

17–23 июня  
Сочи



8-я международная конференция

**1С** РЕШЕНИЯ 1С  
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ  
КЛИЕНТОВ

## 1С:ERP для генерального и финансового директоров



Бобровников Алексей  
Руководитель группы методической поддержки и  
документации в 1С:ERP  
Фирма «1С»

# 1С:ERP – система для всех!

Система предоставляет:

- **Собственнику предприятия** — возможность повысить доходность бизнеса, подконтрольность и инвестиционную привлекательность
- **Руководству предприятия** — возможности для анализа, планирования и гибкого управления ресурсами компании для повышения эффективности и конкурентоспособности
- **Руководителям подразделений и менеджерам** — инструменты, позволяющие повысить эффективность ежедневной работы по своим направлениям
- **Работникам учетных служб предприятия** — средства для автоматизированного ведения учета в удобном интерфейсе



Внедрение 1С:ERP повышает инвестиционную привлекательность и капитализацию компании за счет:

- построения качественной системы управления бизнесом
- обеспечения прозрачности для инвесторов
- обеспечения сохранности конфиденциальных данных
- поддержки стратегии развития бизнеса
- низкой совокупной стоимости владения
- высоких финансовых и экономических результатов
- снижение объема привлечения краткосрочных финансовых ресурсов
- увеличение оборачиваемости денежных средств
- сокращение затрат на приобретение и хранение сырья и материалов
- снижение объема незавершенного производства



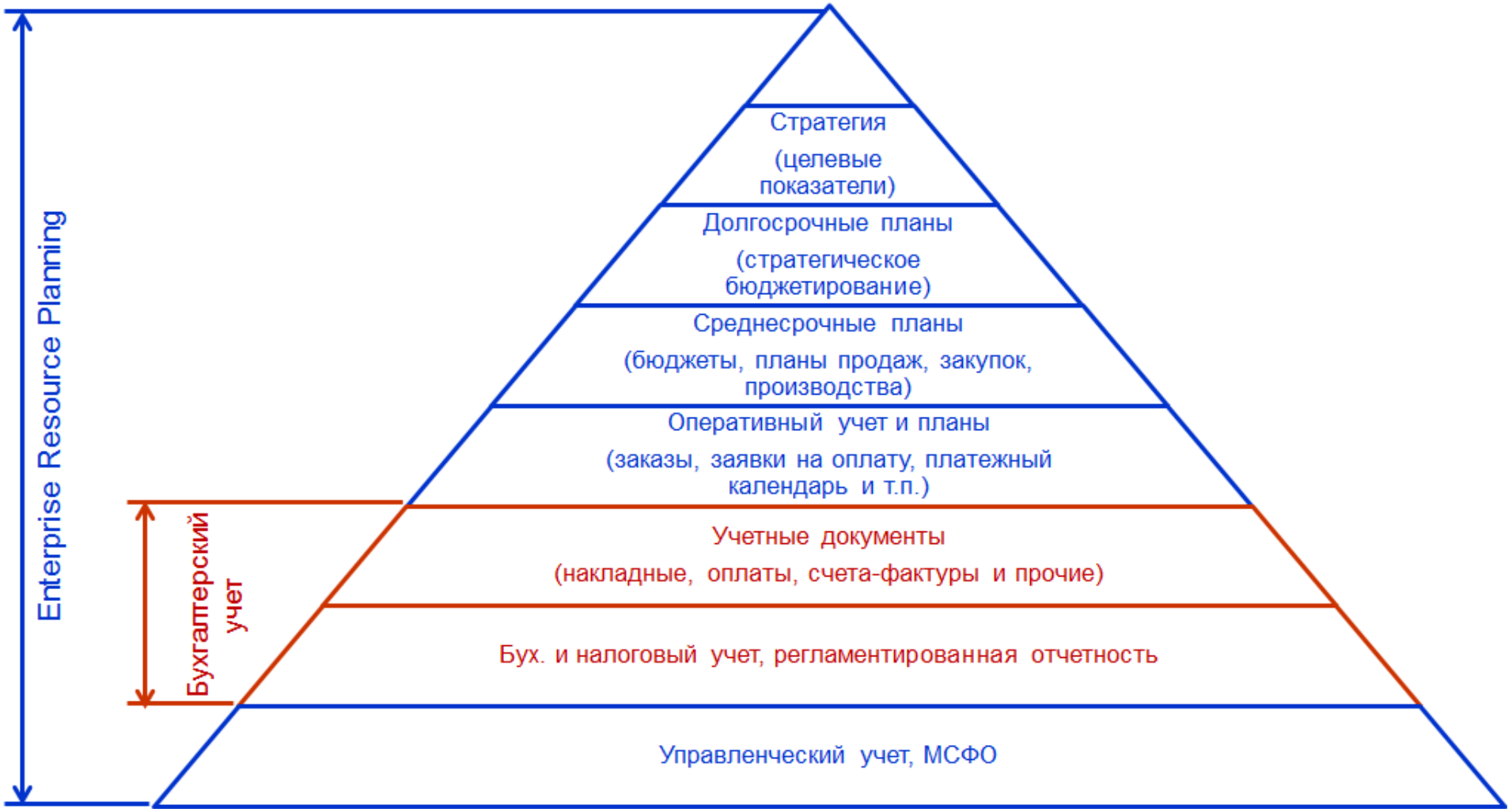
## За счет чего достигается

- 1С:ERP охватывает основные информационные потоки предприятия
- Организация управления и исполнение требований учетных действий находятся в неразрывном взаимодействии
- Инструменты управленческого учета и планирования формируют операционную деятельность предприятия
- ERP-система создает информационное пространство, в котором интегрированы:
  - планирование
  - бюджетирование
  - взаимоотношения с клиентами
  - логистика
  - управление персоналом
  - управление затратами
  - расчет себестоимости
  - РСБУ и МСФО
  - и прочие подсистемы





# ERP-система больше, чем бух. учет!





# Ожидания

Для собственника бизнеса всегда актуальны следующие вопросы по организации бизнеса:

Создать  
новое



Управлять  
созданным



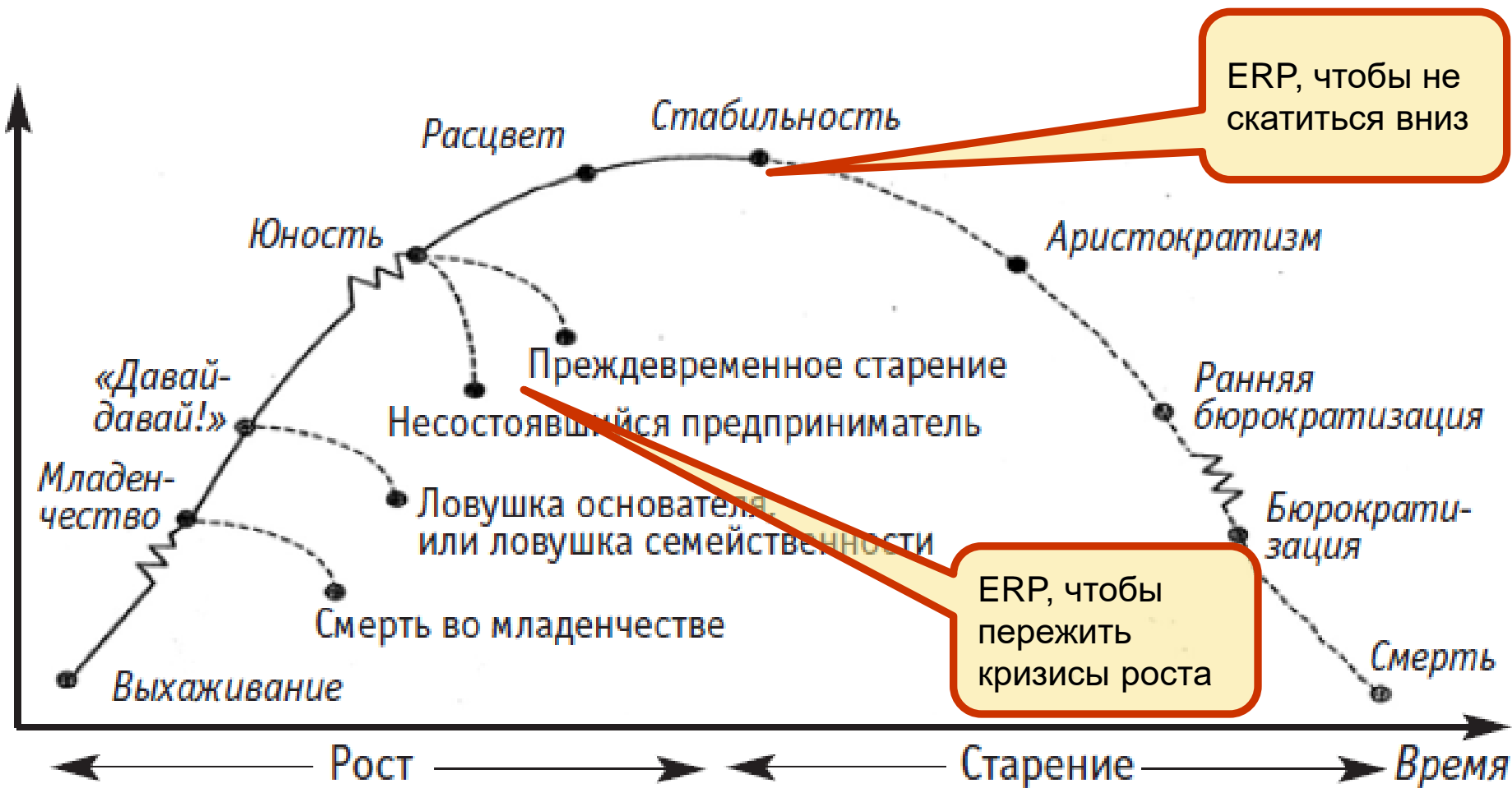
Не потерять  
имеющееся



Развивать  
свой бизнес



# Жизненный цикл компании по И. Адизесу



Определение термина ERP (Enterprise Resource Planning), которое дает APICS (*American Production & Inventory Control Society, американское общество управления производством и распределением материалов*):

- **Планирование ресурсов предприятия (ERP)** – это рамки, основа (framework) для организации, определения и стандартизации бизнес-процессов, необходимых для эффективного планирования и контроля организации таким образом, чтобы организация могла использовать внутренние знания для поиска внешнего преимущества.

Трактовка изменилась, изначально была более «приземленной»:

**ERP-система** - это финансово-ориентированная информационная система, служащая для определения и планирования ресурсов всего предприятия, требуемых для получения, изготовления, отгрузки и учета заказов потребителей.



## Информация, как знания о предприятии

**Информация - это набор формализованных (структурированных, разложенных по полочкам и имеющих средства для поиска и представления) знаний бизнеса о самом себе:**

- **все данные являются собственностью компании и хранятся в информационной базе**
- **развитые средства визуального представления данных**
- **реализована многоуровневая система разграничения прав доступа к информации**
- **сохранность данных обеспечена современной технологической платформой 1С:Предприятие и использованием известных СУБД**



## Преимственность персонала

- Ориентация на достижение поставленных целей бизнеса
- Исключение «человеческого» фактора в качестве принимаемых решений
- Снижение зависимости от ключевых сотрудников

За счет чего достигается:

- централизация инструментов принятия решений
- регламенты, положенные в основу функционирования системы, являются механизмами передачи знаний
- отсутствуют сотрудники - носители уникальных знаний о бизнес-процессах внутри предприятия
- объективность системы мотивации сотрудников через измеряемые параметры результативности
- наличие специалистов требуемой квалификации на рынке по «разумным ценам»
- методологическая поддержка учетных действий и комплексная система обучения пользователей, предлагаемая вендером – Фирмой «1С»

- Единственный по-настоящему невозполнимый ресурс для предпринимателя – это время
- Современная ERP-система не должна ставить границ на пути роста компании
- Интеграционные возможности 1С:ERP - это инвестиции в будущее предприятия
- Обеспеченная инвестиционная привлекательность дает предпосылки к развитию бизнеса и повышению его эффективности
- МСФО – как необходимый критерий роста бизнеса для выхода на IPO





## Управление отношениями с клиентами (CRM)

- Эффективная работа с клиентами — один из ключевых факторов повышения рентабельности и надежности бизнеса в условиях высокой конкуренции
- 1С:ERP включает комплекс средств, позволяющих поставить заботу о клиентах на индустриальную основу:
  - отслеживать каждое обращение
  - эффективно использовать каждый контакт
  - строить систему взаимоотношений, оптимально организовывая работу с различными категориями клиентов
- Система позволяет оперативно реагировать на запросы клиентов, четко планировать взаимодействие с ними, оценивать результаты различных маркетинговых и рекламных акций по привлечению клиентов



Используя подсистему CRM, удается устранить зависимость от «записей в блокнотах». Отношения с клиентами становятся достоянием компании, а не конкретных сотрудников:

- в любой момент можно получить контактную информацию клиентов
- видеть всю историю взаимоотношений с клиентом, планируемые и фактические сделки, встречи, письма, звонки
- не пропустить важных встреч с клиентами, дней рождения и других знаменательных дат важных клиентов
- получить обратную связь от клиентов, используя подсистемы анкетирования и почтовых рассылок
- контролировать работу менеджеров



# 1С:ERP как MES-система

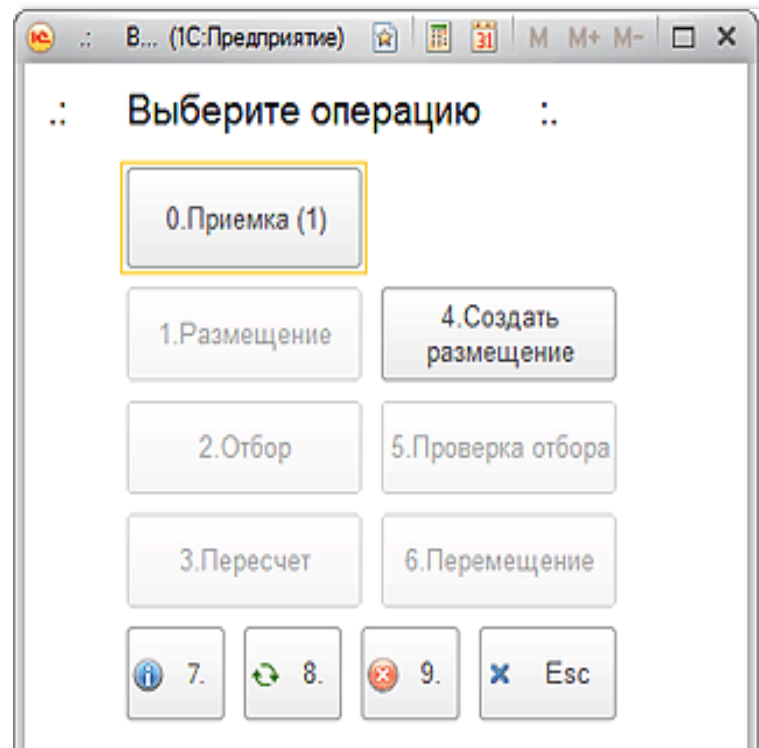
- Управление производственными процессами
- Формирование и выдача сменно-суточных заданий
- Поддержка АРМ производства
- Работа со цифровыми идентификаторами исполнителей, оборудования, партий продукции (штрихкоды, RFID)



Операция	Кол-во	Время	
<i>Номер этапа, Номенклатура, Исполнитель</i>			
0200 Токарная с ЧПУ	13	169, мин	
<i>0000-9.1.1, 7272.0309 Шестерня-сателлит, Егоров Егор Егорович</i>			
с ЧПУ	2	44, мин	Принять в работу
<i>17-014 Шестерня, Артемьев Артем</i>			
0210 Токарная с ЧПУ	17	306, мин	
<i>0000-7.1.1, 7272.0309-02 Шестерня-сателлит, Артемьев Артем Артемович</i>			
0210 Токарная с ЧПУ	25	450, мин	
<i>0000-4.1.1, 7272.0309 Шестерня-сателлит, Егоров Егор Егорович</i>			
0210 Токарная с ЧПУ	13	234, мин	
<i>0000-8.1.1, 7272.0309 Шестерня-сателлит, Газизов Газис Газисович</i>			
0240 Монтаж	12	12, мин	
<i>0000-1.1.1, 7272.0309-02 Шестерня-сателлит, Газизов Газис Газисович</i>			
Отметить выполнение			
Отметить невыполненной			
Отмена			

# 1С:ERP как WMS-система

- Система управления складом
- Различные стратегий размещения и отбора товара
- Разграничение заданий по типам оборудования
- Мобильные АРМ сотрудников
- Поддержка различных штрихкодов и RFID меток







# 1С:ERP как ТОиР-система

- Ведение ремонтной структуры оборудования
- Интеграция со SCADA-системами (IoT)
- Хранение показателей наработки
- Планирование тех. обслуживания и ремонтов
- Планирование закупок зап.



← → ☆ Диагностика оборудования (Списки объектов регламентных мероприятий)

**Записать и закрыть** Записать [Иконка] [Иконка] Список объектов [Еще] ?

Родитель:  [Иконка]

Наименование:  Код:

Индивидуальное обслуживание ОП

Регламентные мероприятия | Список объектов | Коэффициенты ремонтных особенностей | Журналы

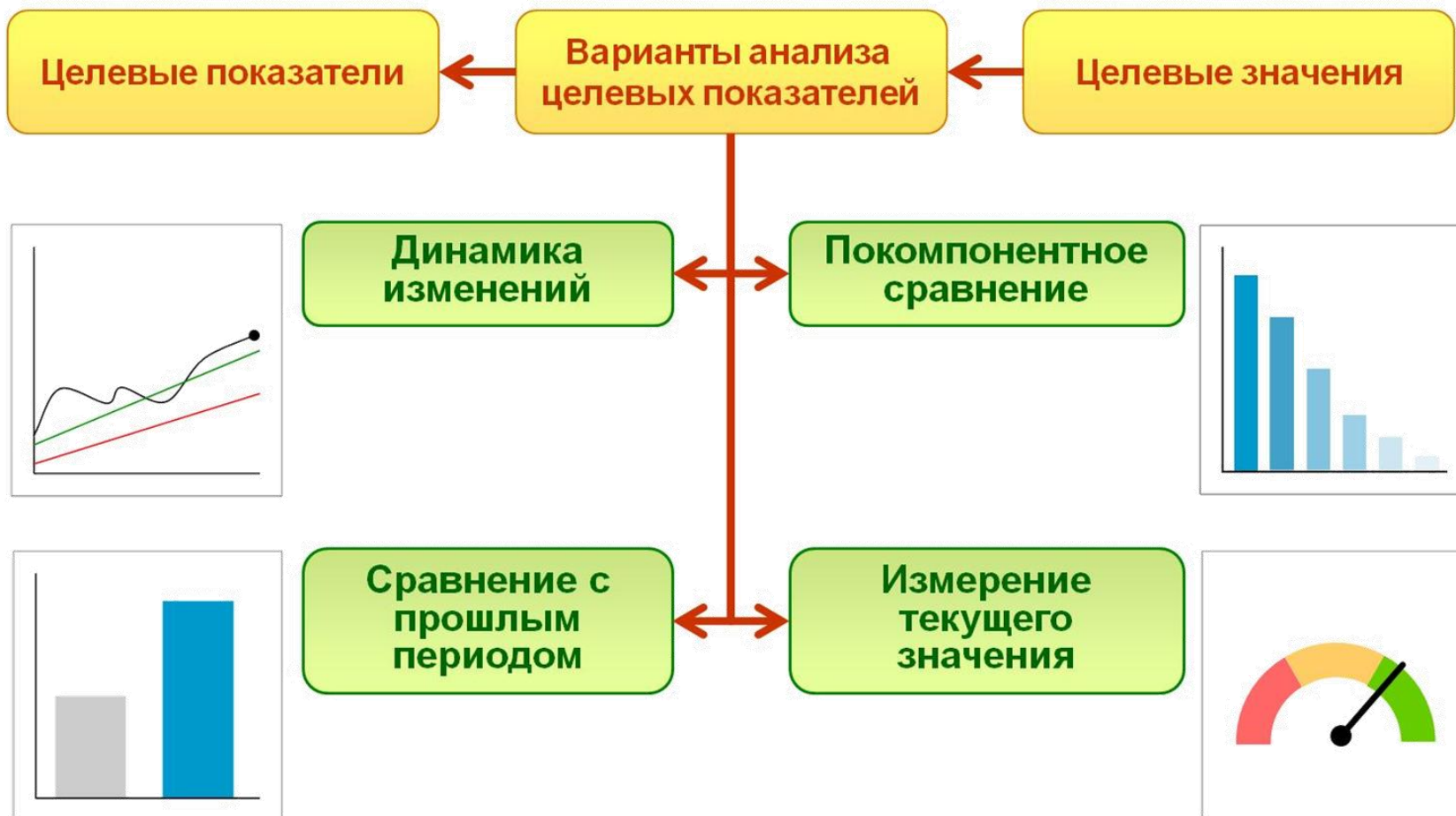
Добавить [Иконка] [Иконка] Подбор [Еще]

№ п/п	Код	Объект ремонта	Местонахождение
1	000000000016	Станок рейсмусовый D510	г. Москва, Заводская стр.1
2	000000000017	Станок рейсмусовый D630	г. Москва, Заводская стр.1
3	000000000018	Станок токарно-винторезный 16B05A	г. Москва, Заводская стр.1
4	000000000019	Станок токарно-винторезный 16B20	г. Москва, Заводская стр.1
5	000000000020	Станок фрезерный Formula TF 110 TL Nova	г. Москва, Заводская стр.1
6	000000000021	Станок фрезерный ИРФ250	г. Москва, Заводская стр.1
7	000000000022	Станок фуговальный SCM F 520 Nova	г. Москва, Заводская стр.1
8	000000000023	Станок фуговальный СФ4-1Т	г. Москва, Заводская стр.1

- **1С:ERP предоставляет следующие возможности:**
  - **Настраиваемая модель показателей и монитор целевых показателей**
  - **Возможность организации контроля с любой периодичностью**
  - **Широкие возможности использования аналитических отчетов – диаграммы, графики, расшифровки**
  - **Автоматическое получение информации по требуемому расписанию и в нужном формате**
  - **Возможность получения «комплектов» отчетов – KPI + аналитические отчеты в одном письме**
  - **Мобильный доступ к информации, как с помощью мобильного приложения, так и с помощью электронной почты**
  - **Регулярный контроль и «единая» версия правды для всех участников процесса обсуждения и принятия решений**



# Варианты анализа целевых значений



# Типичные сценарии анализа

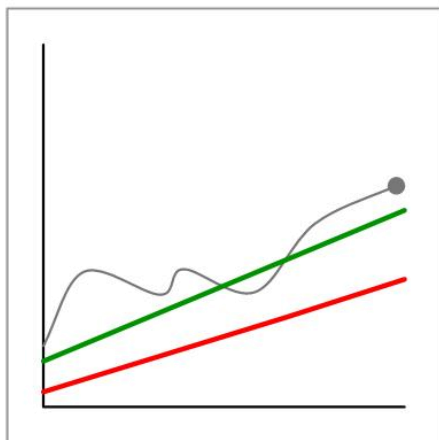
- **Типичные сценарии**
  - **Анализ изменений в динамике** – ответ на вопросы «Когда?» и «Сколько?»
  - **Структурный анализ** – ответ на вопросы «Кто?», «Что?», «Сколько?» и «Как соотносятся друг с другом?»
  - **Структурный анализ в динамике** – ответ на вопросы «Кто?», «Что?», «Когда?» «Сколько?» и «Как изменялось соотношение составных частей?»
  - **Сравнение с прошлыми периодами** – ответ на вопросы «Сколько сейчас?», «Сколько было в прошлом?» и «Насколько изменилось в сравнении с прошлым?»



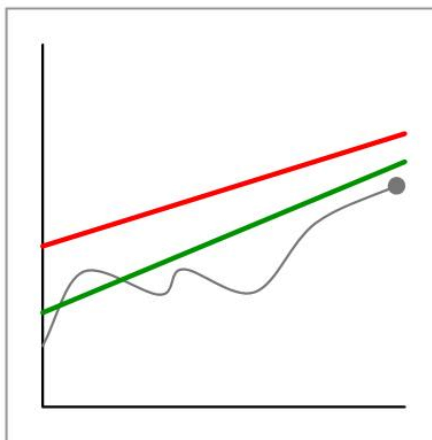
# Целевые значения

- Целевые значения показателей оперативного контроллинга устанавливаются исходя из целевых значений показателей стратегического уровня
- Максимизация целевого значения
- Максимизация целевого значения
- Удержание значения в диапазоне

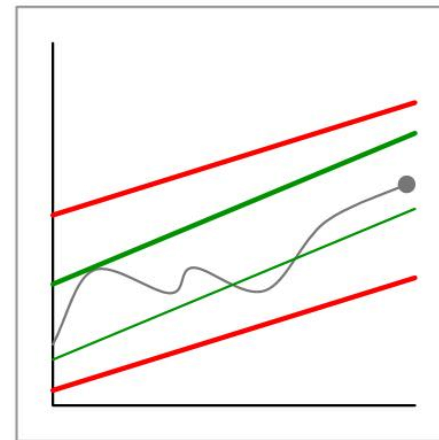
Максимизация



Минимизация

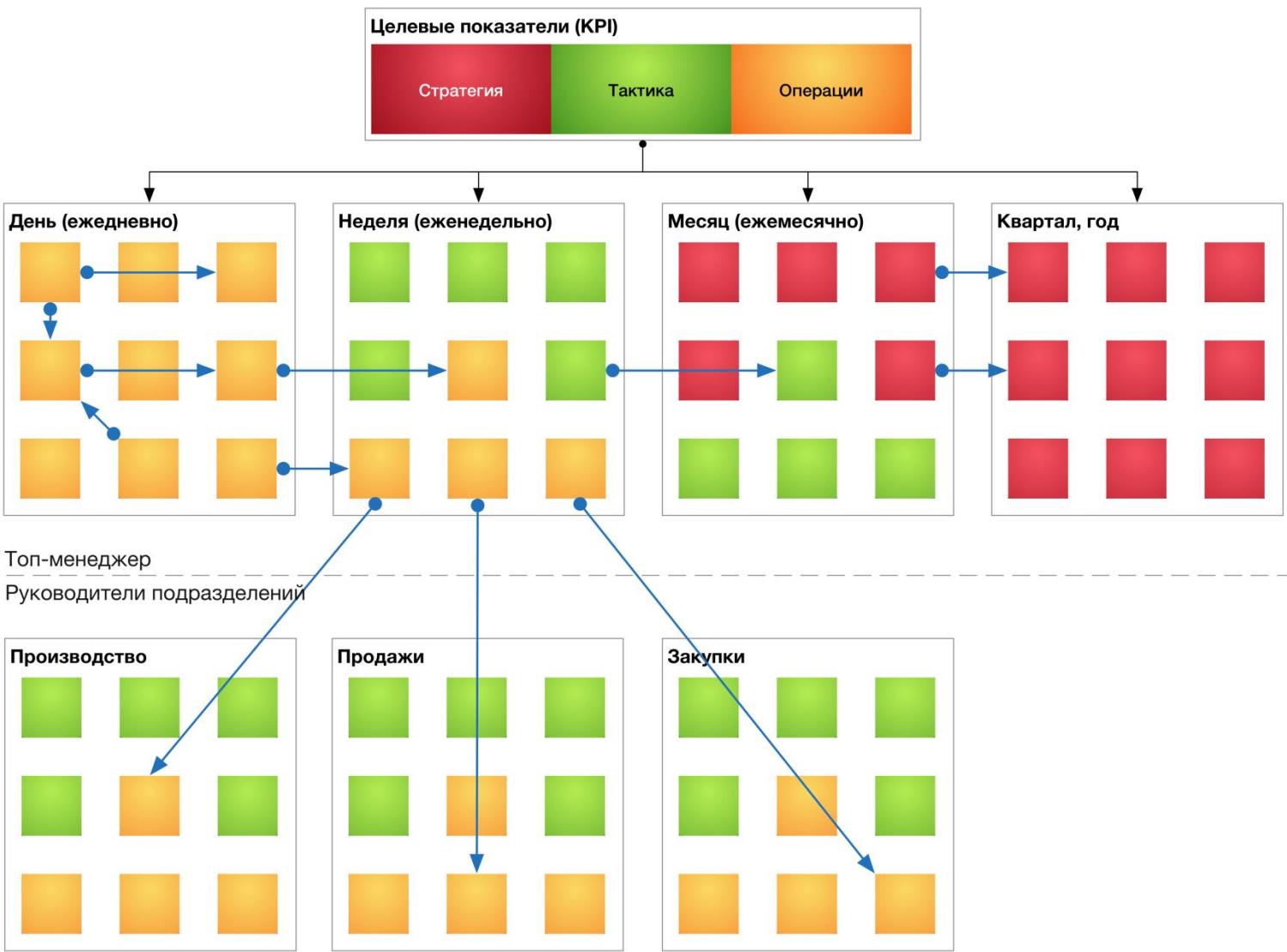


Диапазон значений





# Система регулярного контроля



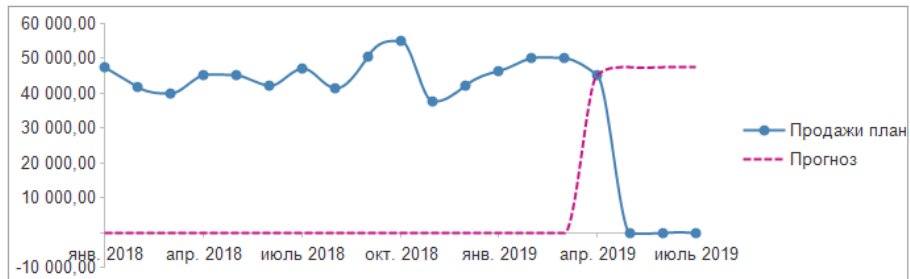


# Наглядное представление

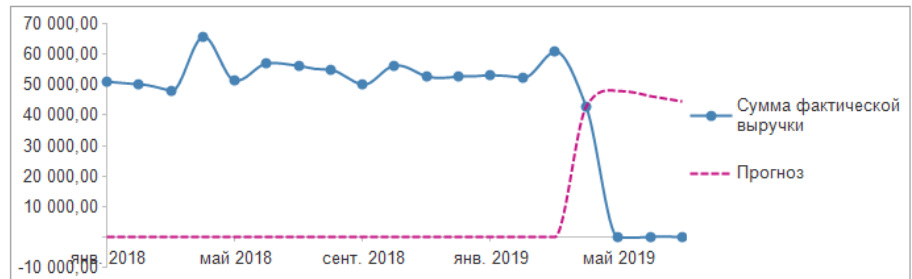
← → ☆ **Монитор целевых показателей**

Показатели:  ×  ×

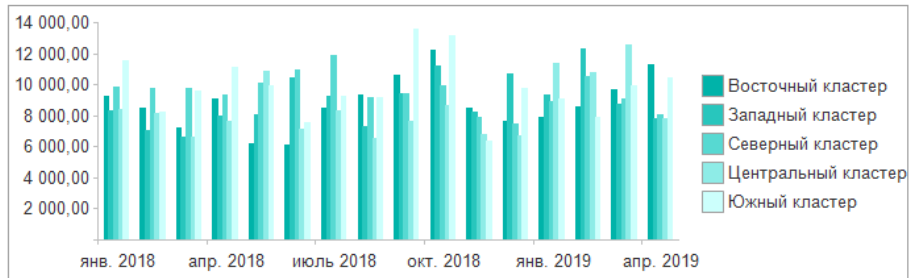
План выручки от продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



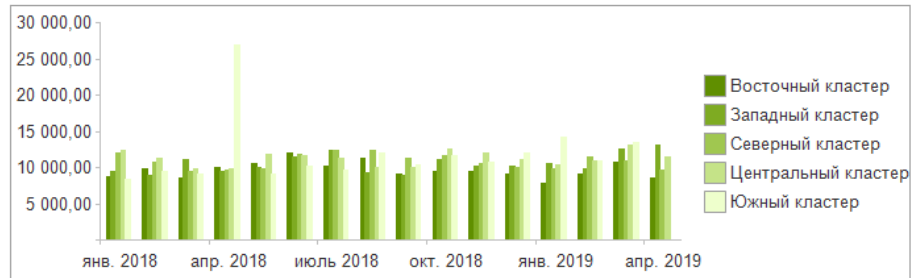
Факт выручки от продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



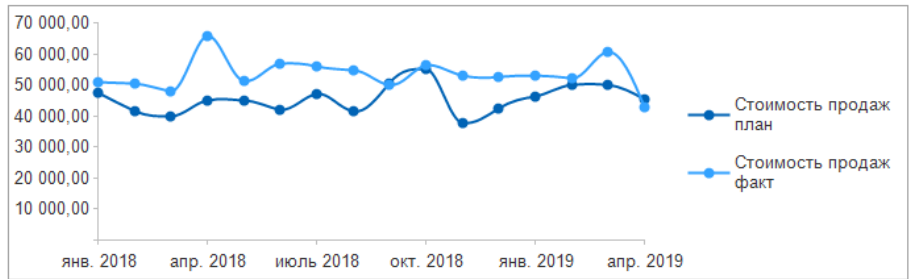
План выручки от продаж по макрорегионам / 01.01.2018 - 3...



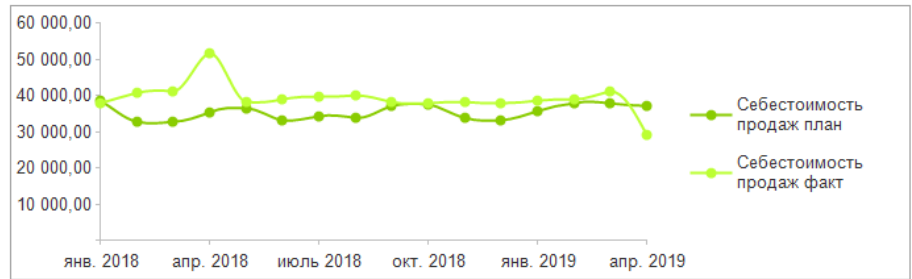
Факт выручки от продаж по макрорегионам / 01.01.2018 - 3...



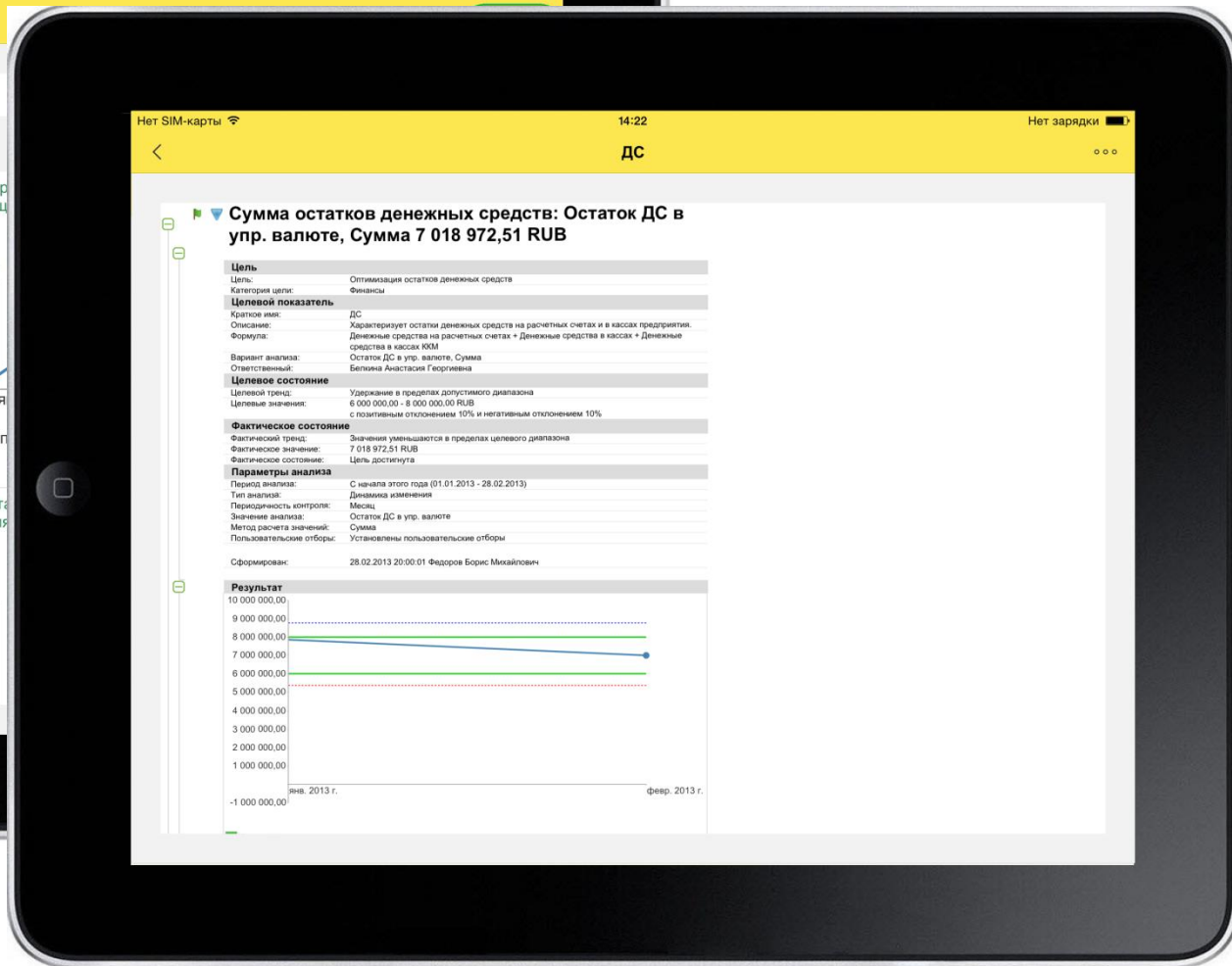
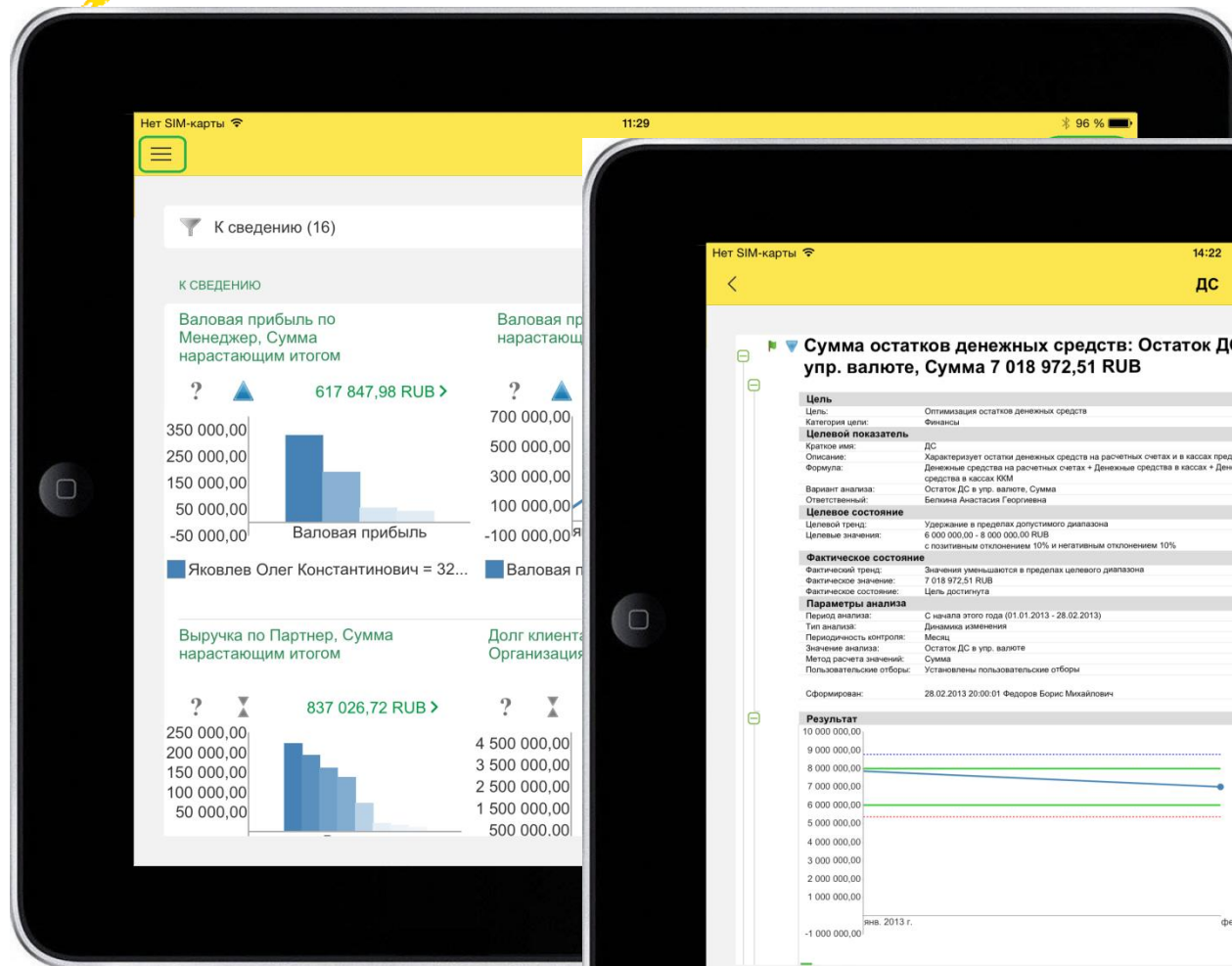
План-факт выручки от продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



План-факт себестоимости продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



# 1С:Монитор ERP. Отчеты по электронной почте и в мобильных версиях







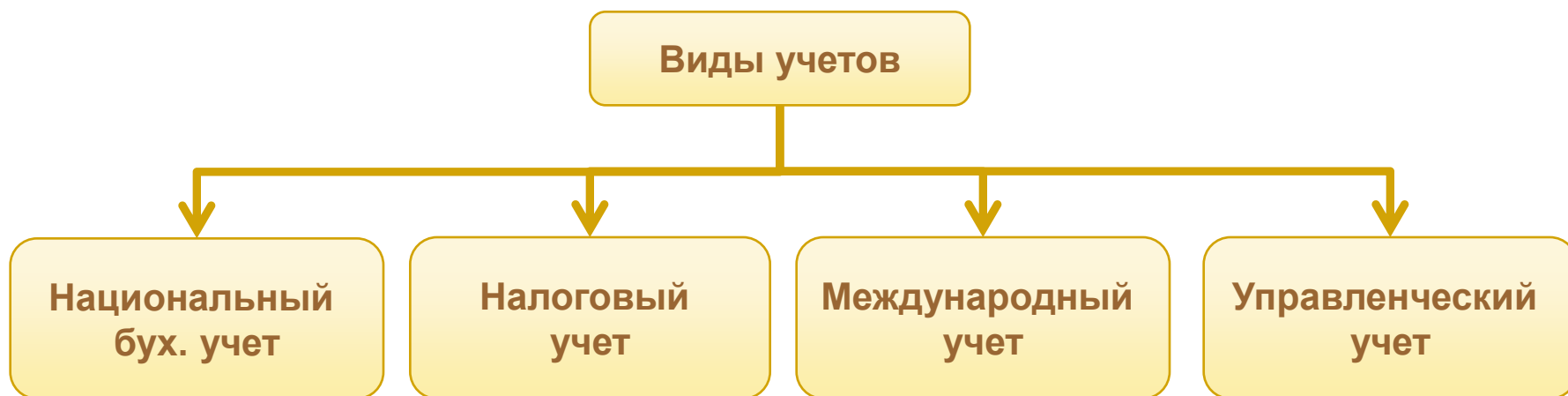
- [Apple App Store](#)



- [Google Play](#)



- [Windows 10](#)



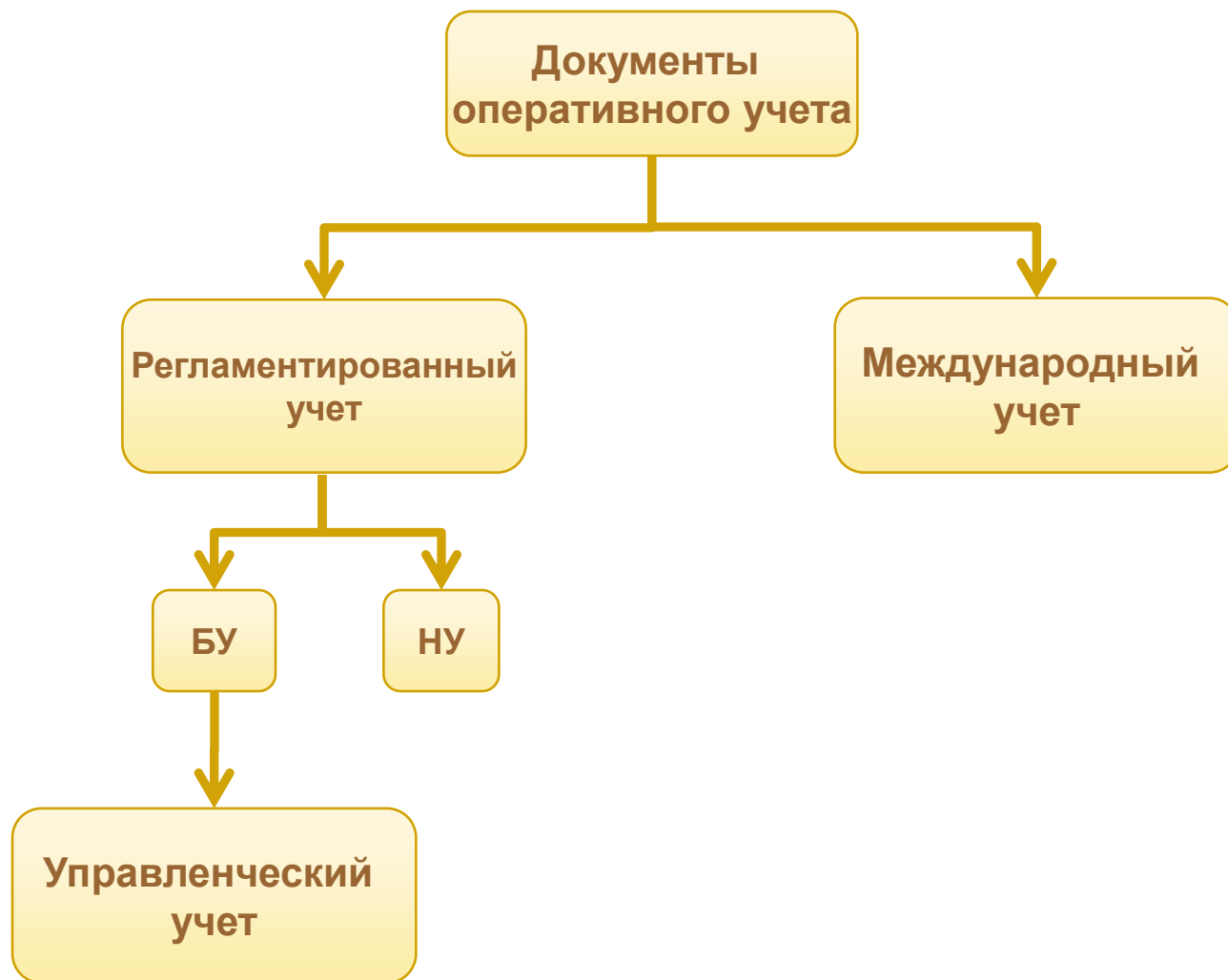


# Управленческий учет – самостоятельный или нет?

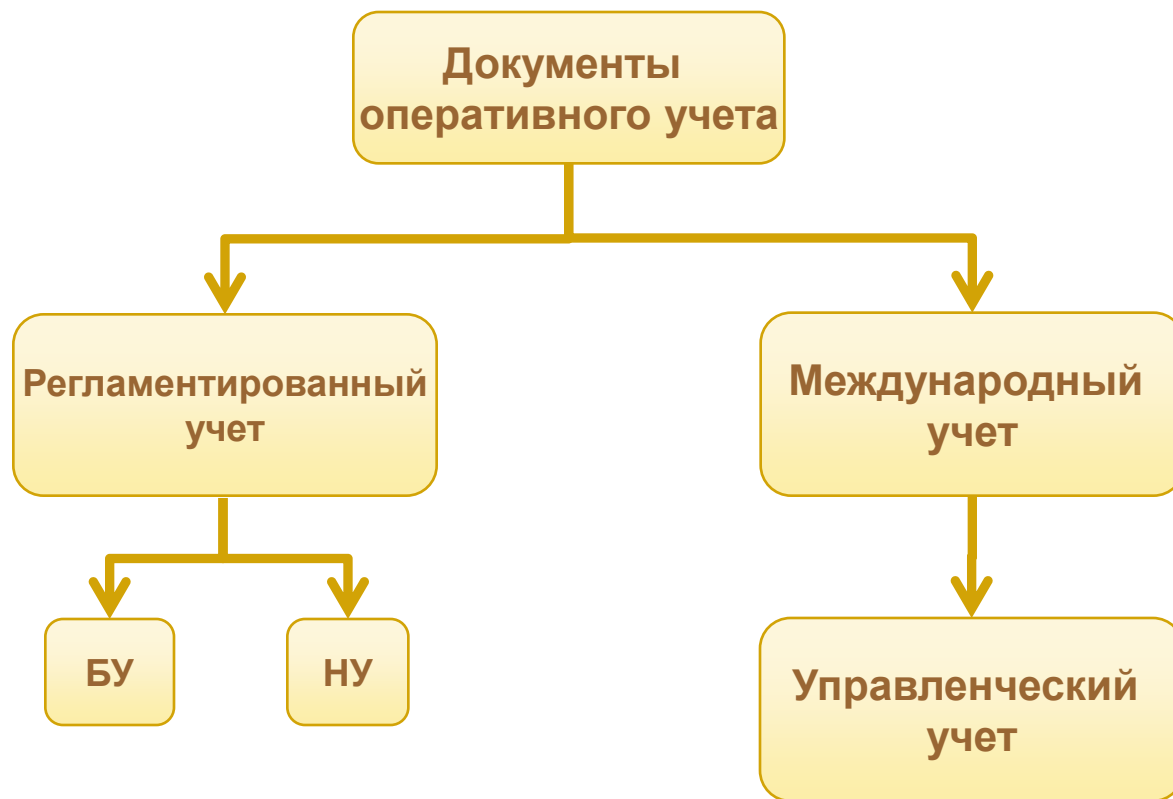
- **Управленческий учет может основываться на бухгалтерском**
  - Бухгалтерского учета и его данных достаточно для принятия управленческих решений
- **Управленческий учет на основе МСФО**
  - Учет по международным стандартам – для отчетности и принятия решений
- **Управленческий учет по принятым в компании подходам (не МСФО, не РСБУ)**
  - Свои правила учета



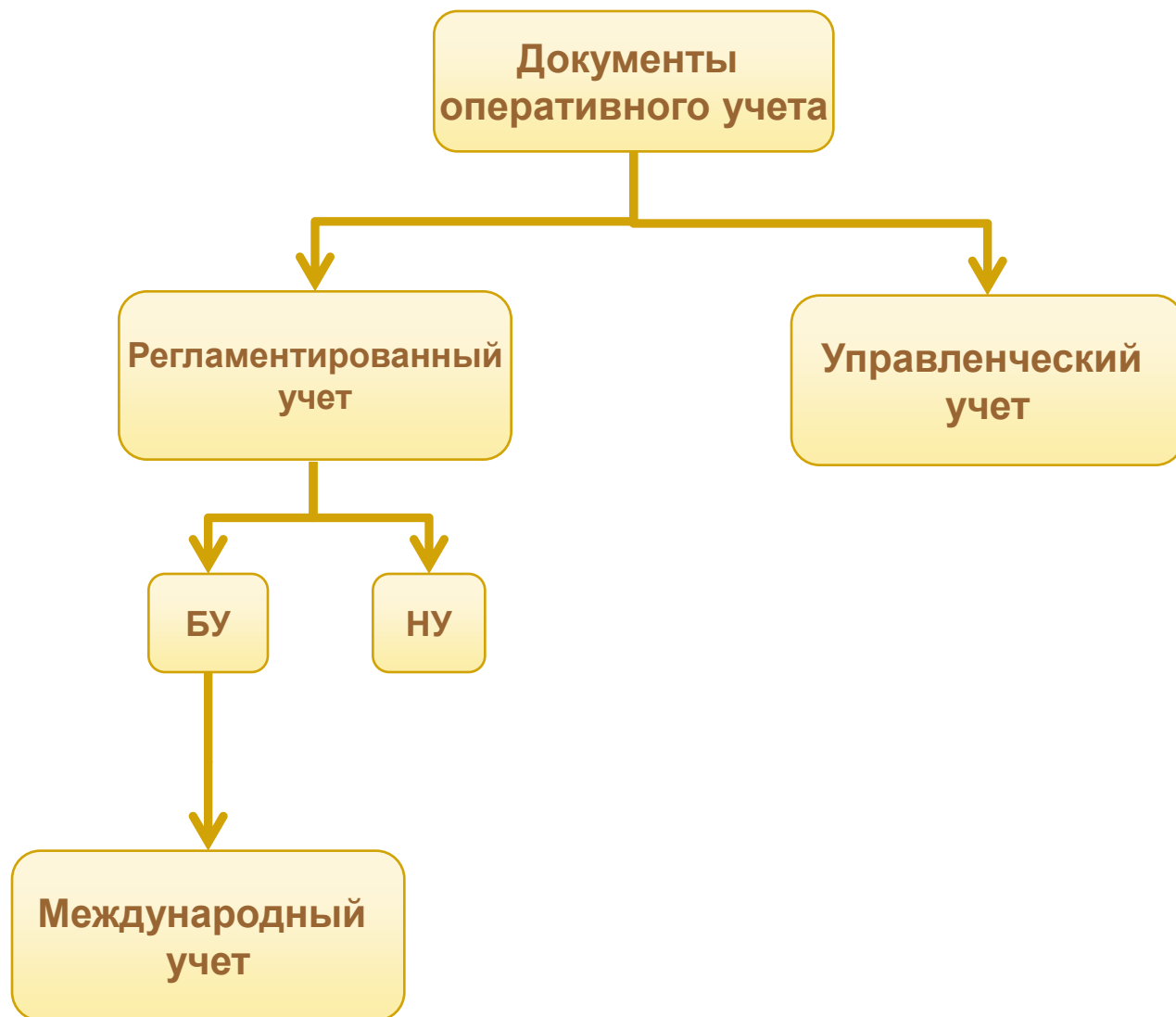
# Управленческий учет на базе БУ



# Управленческий учет на базе МСФО



# МСФО на базе регл. учета, упр. учет отдельно





# МСФО для управленческого учета

- **Преимущества перед национальными стандартами:**

- четкая экономическая логика
- обобщение лучшей современной мировой практики в области учета
- простота восприятия для пользователей финансовой информации во всем мире
- сравнимости компаний между собой за счет одинаковых правил составления отчетности
- отчетность по международным стандартам позволяет снизить затраты по привлечению капитала

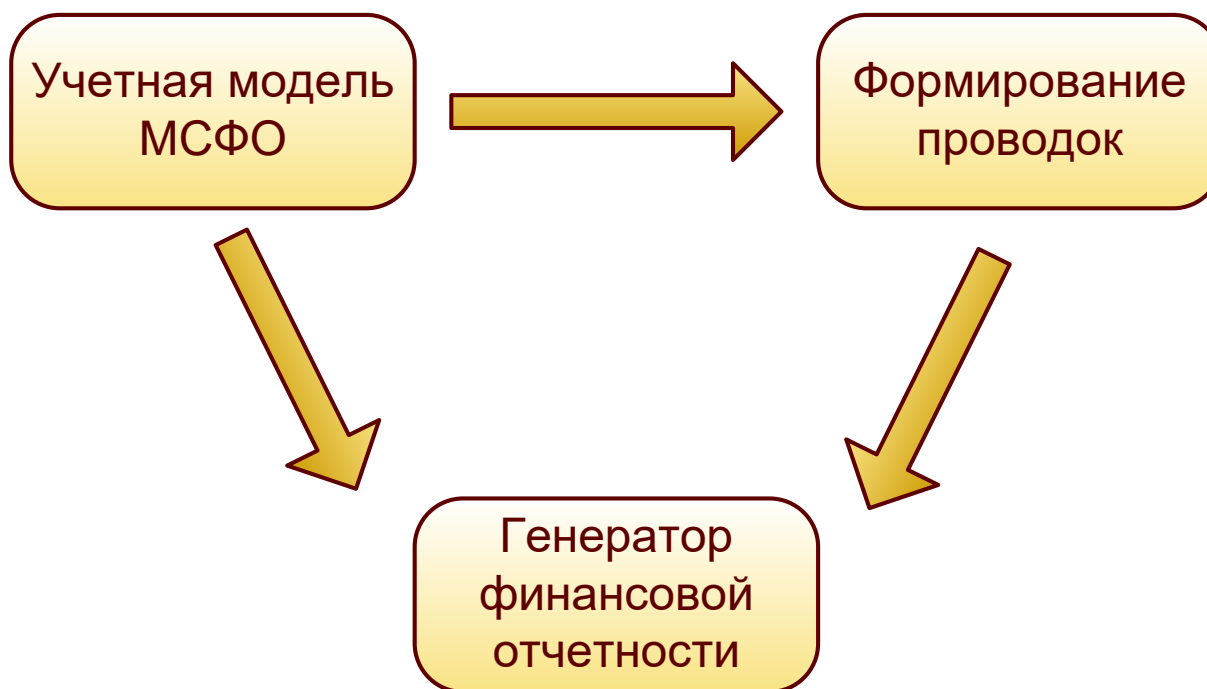


- **Недостатки МСФО:**

- обобщенный характер стандартов, предусматривающий достаточно большое многообразие методов учета
- отсутствие подробных интерпретаций и примеров приложения стандартов к конкретным ситуациям
- требует квалифицированных специалистов
- различная трактовка с национальным учетом требует двойного ввода или корректировок

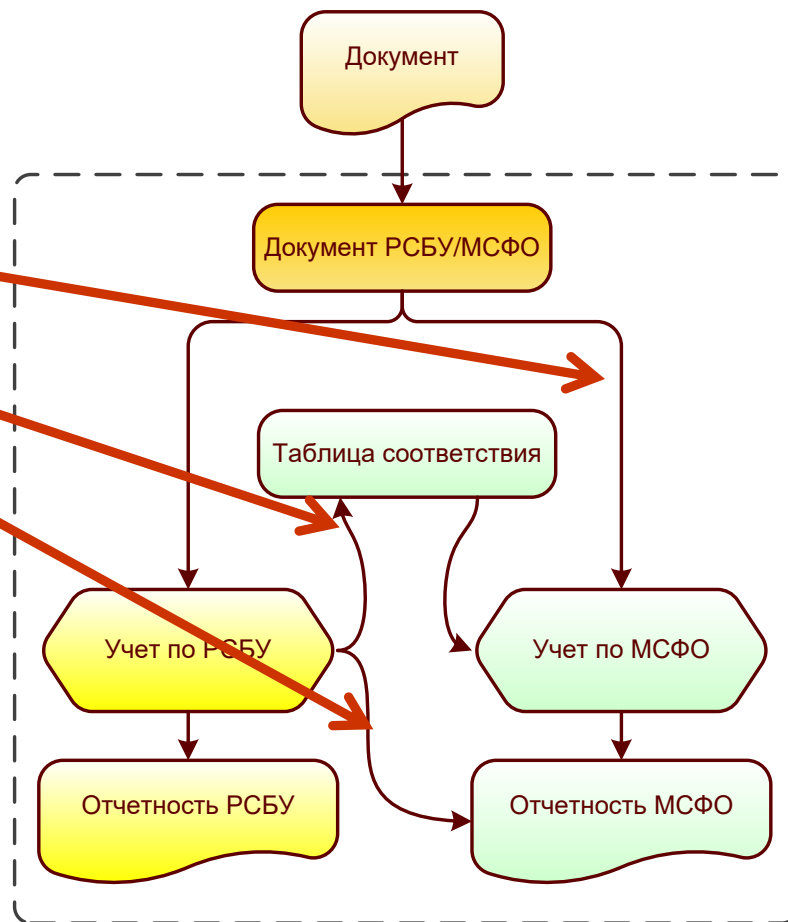


- Полностью настраиваемая модель учета
  - План счетов, настраиваемый под потребности отчетности
  - Настраиваемый механизм формирования проводок по данным оперативного контура и регламентированного учета
  - Настраиваемая отчетность (генератор финансовых отчетов)





- В системе 1С:ERP используется смешанный подход из трех способов получения отчетности по МСФО:
  - параллельного учета,
  - трансляции операций,
  - трансформации отчетности.
- Можно использовать один из способов или их комбинацию





# Конструктор отчета

Демо база / Соколов Михаил Васильевич / 1С:ERP Управление предприятием 2 (1С:Предприятие)



Начальная страница

Настройки и справочники по международному финансовому учету

Виды финансовых отчетов

Отчет о финансовом положении (Баланс) (Вид отчета)

Выбор источника данных

- Главное
- Бюджетирование и планирование
- CRM и маркетинг
- Продажи
- Закупки
- Склад и доставка
- Производство
- Кадры
- Зарплата
- Казначейство
- Финансовый результат и контроллинг
- Регламентированный учет
- Международный финансовый учет
- НСИ и администрирование

Палитра элементов

Отчет о финансовом положении (Баланс) (Вид отчета)

Записать и закрыть Записать Вид монетарных показателей

Наименование: Отчет о финансовом положении (Баланс) Группа отчетов: Выводить в отчете: код строки примечание

Выберите вид показателей отчета (1С:Предприятие)

### Выберите вид показателей отчета

Международный учет  
Использовать только показатели международного плана счетов.

Регламентированный учет  
Использовать только показатели бухгалтерского плана счетов.

Международный и регламентированный учет  
Использовать показатели международного и бухгалтерского планов счетов совместно. Совместное использование показателей возможно при совпадении валюты регламентированного учета и одной из валют международного учета (функциональной валюты или валюты представления).

*Текущий отчет содержит показатели только международного плана счетов.*

Выбрать Закрыть

Структура отчета

10500, Конечное saldo
11000, Конечное saldo
11500, Конечное saldo
12000, Конечное saldo
13000, Конечное saldo
12500, Конечное saldo
13500, Конечное saldo
Торговая и прочая долгосрочная дебиторская...

Комментарий:



# Финансовые отчеты

Отчет о финансовом положении (Баланс)

Сформировать отчет

Найти...

Свернуть все группы

Развернуть все группы



Еще

0,00

Еще



## Отчет о финансовом положении на 31 декабря 2016 г.

01.01.2015

31.12.2016

В валюте: RUB (функциональная валюта)

Организации: Подбор

Подразделения: Подбор

	Примечание	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2016 г.
<b>АКТИВЫ</b>			
<b>Долгосрочные активы</b>			
Основные средства: имущество, машины и оборудование	13	1 500 845	1 500 845
Инвестиционное имущество	14	(26 063)	(26 063)
Деловая репутация		-	-
Нематериальные активы, кроме деловой репутации	15	103 018	103 018
Инвестиции, учитываемые по методу долевого участия		-	-
Инвестиции в дочерние, ассоциированные и совместно контролируемые компании		-	-
Долгосрочные биологические активы		-	-
Торговая и прочая долгосрочная дебиторская задолженность	17, 18	2 000 000	2 000 000
Долгосрочные запасы	16	-	-
Отложенные налоговые активы		-	-
Долгосрочная дебиторская задолженность по налогам	25	-	-
Прочие долгосрочные финансовые активы	19	-	-
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	19	-	-
<b>Долгосрочные активы - всего</b>		<b>3 577 800</b>	<b>3 577 800</b>
<b>Краткосрочные активы</b>			
Запасы	16	(21 997 431)	(21 997 431)
Торговая и прочая краткосрочная дебиторская задолженность	17, 18	7 737 343	7 737 343
Краткосрочная дебиторская задолженность по налогам	25	3 627 307	3 627 307
Краткосрочные биологические активы		-	-
Прочие оборотные финансовые активы	19	-	-
Прочие оборотные нефинансовые активы	19	-	-
Денежные средства и их эквиваленты	20	29 377 143	29 377 143
<b>Краткосрочные активы - всего, кроме долгосрочных активов, предназначенных для продажи и включенных в выбывающие группы</b>		<b>18 744 362</b>	<b>18 860 462</b>
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи и включенные в выбывающие группы		-	-
<b>Краткосрочные активы - всего</b>		<b>18 744 362</b>	<b>18 860 462</b>

Расшифровки показателя отчетами

- Анализ счета
- Раскрытия формулы до операндов и далее в Анализ счета

Суммы в тысячах

Скрывать настройки при формировании отчета



# Казначейство предприятия

**Казначейство** – подразделение компании, отвечающее за управление денежными средствами и их эквивалентами.

**Функции:**

- Оперативное управление финансовыми потоками компании;
- Организация взаимоотношений с банками и другими финансовыми институтами;
- Контроль за финансами предприятия;
- Управление финансовыми рисками.

**Цели:**

- финансовая поддержка деятельности других подразделений;
- минимизация финансовых рисков и операционных расходов;
- максимизация доходности от инвестирования свободных финансовых ресурсов.

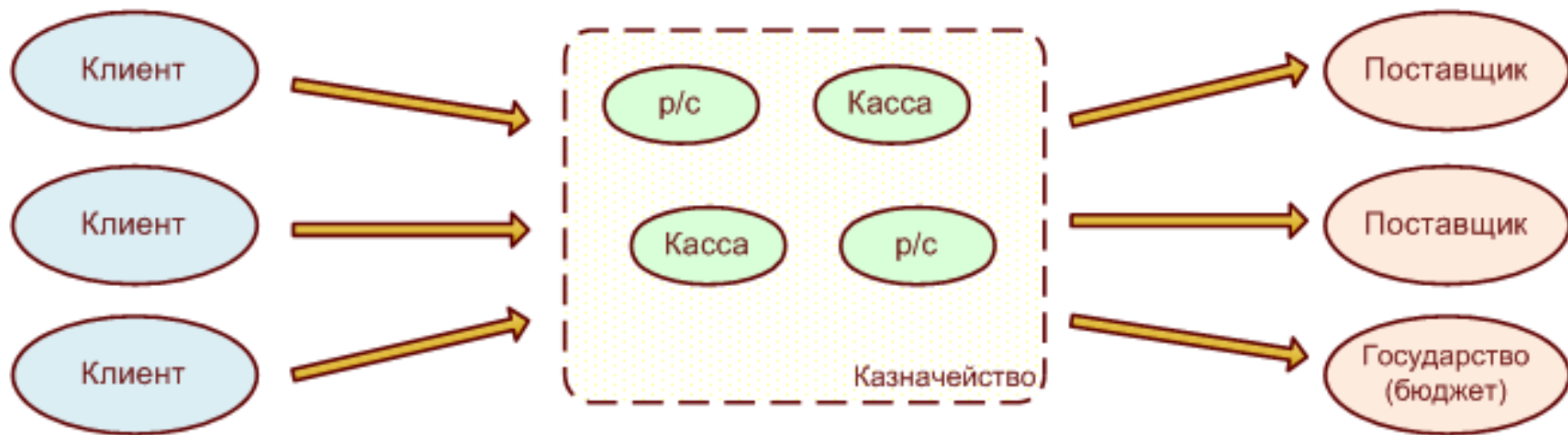




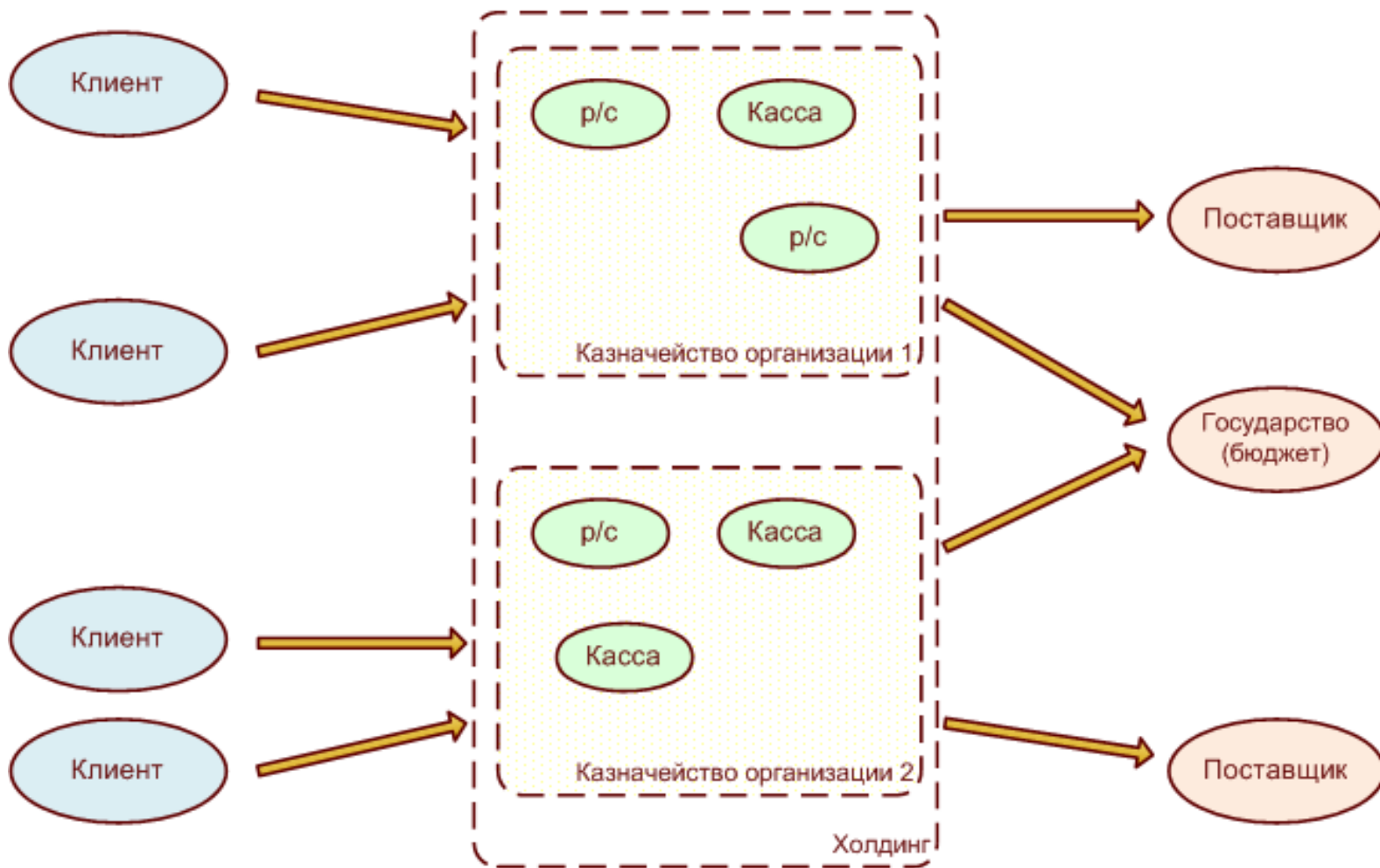
# Функциональность Казначейства в 1С:ERP

- Управление расчетными счетами в банках и кассами (безнал и нал).
- Управление эквайринговыми терминалами и расчетами по платежным картам.
- Прием, согласование и исполнение заявок на расходование денежных средств.
- Контроль лимитов расхода средств по статьям ДДС и дополнительным аналитикам.
- Ведение платежного календаря, минимизация кассовых разрывов.
- Внесение и снятие денежных средств на банковские счета и в кассы, переброска между расчетными счетами и кассами, конвертация валют.
- Выдача денег подотчетным лицам.
- Управление денежными документами.
- Управление кредитными договорами, актуализация графиков, отслеживание своевременности погашения задолженности.
- Управление депозитными счетами в банках.
- Управление договорами займов выданных и полученных.
- Загрузка банковских выписок из систем «клиент-банк» и опознание платежей в учетной системе.

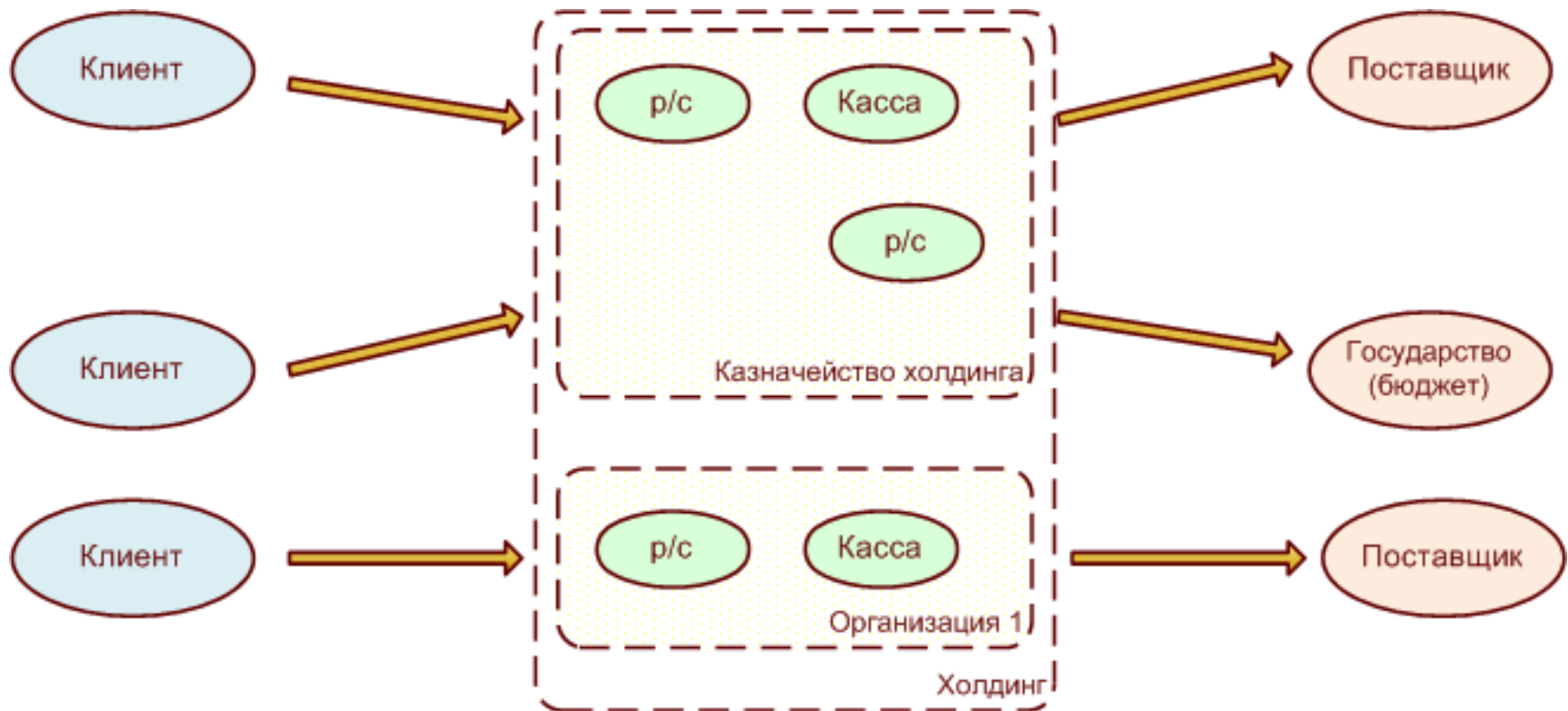
# Схема централизованного казначейства



# Схема децентрализованного казначейства



# Схема комбинации форм организации казначейства





Главное

Бюджетирование и планирование

CRM и маркетинг

Продажи

Закупки

Склад и доставка

Производство

Кадры

Зарплата

**Казначейство**

Финансовый результат и контроллинг

Внеоборотные активы

Регламентированный учет

Международный финансовый учет

НСИ и администрирование

Поиск (Ctrl+F)  

Отчеты по казначейству

### Планирование и контроль денежных средств

Заявки на расходование ДС

**Платежный календарь**

Заявки к согласованию

Распоряжения на перемещение ДС

Ожидаемые поступления ДС

Статьи движения денежных средств

Приоритеты оплаты

### Банк

**Безналичные платежи**

Отражение расхождений при инкассации ДС

### Касса

**Приходные кассовые ордера****Расходные кассовые ордера**

Кассовые книги

Депонирования зарплаты

Инвентаризации наличных ДС

### Эквайринг

Эквайринговые операции

Отчеты банков по эквайрингу

Эквайринговые терминалы

### Подотчетники

Авансовые отчеты

Доверенности на получение наличных ДС

Денежные документы

### Взаимозачеты и списание задолженности

Сверки взаиморасчетов

Взаимозачеты задолженности

Списания задолженностей

### Финансовые инструменты

**Оформление заявок на оплату**

Договоры кредитов и депозитов

Начисления по кредитам и депозитам

Договоры лизинга

Корректировки задолженностей

См. также

Реестр торговых документов

### Создать

Заявка на расходование ДС

Поступление безналичных ДС

Списание безналичных ДС

Приходный кассовый ордер

Расходный кассовый ордер

### Сервис

Дополнительные обработки

Отчеты для банков

Сверка итогов по картам

Загрузка отчета банка по эквайрингу

1С:ERP предоставляет широкий набор возможностей по учету и управлению финансами предприятия

Автоматизация всего цикла денежных потоков

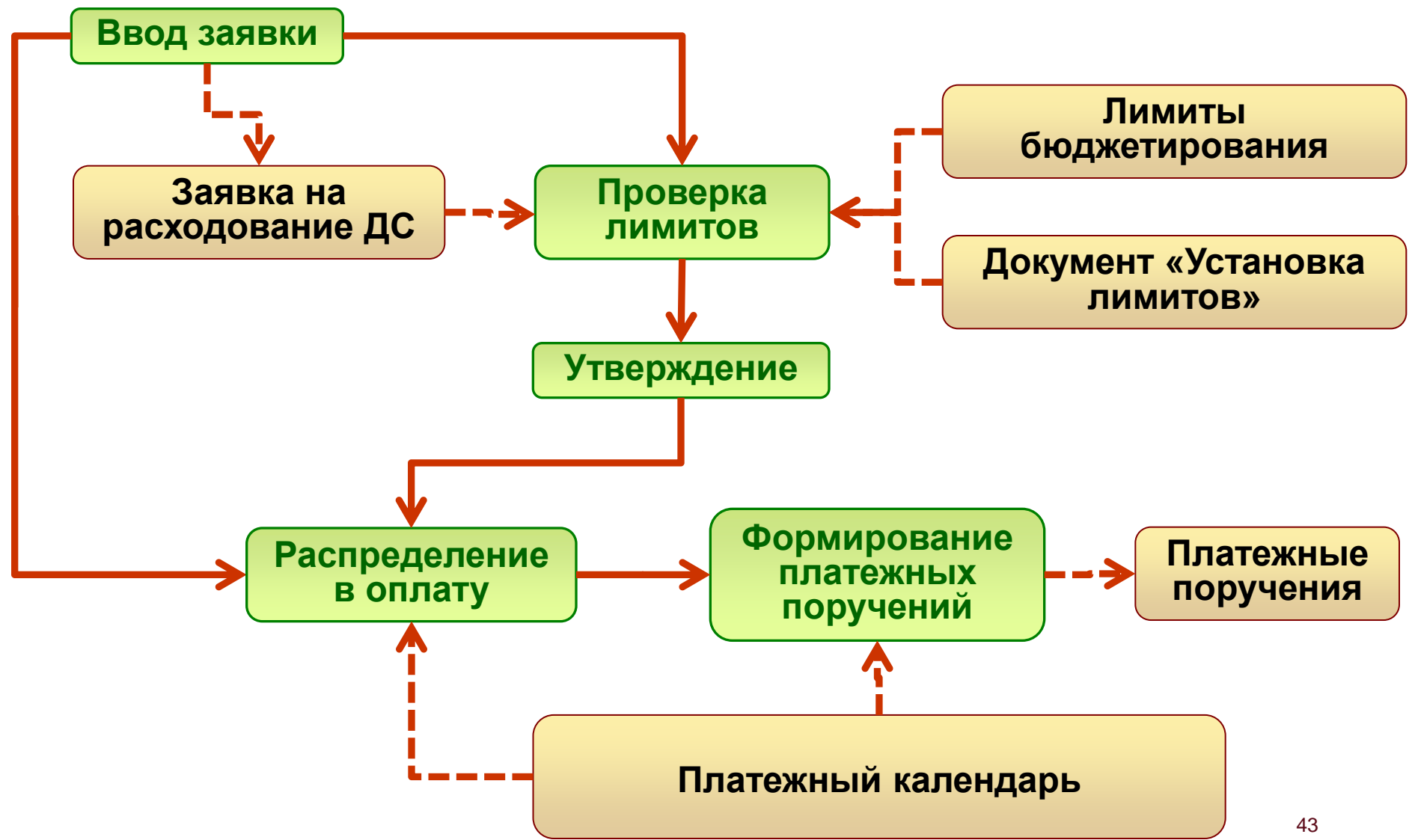
# Оперативное планирование денежных средств в казначействе

- Заявки на расходование денежных средств
- Платежный календарь
- Контроль лимитов расхода денежных средств
- Финансовые инструменты (кредиты, депозиты, лизинг)





# Работа с заявками на расходование денежных средств





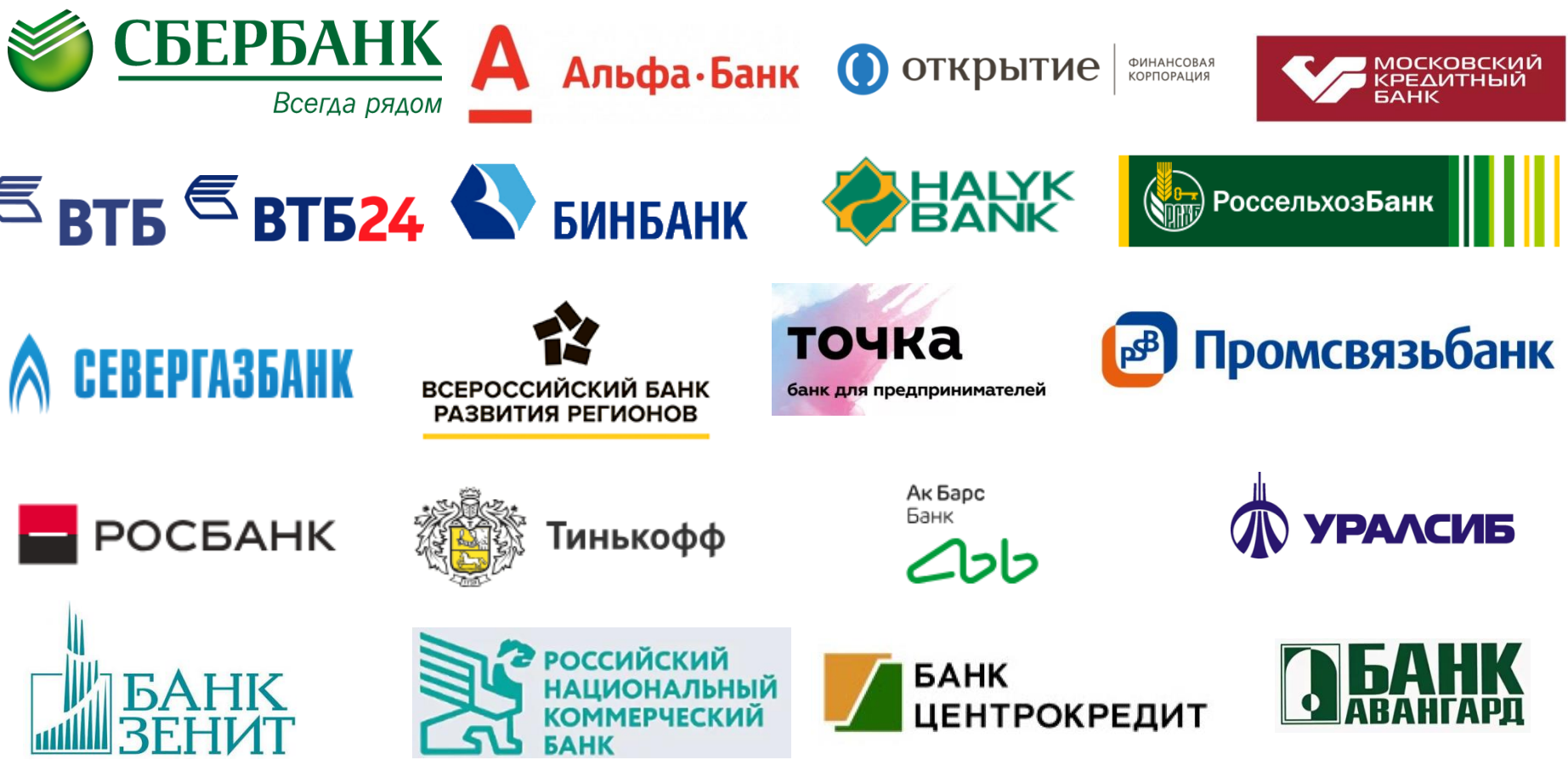
# Процесс согласования заявок казначейства

- Сложные, «ветвистые» бизнес-процессы согласования настраиваются через интеграцию 1С:ERP и 1С:Документооборот





# Интеграция с банками по технологии 1C:DirectBank



и другие... см. <http://directbank.1c.ru>



# Преимущества технологии DirectBank

- Управление расчетными счетами прямо из "1С:Предприятия 8", без установки системы Клиент-банк.
- Отправка в банк заявки на открытие и закрытие счетов банковских карт, реестра перечисляемой сотрудникам зарплаты на эти счета прямо из "1С:Предприятия 8".
- Единый пользовательский интерфейс для управления всеми счетами, открытыми в разных банках.
- Повышенный уровень безопасности – подписание электронных документов проводится прямо в "1С:Предприятии 8" (для варианта с использованием криптографии).
- Высокая скорость обмена информацией с банком – отправка платежного документа или получение выписки из банка выполняется по одной команде пользователя.
- Работа в "одном окне" – знакомый интерфейс, привычные команды – ничего лишнего.



## Возможности подсистемы лимитирования расходования денежных средств



Определение различной периодичности лимитов расходов денежных средств (день, неделя, декада, месяц, квартал, полугодие, год)



Установка различных лимитов для партнеров, контрагентов, договоров и других аналитических разрезов бюджетирования

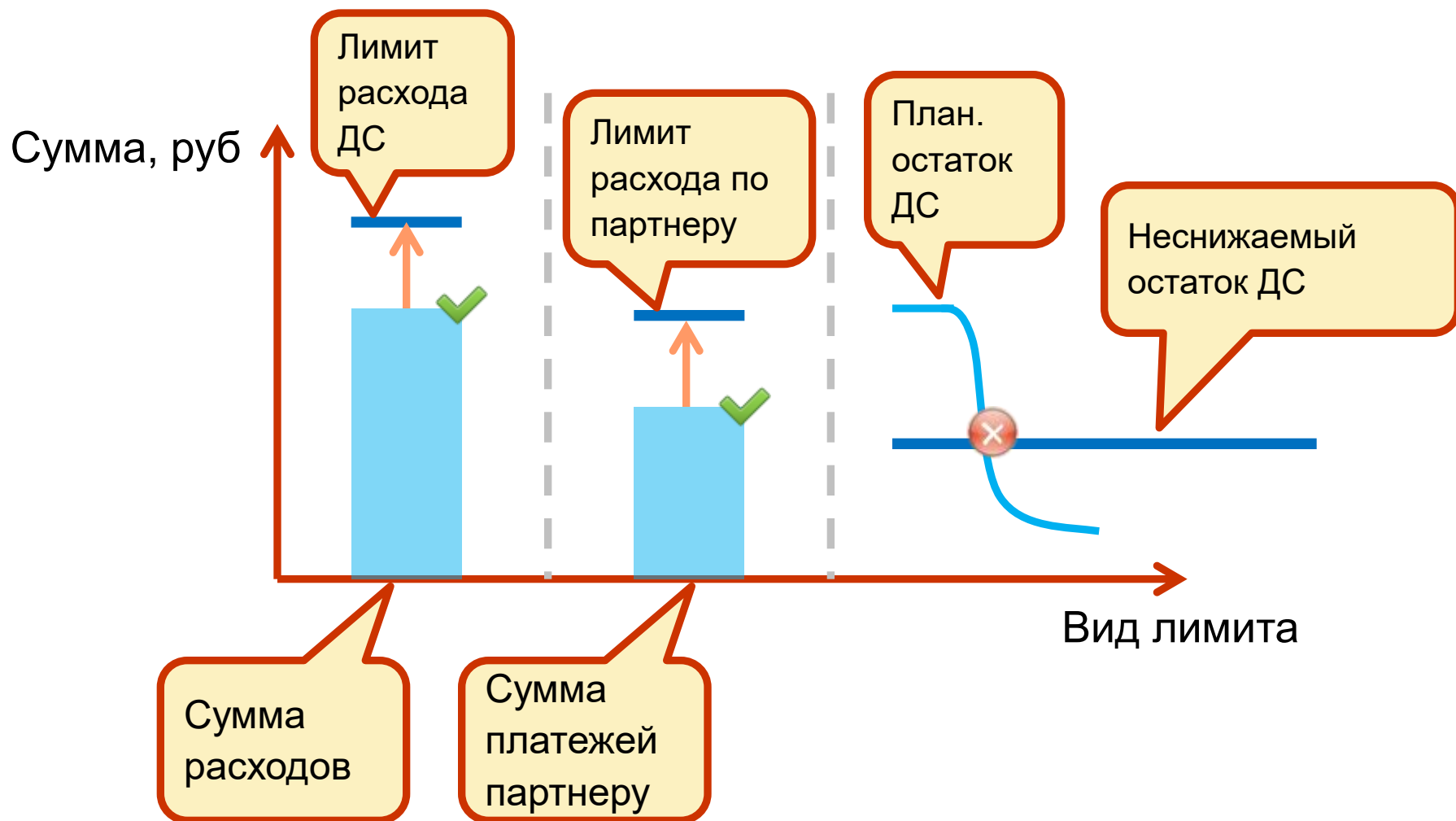


Установка сразу нескольких лимитов, например, общий лимит по статье движения денежных средств и дополнительные лимиты на партнера



# Контроль лимитов расхода

- Контролируются лимиты по разным аналитикам:





- Прогнозирование финансового состояния компании
- Разнообразиие бюджетных моделей
- Подготовка бюджетов
- Выполнение бюджетных расчетов
- Управление взаимосвязями бюджетов
- Контроль за ходом выполнения бюджетного процесса
- План-фактный анализ





# Из чего состоит бюджетирование



Организация и координация процесса бюджетирования

Виды бюджетов  
(формы для планирования и анализа)

Ввод бюджетов

Сводные бюджетные отчеты

Значения нефинансовых показателей  
(установка нормативов)

Классификация правил получения фактических данных



Классификатор статей и показателей

Классификатор аналитик

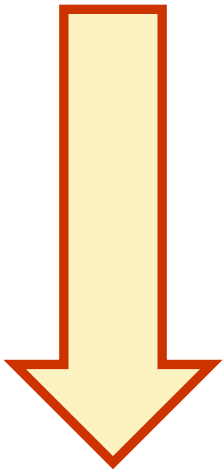




# Бюджетирование в 1С:ERP

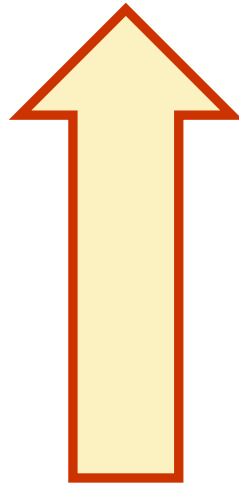
- **Сверху-вниз**
- **Снизу-вверх**
- **Встречное направление**
- **Скольльзящее планирование**

Целевой план



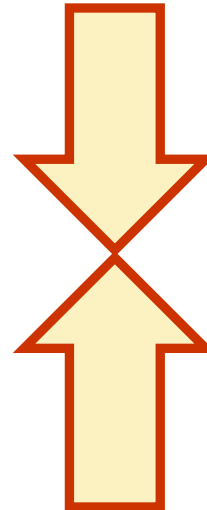
Планы по ЦФО

Сводный бюджет



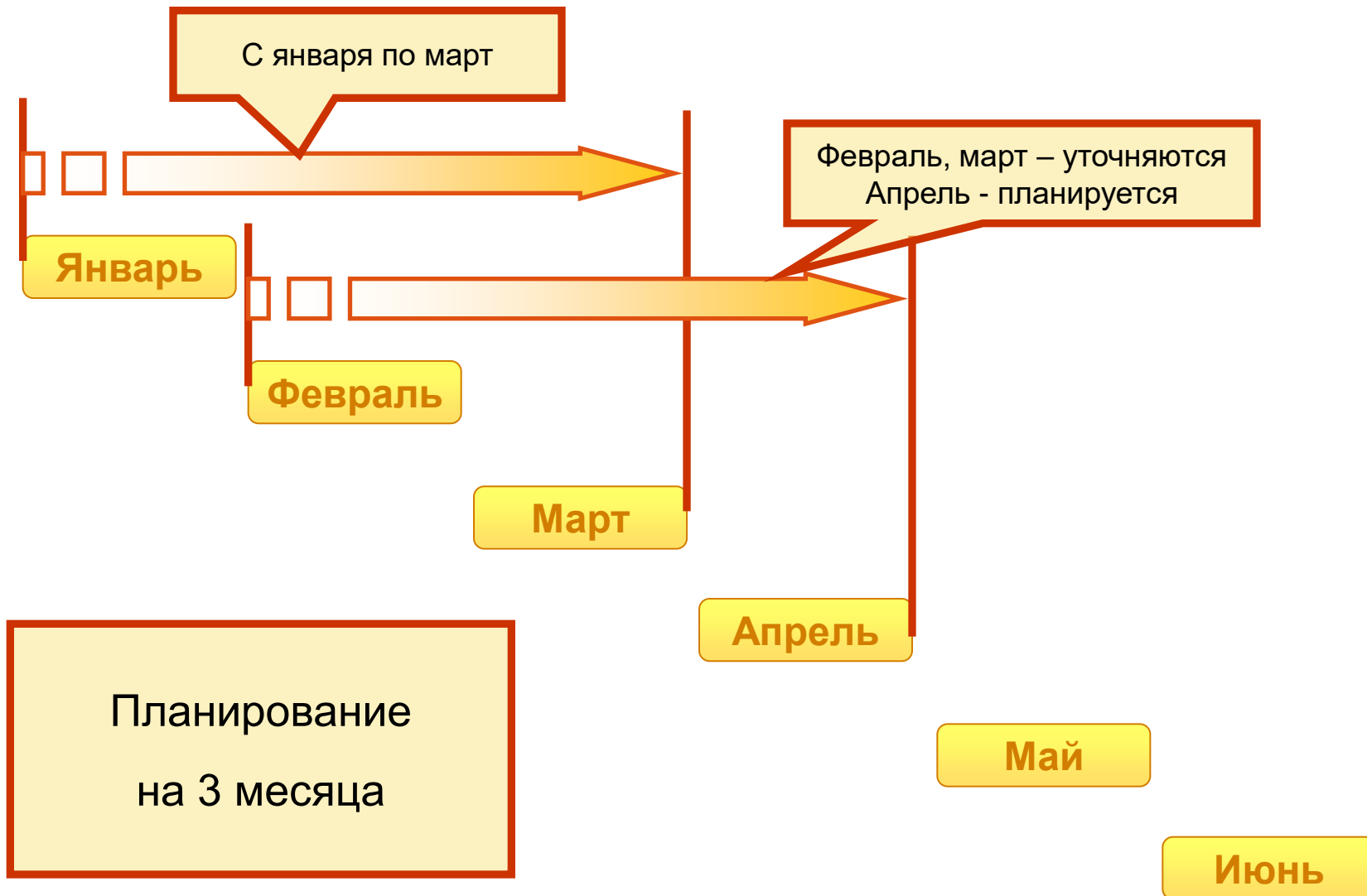
Планы по ЦФО

Целевой план



Планы по ЦФО

# Скользящее планирование



- Главное
- Бюджетирование и планирование
- CRM и маркетинг
- Продажи
- Закупки
- Склад и доставка
- Производство
- Кадры
- Зарплата
- Казначейство
- Финансовый результат и контроллинг
- Внеоборотные активы
- Регламентированный учет
- Международный финансовый учет
- НСИ и администрирование

## ← → ☆ Виды бюджетов

Модель бюджетирования: Основная модель (кварт) □

Создать | Создать группу | Найти... | Отменить поиск | Просмотреть вид отчета | Создать экземпляр бюджета | Еще ▾ | ?

Наименование	Использовать для ввода плана	Комментарий
Виды бюджетов		
Диаграмма		
План движения денежных средств	✓	
План движения денежных средств (статьи ДДС)	✓	
Мастер-бюджеты		
Баланс и финансовый анализ		
Движения денежных средств		
БДДС. Бюджет движения денежных средств	✓	Планирование производи...
БДДС. Бюджет движения денежных средств (план-факт)		План-фактный анализ дв...
БДДС. Бюджет движения денежных средств (план-факт). Косвен...		Построение бюджета дви...
Доходы и расходы		
БДР. Бюджет доходов и расходов (агрегированный)		Бюджетный отчет по дох...
БДР. Бюджет доходов и расходов (аналитический)		Бюджетный отчет по дох...
Операционные бюджеты		
Закупки		
Запасы		
Налоги		
Продажи		
Расходы		
Расчеты		
Себестоимость		

Поддержка различных бюджетных моделей

- Главное
- Бюджетирование и планирование
- CRM и маркетинг
- Продажи
- Закупки
- Склад и доставка
- Производство
- Кадры
- Зарплата
- Казначейство
- Финансовый результат и контроллинг
- Внеоборотные активы
- Регламентированный учет
- Международный финансовый учет
- НСИ и администрирование

## ← → ☆ БДДС. Бюджет движения денежных средств (Вид бюджета) ×

**Записать и закрыть** | Записать | Проверить вид бюджета | Посмотреть вид отчета | Создать экземпляр бюджета | Еще ▾ | ?

Основное | Структура бюджета

### Новые элементы

Дерево новых элементов:

- Наименование
- Заголовок отчета
- Нередактируемый текст
- Статьи бюджетов
- Показатели бюджетов
- Производный показатель
- Нефинансовые показатели
- Редактируемое значение
- Таблица
- Измерение
- Группа
- Формула по группе

### Структура бюджета

Наименование	Комментарий, Доп.ин
Элементы отчета	
Таблица	
Колонки	
Квартал	
Месяц	
Строки	
Остаток денежных средств на начало периода	Начальный остаток, С
Основная деятельность	
Поступления денежных средств	
Сумма	
Поступления от реализации товаров, работ услуг	Сумма
<добавляемые и прочие контрагенты>	
<добавляемые и прочие договоры>	
Выплаты денежных средств	
Сумма	
Оплата сырья, товаров, работ, услуг	Сумма, (-)
<добавляемые и прочие контрагенты>	
<добавляемые и прочие договоры>	
Заработная плата АУП	Сумма, (-)
Оплата общехозяйственных расходов (услуги)	Сумма, (-)
Оплата коммерческих расходов	Сумма, (-)
Оплата налогов и взносов (налог на прибыль)	Сумма, (-)

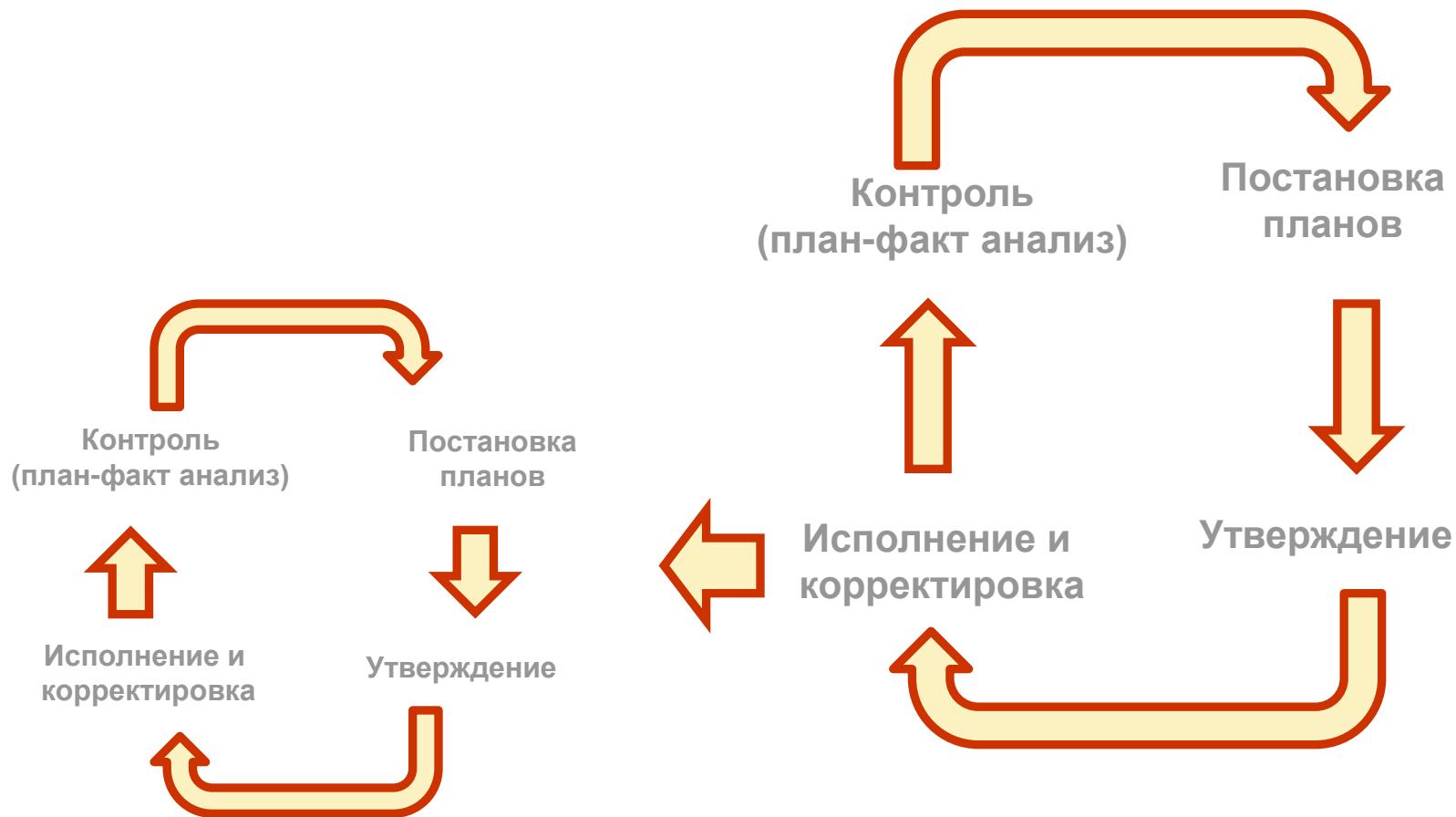
Визуальное проектирование отчетных форм

# Управление бюджетным процессом

- **Настройка последовательности этапов и действий в них**
- **Настройка взаимосвязей бюджетов**
- **Настройка порядка заполнения бюджетов**
- **Формирование задач пользователям на ввод и контроль бюджетов**
- **E-mail рассылки напоминаний и уведомлений**
- **Инструменты мониторинга выполнения бюджетных процессов**



Циклы бюджетного процесса:







# План подготовки бюджетов

Основная модель (квартальная) (Модели бюджетирования) (1С:Предприятие)

## Основная модель (квартальная) (Модели бюджетирования)

[Основное](#) [Виды бюджетов](#) [Лимиты расхода ДС](#) [План подготовки бюджетов](#) [Файлы](#)

### План подготовки бюджетов

Модель бюджетирования: [Основная модель \(квартальная\)](#) ([Обзор бюджетного процесса](#))

Создать

Создать группу



Найти...

Отменить поиск

Создать на основании ▾



Еще ▾



Наименование	Ответственный	Расписание	Длительность	Действие
⊖  Бюджетный процесс (Однократно, Последовательно)		Начать до начала периода за 17 рабочих дней		
⊖  Приказ о начале бюджетного процесса (Однократно, Параллельно)		Начать до начала периода за 17 рабочих дней		
▬ Приказ о начале бюджетного процесса	Орлов Александр...		1 рабочий день	Прочее
⊖  Установка нормативов бюджетирования (Однократно, Параллельно)		Начать до начала периода за 16 рабочих дней		
▬ Установка темпов роста продаж	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
▬ Установка норматива оплаты труда (от продаж)	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
▬ Установка нормы расходов на продвижение и ре...	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
▬ Установка нормы расходов на транспортировку т...	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
▬ Установка ставки налога на прибыль	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
▬ Норматив страхового запаса товаров на складе	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
▬ Темп роста цен закупок (цепной)	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
▬ Темп роста цен продаж (цепной)	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
⊖  Планирование и утверждение бюджетов (Однократн... Последовательно)		Начать до начала периода за 15 рабочих дней		

Описание задачи:

Иерархическое декларативное описание бюджетного процесса: сроки, параллельные и последовательные задачи, ответственные, действия



«1С:ERP Агропромышленный комплекс 2»



«1С:ERP Энергетика 2»



«1С:Производство алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP»



«1С:Управление лесозаготовительным предприятием. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»



«1С:Полиграфия 2. Модуль для 1С:ERP»



«1С:Производство мясной и рыбной продукции 2. Модуль для 1С:ERP»



«1С:ERP Управление строительной организацией»



«1С:ERP Горнодобывающая промышленность 2»



«1С:Молокозавод. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»



«1С:Заказчик-застройщик. Модуль для 1С:ERP»



«1С:Управление мукомольным, крупяным производством. Модуль для 1С:ERP»



1С:Управление водоканалом 2



«1С:Птицеводство 2. Модуль для 1С:ERP»



«1С:ERP Управление птицеводческим предприятием 2»



«1С:Мясопереработка MES. Модуль для 1С:ERP»



«1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»



«1С:Реализация алкогольной продукции. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»



«1С:Хлебобулочное и кондитерское производство 2. Модуль для 1С:ERP»



«1С:Управление металлургическим комбинатом 2. Модуль для 1С:ERP»



«1С:ERP Управление мясоперерабатывающим предприятием 2»



«1С:Управление деревообрабатывающим предприятием. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»



«1С:Управляющая компания ЖКХ. Модуль для 1С:ERP и 1С:КА2»



«1С:Риэлтор. Управление продажами недвижимости. Модуль для 1С:ERP»



1С:Управление теплосетью 2

- Затраты посчитать просто, как посчитать «доходную» часть?
- Ключевые факторы экономической эффективности:
  - доход (обеспечение роста в автоматизируемых бизнес-процессах)
  - низкие эксплуатационные и административно-управленческие затраты
  - снижение налоговых и внереализационных выплат
  - оптимизация потребности и рост оборачиваемости оборотного капитала
  - снижение капитальных затрат



Показатель эффективности		Среднее значение
<b>Запасы и производство</b>	Снижение объемов материальных запасов	24%
	Сокращение расходов на материальные ресурсы	17%
	Снижение производственных издержек	16%
	Снижение себестоимости выпускаемой продукции	9%
	Увеличение объема выпускаемой продукции	36%
	Рост производительности труда в производстве	33%
<b>Оборотные средства</b>	Рост оборачиваемости складских запасов	28%
	Сокращение дебиторской задолженности	22%
<b>Эффективность и оперативность</b>	Ускорение обработки заказов	75%
	Сокращение сроков исполнения заказов	26%
	Сокращение операционных и административных расходов	17%
	Рост прибыли	14%
<b>Трудозатраты и отчетность</b>	Сокращение трудозатрат в различных подразделениях	29%
	Ускорение получения управленческой отчетности	В 2,9 раза
	Ускорение подготовки регламентированной отчетности	В 2,8 раза

## Стоимость владения ERP-системой

- обновление (подписка на ИТС)
- установка регулярных обновлений
- доработка существующего функционала или разработка нового
- повышение квалификации и обучение новых сотрудников
- модернизация и обслуживание оборудования
- выполнение работ
  - своими силами: расходы на специалистов в штате компании
  - аутсорсинг: расходы на постоянных или разовых внешних специалистов





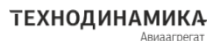
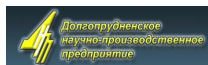
# Причины выбора ERP-решений «1С» вместо зарубежных систем ERP



По данным отчетов партнеров с 2015 г.:  
**263** случая выбора ERP-решений «1С» вместо зарубежных (SAP, Oracle, Microsoft)



# Пользователи «1С:ERP Управление предприятием 2»





Флагманы экономики, заключившие стратегические соглашения и меморандумы о сотрудничестве с 1С





Невысокая стоимость владения и возможность получения существенного экономического эффекта с ростом производительности труда и быстрым возвратом инвестиций

По сравнению с аналогами:

- Внедряется в 1,5 – 2 раза быстрее
- Требуется существенно меньше трудовых ресурсов на внедрение
- Лицензии на порядок дешевле
- Стоимость поддержки в несколько раз ниже
- Большое число компаний-внедренцев и специалистов 1С на рынке



17–23 июня  
Сочи



8-я международная конференция

**1С** РЕШЕНИЯ 1С  
ДЛЯ КОРПОРАТИВНЫХ  
КЛИЕНТОВ

**Спасибо за внимание!**



**Бобровников Алексей**  
Руководитель группы методической поддержки и  
документации в 1С:ERP  
Фирма «1С»