



1С:ERP для мебельного производства - это много или мало

Смирнов Олег Павлович
19 июня 2019
www.group-pmt.ru

ПМТ
ГРУППА КОМПАНИЙ

Вертикальная интеграция



Группа компаний ПМТ - это новейший вертикально-интегрированный холдинг, производящий мягкую и корпусную мебель, домашний текстиль, а также комплектующие для производства собственной готовой продукции. Помимо производства ГК ПМТ имеет широкую оптовую сбытовую сеть. В состав группы входит более 10 территориально распределенных производственных площадок. Около 3000 сотрудников.

Выполнение около 10 млн. операций в месяц. Выпуск около 10 тыс. единиц конечной продукции



Инициирование проекта

Оценка текущего состояния
автоматизации

Продолжать использовать УПП?

Или ERP?

Единые НСИ?

Сквозное планирование?

MES?

Пооперационный учет?

Себестоимость?

1С ERP vs другие ERP системы?



Формирование требований к результату

- Грамотная постановка задачи – основа успешности проекта.
- Поэтапное достижение целей – необходимое условие успешности проекта



Выбор Исполнителя и формирование команды

- **Выбор подрядчика – компромисс между стоимостью, компетенциями и готовностью исполнителя учитывать особенности работы заказчика.**
- **Формирование команды проекта – самая важная составляющая. Как со стороны исполнителя, так и со стороны заказчика.**



Техническое проектирование

- По факту проект выполняется для Исполнителя, а не для Клиента
- Результат – карта функционального покрытия и демо пример
- Что делать когда функционал который нужен только в планах 1С?
- Насколько хорошо исполнитель изучил внутренние процессы?



Технические аспекты ведения проекта

- СППР/Хранилище
- Регламент разработки
- Функциональная и техническая архитектура
- Увязка нового/измененного функционала с типовым решением
- Производительность
- Согласование проектных решений и приемка функционала



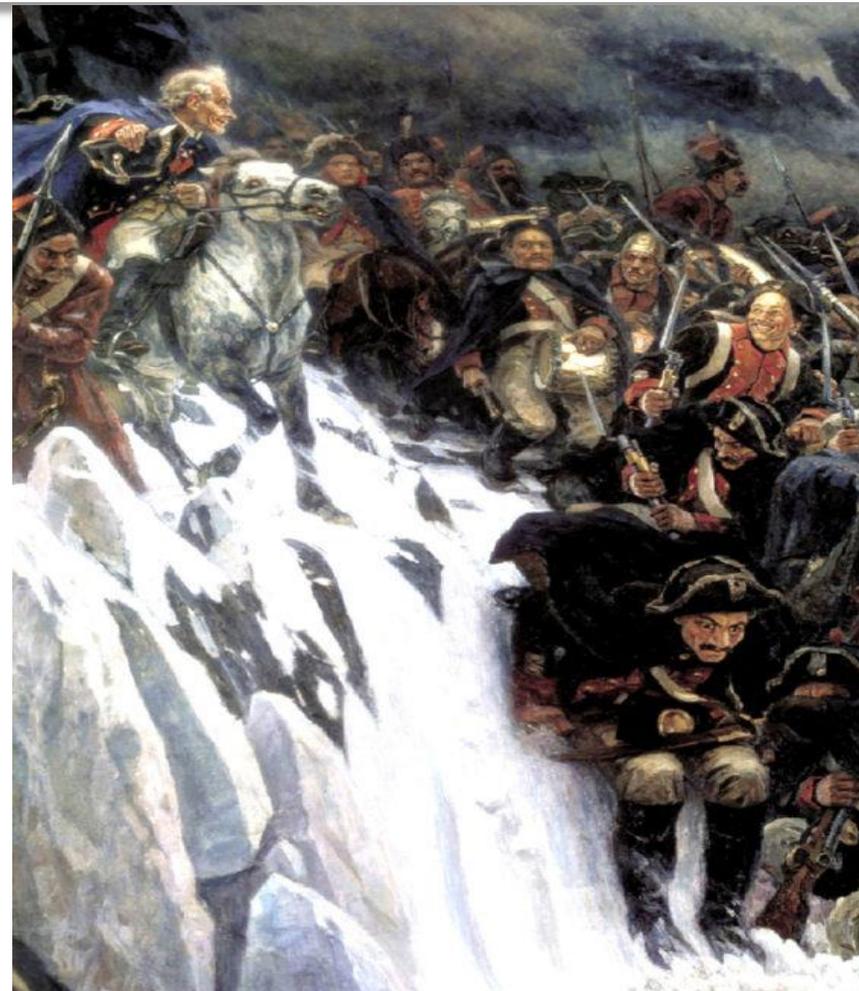
Перевод Системы в опытную эксплуатацию

- **Формат ОПЭ**
- **Вовлеченность пользователей в ОПЭ**
- **Уточнение требований в ОПЭ**
- **Производительность (снова!)**
- **Готовность пользователей к двойному вводу для тестирования**
- **Контрольные точки**



Запуск

- **Поэтапный запуск**
- **Достаточность ресурсов**
- **Готовность системы к работе без сбоев и проблем**
- **Производительность (снова!)**
- **Контроль за результатом работ пользователей**
- **Учиться на ошибках**



Коротко об исполнителе

- Более 10 лет на рынке предоставления консалтинговых и IT-услуг;
- Является официальным партнером ЗАО «1С», имеет статус «1С:Центр ERP»;
- Соответствие Системы менеджмента качества Международному стандарту ISO 9001;
- Сотрудники компании обладают сертификатами «1С:Эксперт по технологическим вопросам», «1С:Руководитель корпоративных проектов», «1С:Специалист по платформе 1С:Предприятие 8», «1С:Руководитель проектов», «1С:Специалист» по решениям 1С, «1С:Профессионал, знание возможностей и особенностей применения типовой конфигурации "1С:ERP Управление предприятием 2"», «1С:Профессионал, знание особенностей и применение программы "1С:Управление холдингом 8"» и др.;



ГАЛФИНД
| Финансовые системы для бизнеса

1С ЦЕНТР-ERP

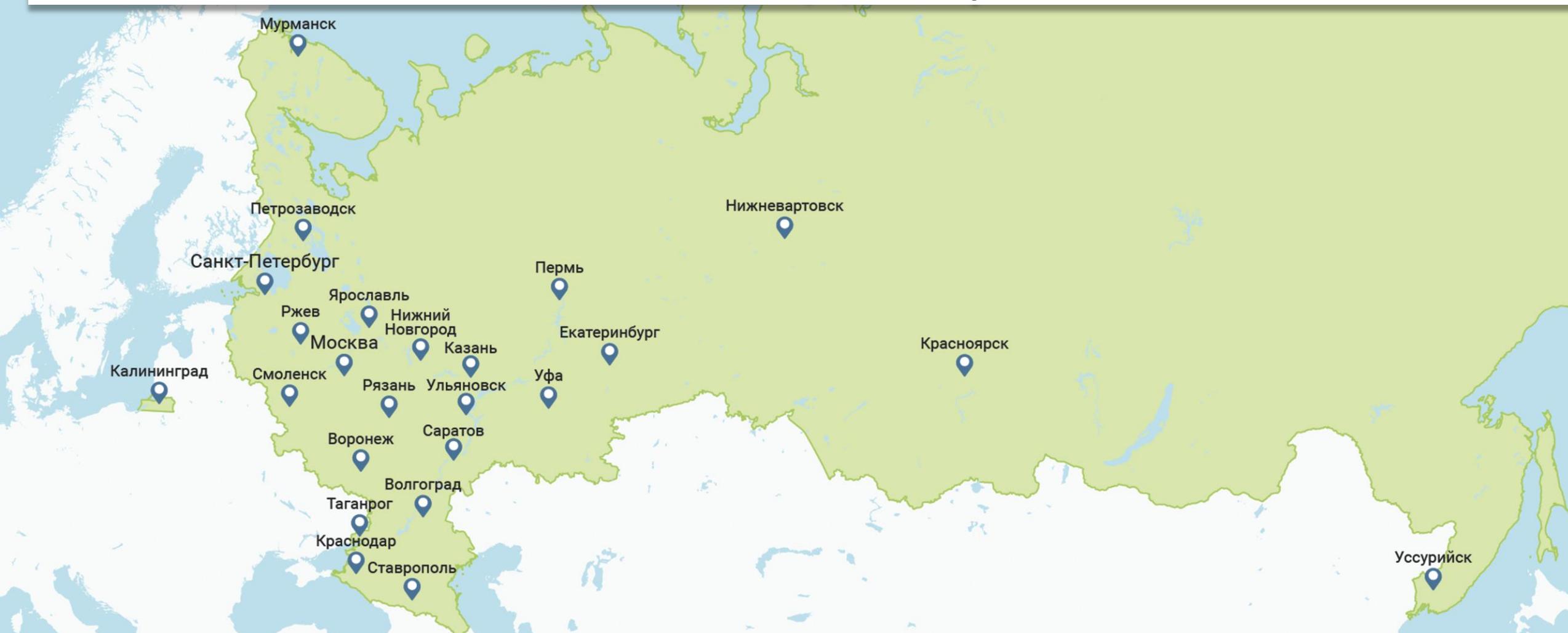
1С
1С:Консалтинг

1С КОРП
ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИИ

1С
1С:ФРАНЧАЙЗИНГ



Нам доверяют





Спасибо за внимание!

Смирнов Олег Павлович
o.smirnov@askona.ru
www.group-pmt.ru

ПМТ
ГРУППА КОМПАНИЙ