

17-23 июня
Сочи



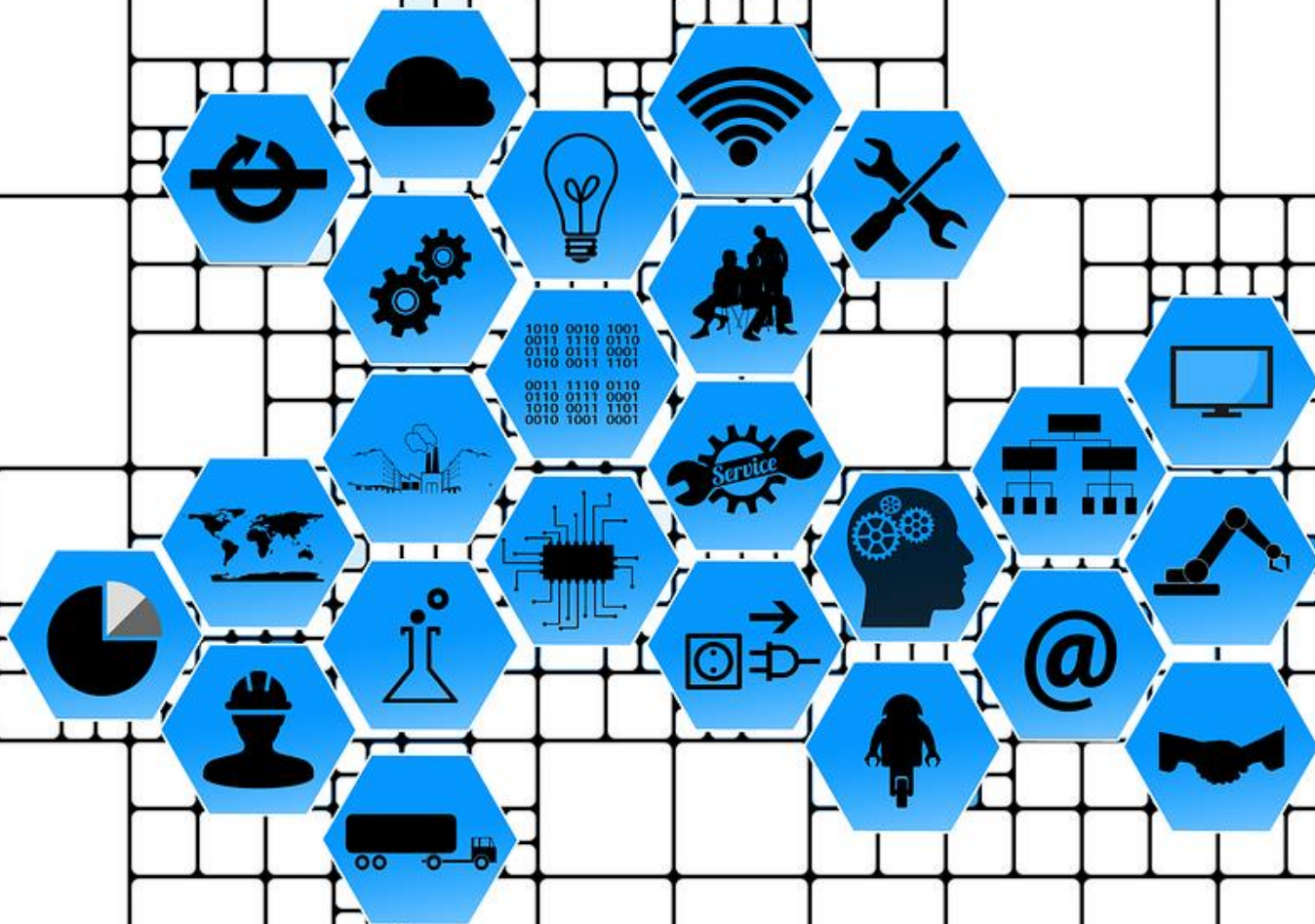
1С:ERP для производственной компании



Кислов Алексей, фирма «1С»



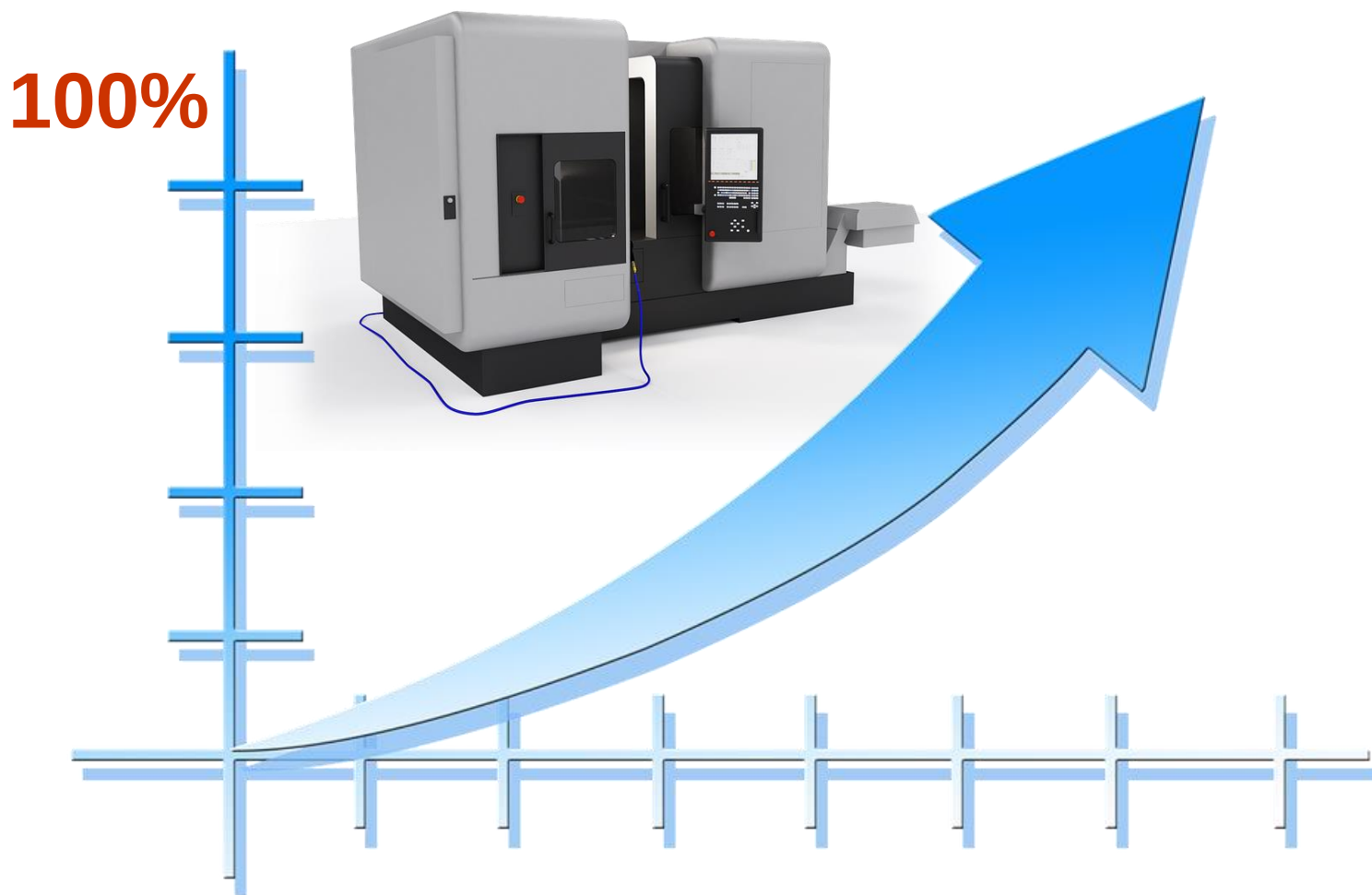
Эффективное управление производством ?





Эффективное управление производством ?

Обеспечить максимальную «загрузку»
производственных ресурсов ?





Эффективное управление производством ?

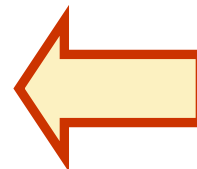
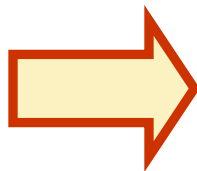
Обеспечить максимальную
производительность труда ?





Эффективное управление производством ?

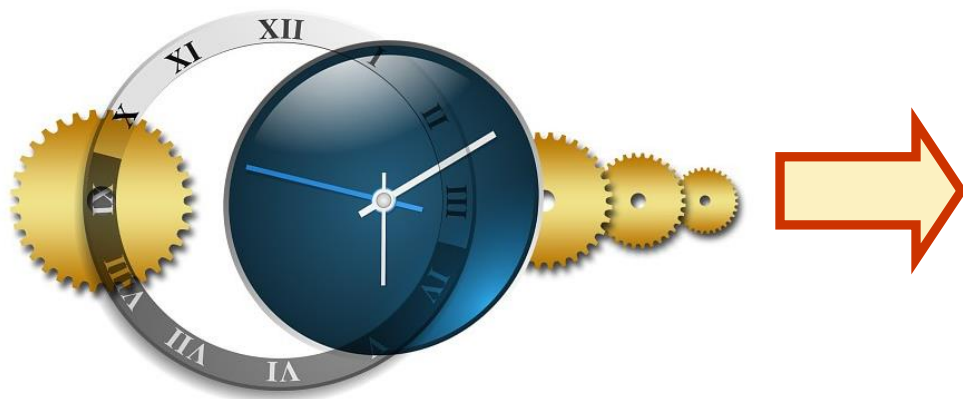
Обеспечить выпуск необходимой продукции точно в срок, обеспечив требуемый уровень качества при минимальных затратах!



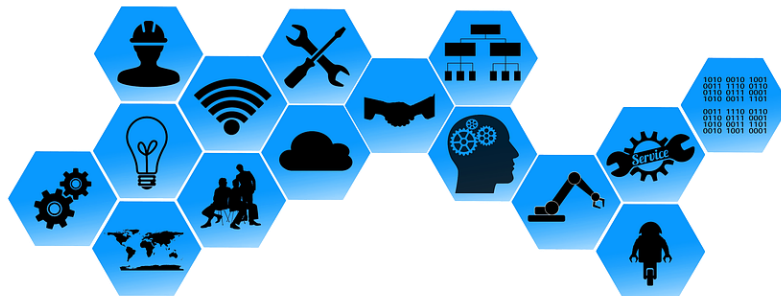


Эффективное управление производством – инструменты ...

- Подготовка и организация процессов
- Нормативная поддержка
- Организационная поддержка
- Современная информационная система
- Системный взгляд на проблемы

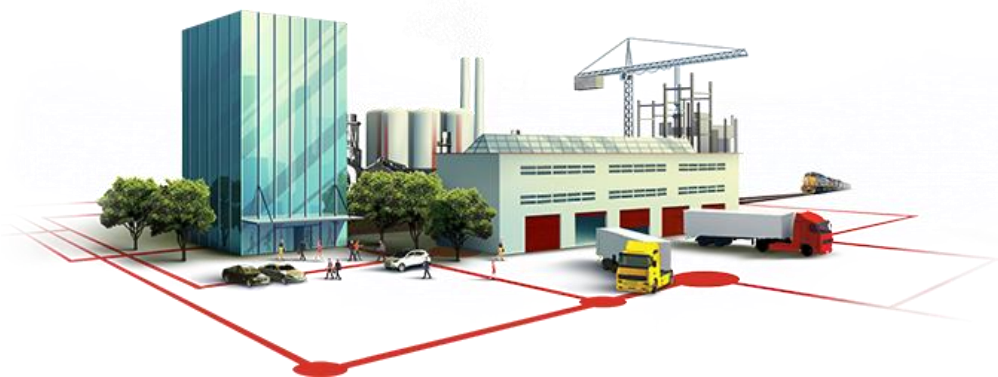


Информационная система как катализатор изменений





Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день



Ответы на вопросы

Степень точности и
детальности, горизонты

Степень оперативности

Уровень предприятия(ий)

Уровень производственных подразделений

Уровень производственного подразделения
(цех, участок, рабочее место)



Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Многопрофильное производственное
предприятие

Продажи

Уровень предприятия(ий)

4 кв. 2018 года

План продаж

Рамочные контракты
«Твердые» заказы

«Портфель» заказов

Расчет ресурсной модели

Формирование плана
производства на 2019 г.

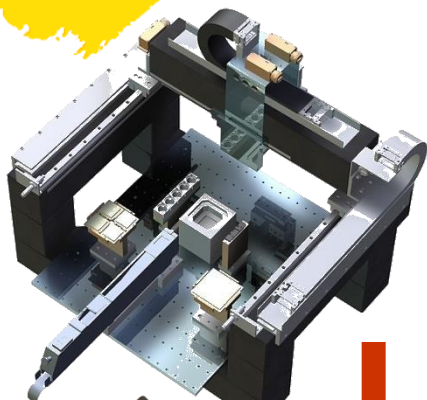
План обеспечения

Исполнимый
по ключевым
ресурсам
план 2019

Сценарий 1
Сценарий 2
Сценарий X

Закупки

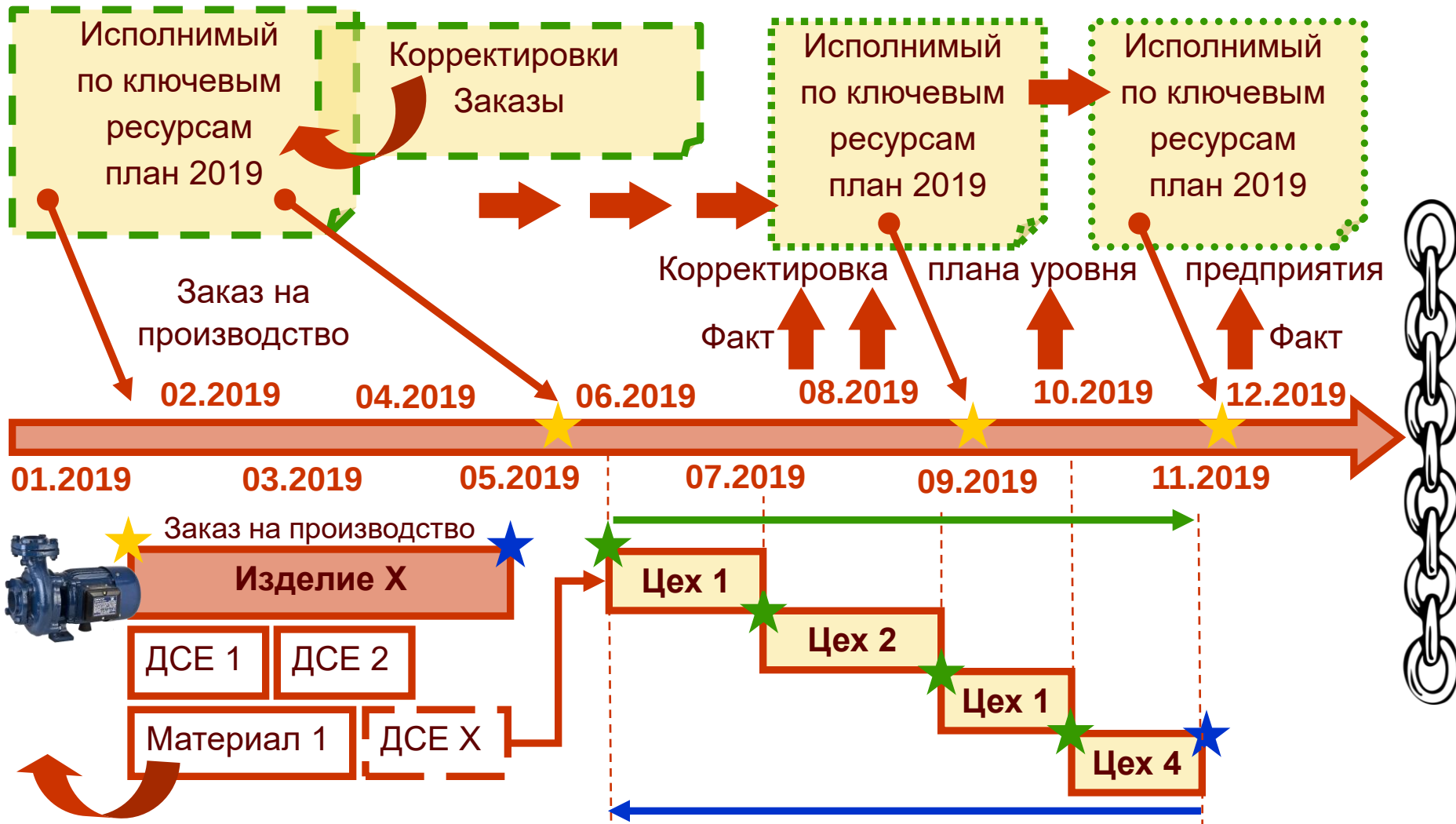
Формирование плана производства на 3 года





Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственных подразделений





Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственных подразделений

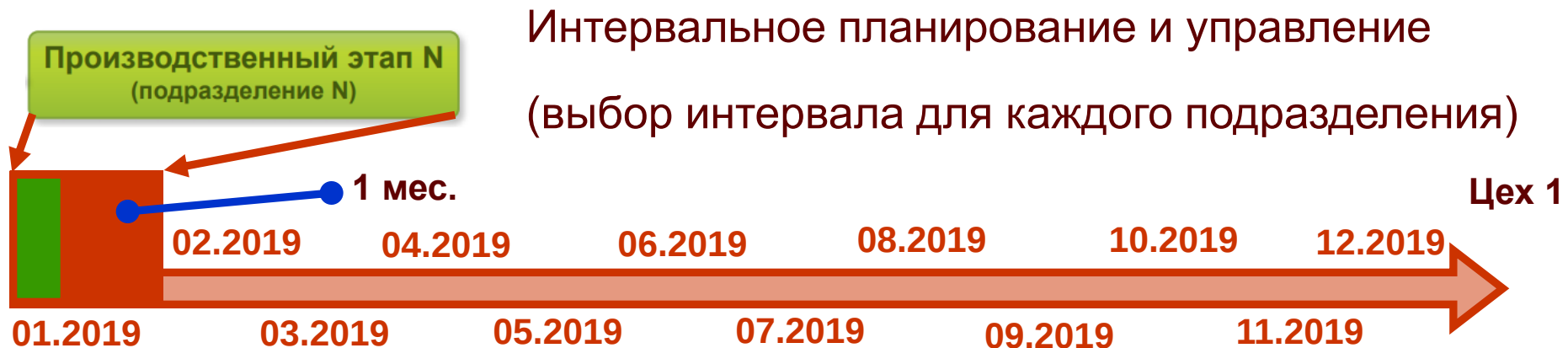
Ресурсная спецификация





Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственных подразделений



Формируем план на 1 мес., порядок исполнения за цехом 1



Формируем план на 1 неделю., порядок исполнения за цехом 2

Формируем план на 1 неделю., порядок исполнения за цехом 2

Цех 3

... (план по дням, цех исполняет)



Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственных подразделений

Производственный этап N
(подразделение N)

Управление очередью этапов (приоритеты)

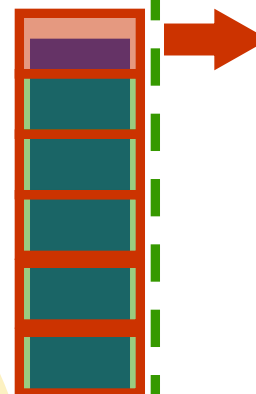


Мощность

Доступность
Видов
рабочих
центров цеха

График
работы

Ремонты

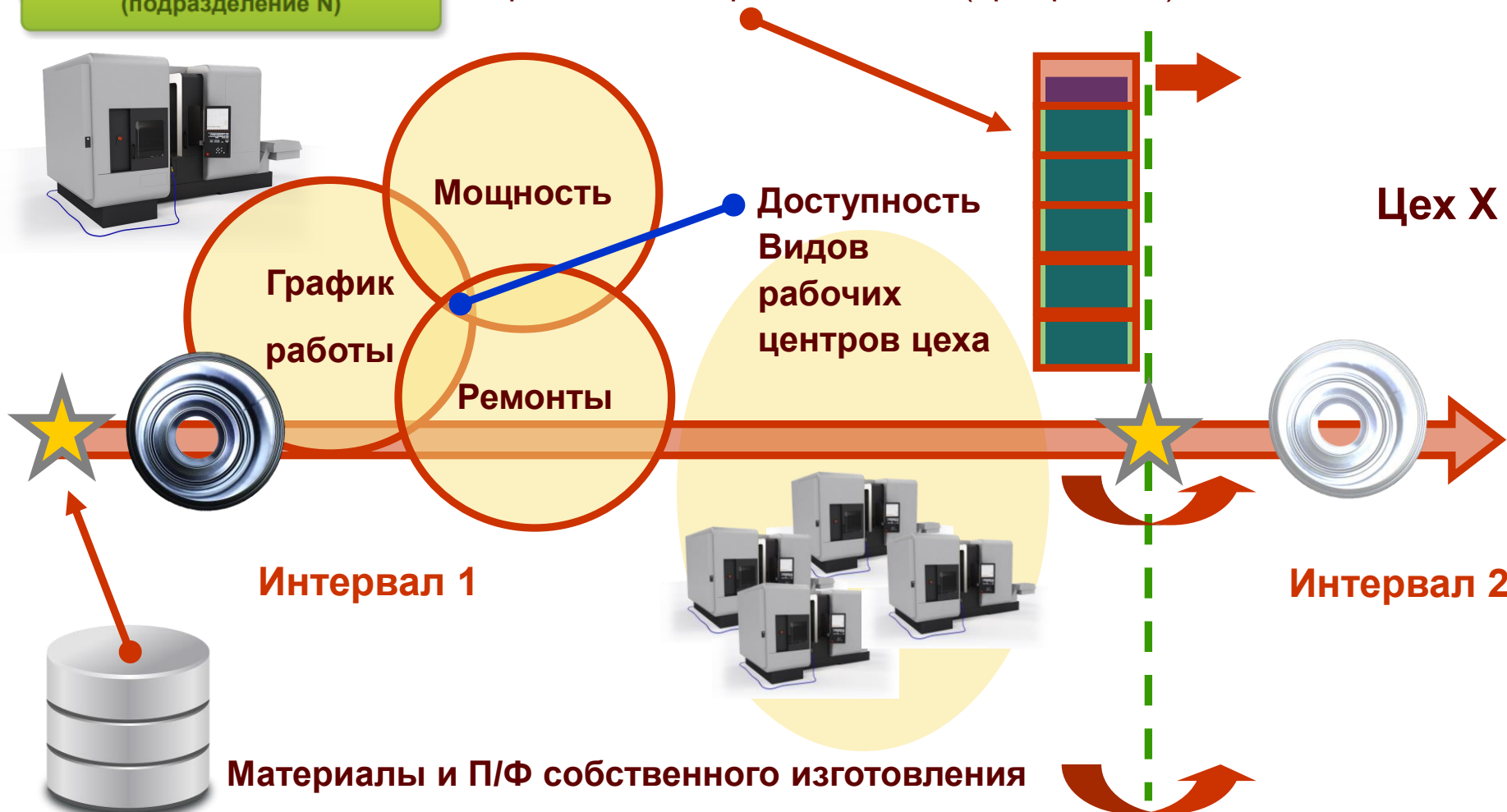


Цех X

Интервал 1

Интервал 2

Материалы и П/Ф собственного изготовления

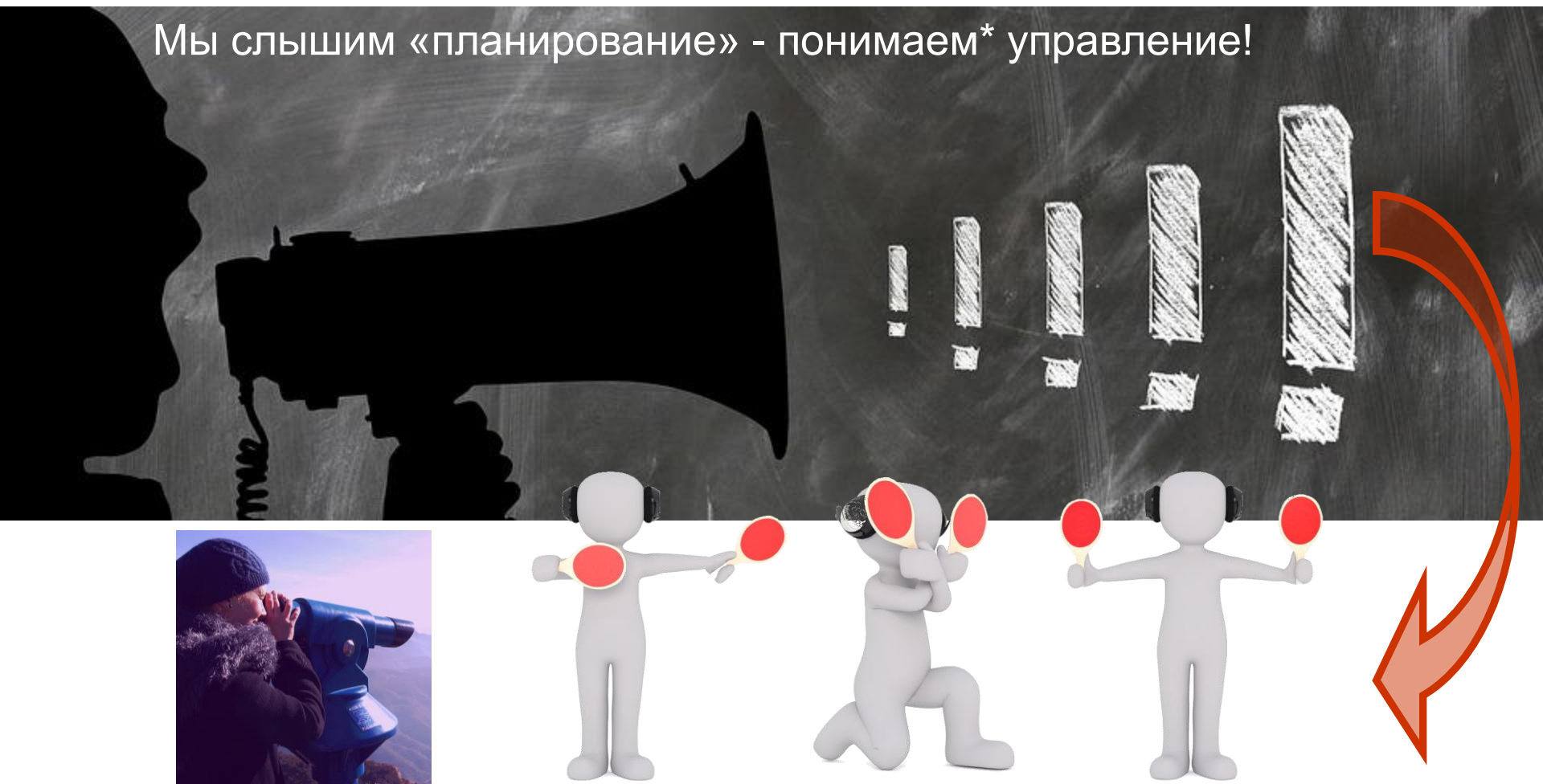




Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственных подразделений

Мы слышим «планирование» - понимаем* управление!



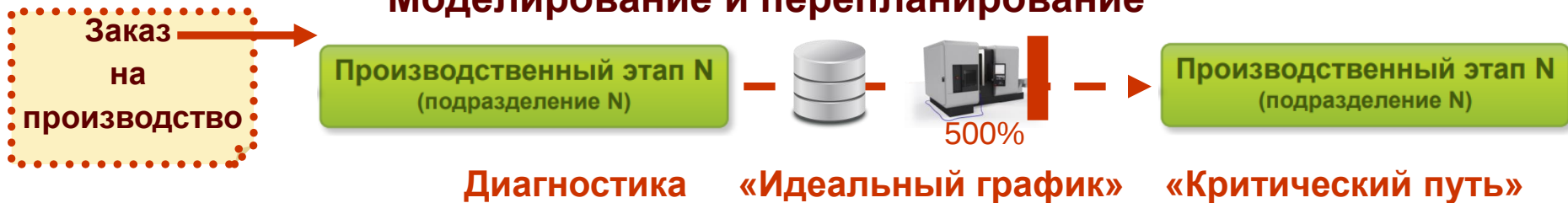
*должны понимать



Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственных подразделений

Моделирование и перепланирование



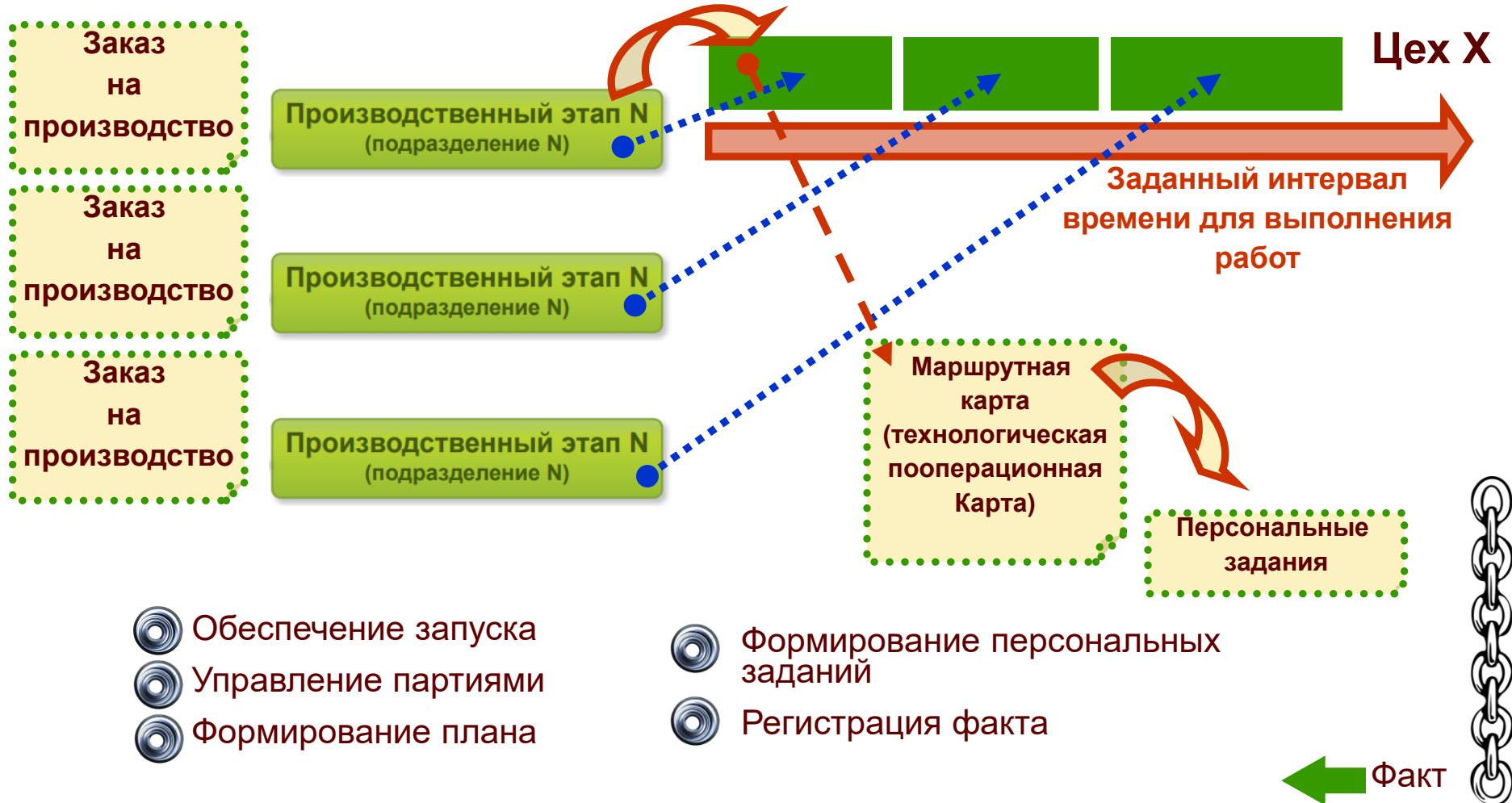
Диспетчеризация и перепланирование





Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственного подразделения (цех,
участок, рабочее место)





Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственного подразделения (цех, участок, рабочее место)

Производственный этап N
(подразделение N)

Маршрутная карта
(технологическая пооперационная Карта)

Маршрутная карта
(технологическая пооперационная Карта)

Операция 010

Операция 020

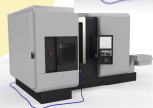
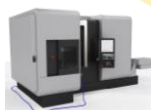
Операция 030

Операция X

Управление персональным и заданиями



Сбор факта исполнения работ



Интеграция с оборудованием



СМПО

Планирование Учет Диспетчеризация

★ Управление очередью

★ Управление с использованием элементов ТОС

★ Пооперационная оптимизация, MES

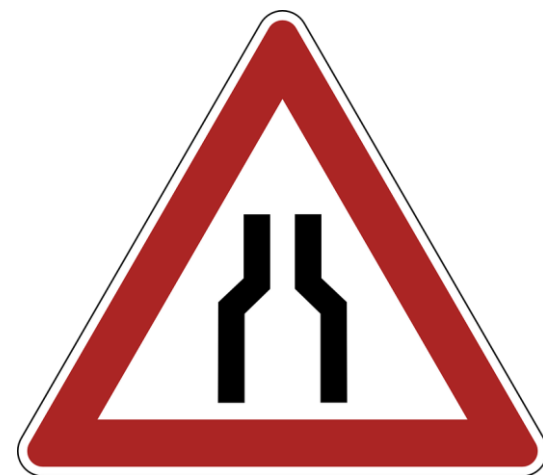




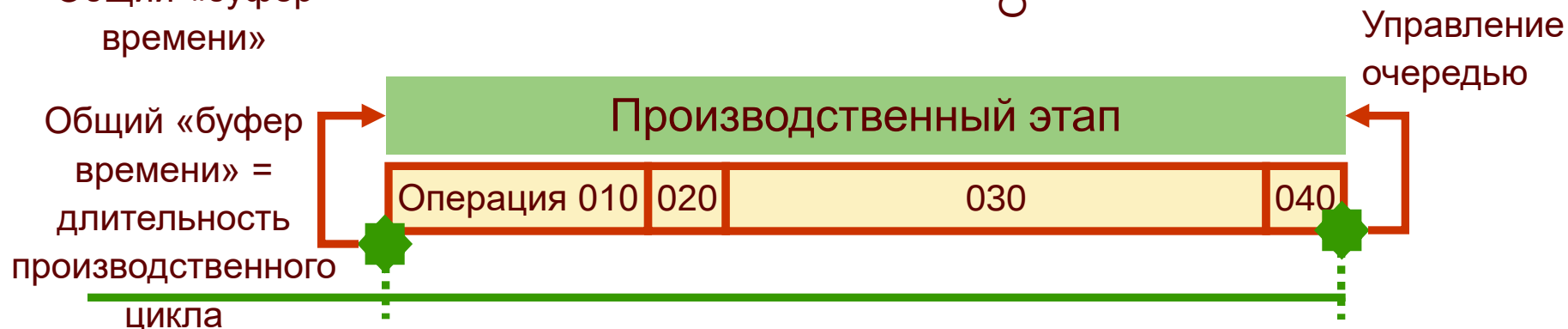
Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственного подразделения (цех, участок, рабочее место)

Управление с использованием элементов ТОС



Упрощенный вариант





Три уровня эффективного управления производством в «1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень производственного подразделения (цех, участок, рабочее место)

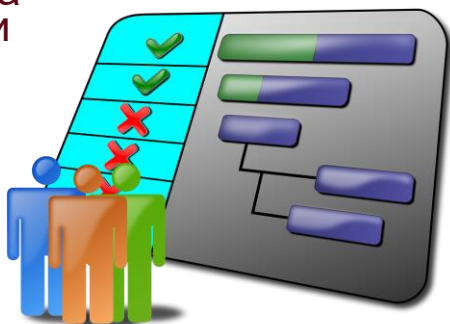
Пооперационная оптимизация, MES



- **Минимизация сроков исполнения** – ключевыми требованиями являются безусловное соблюдение сроков исполнения расписания, максимальная загрузка высокопроизводительного оборудования, т. е. преобладание технологических факторов производства

- **Минимизация стоимости исполнения расписания** – рассчитывается на основании стоимости времени работы и переналадок при использовании конкретных рабочих центров (единиц оборудования). Вариант отражает преобладающее значение экономических факторов производства

Моделирование программы, а что если ?





«1С:ERP» – от долгосрочного плана к заданию на день

Уровень предприятия(ий)

1



Уровень производственных подразделений

2

Уровень производственного подразделения (цех,
участок, рабочее место)

3

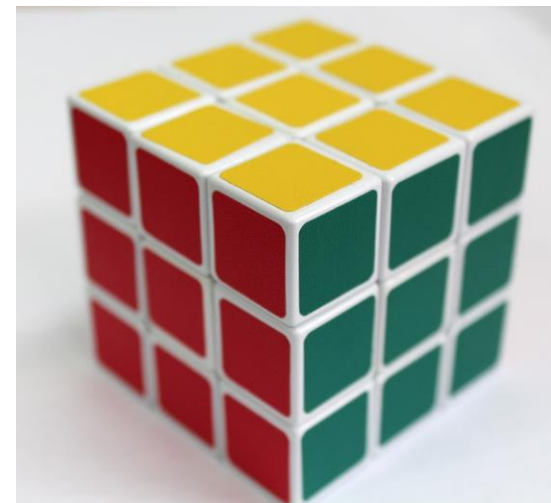


Проектные лайфхаки производства («хитрости жизни», или полезный совет, помогающий
решать проблемы, экономя тем самым время):

Инструмент загрузки и моделирования НСИ и
начальных данных

Моделирование полных процессов

Эксплуатацию начинаем с учетных функций



17–23 июня
Сочи



8-я международная конференция



РЕШЕНИЯ 1С
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ
КЛИЕНТОВ

Спасибо за внимание!