к реализации проекта





**Сначала
методология**

**Потом -
автоматизация**