

Работа в "1С:ERP" в международной географически распределенной группе компаний

Группа Полипластик | Виталий Котов
18/06/19



ГРУППА
ПОЛИПЛАСТИК

Состав Доклада

- Цели внедрения «1С ERP» в Группе ПОЛИПЛАСТИК
- Источник непротиворечивых данных и кросс функциональная стыковка показателей
- Снижение издержек на внутри групповые операции
- Централизованное управление резервированием товаров
- Роботизация учета на линейных участках
- «1С ERP» как транспорт для тиражирования единых бизнес правил в регионах
- Набор универсальных метрик для бенчмаркига компаний Группы
- Информационная основа для внедрения группой программы проектов Бережливого Производства

Краткое представление группы Полипластик

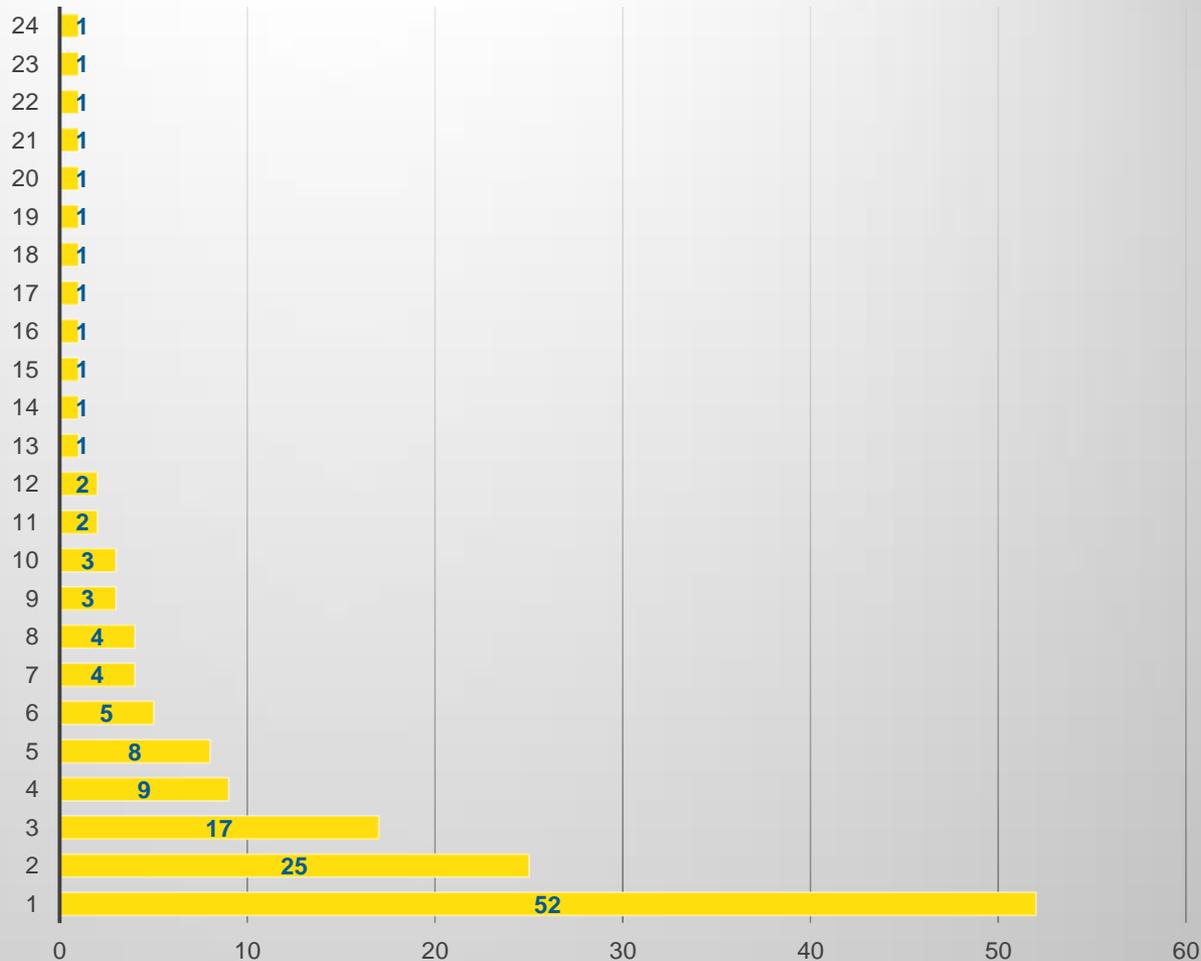
- Лидер в разработке и производстве полимерных труб и инженерных пластмасс в странах СНГ
- 15 Заводов
- 12 Торговых Домов
- 2 Научно Исследовательских Института
- Проектный Институт
- Учебные Центры



Цели внедрения «1С ERP» в Группе ПОЛИПЛАСТИК

До внедрения

146 Рабочих Баз / 24 Конфигураций



Цели внедрения «1С ERP» в Группе ПОЛИПЛАСТИК

- Снижение рисков для принятия коммерческих решений через себестоимость
- Увеличения сбыта за счет контроля рынка в базе знаний по стройпроектам
- Снижение издержек по универсальным метрикам эффективности
- Снижение затрат/рисков на контроль по единообразным отчётам
- Снижение рисков для управляющей компании по контролю филиалов

Решение

- Заменить собственное решение и устаревшие конфигурации в филиалах
- Объединить все производственные и торговые компании в одну базу

Развёртывание

- 20 организаций от Владивостока до Сочи
- 63 000 единиц номенклатуры
- 5000 сотрудников

Источник непротиворечивых данных и кросс-функциональная стыковка показателей

Сходимость материального баланса для подразделений закупки, планирования, производства, сбыта, логистики

← → ☆ Ведомость по товарам

Начало периода: 12.06.2019 0:00:00
 Конец периода: 14.06.2019 0:00:00
 Вид: По товарам на складах и подразделениям

Номенклатура: ... x
 Сегмент: ... x
 Подразделение: ... x
 Склад: ИСМ Производство; ИСМ Склад готовой продукции ... x
 Помещение: ... x
 Регистратор

По видам операций
 Только движения
 В тоннах

Сформировать Настройки... Еще ?

Параметры: Начало периода: 12.06.2019 0:00:00
 Конец периода: 14.06.2019 0:00:00
 Вид: По товарам на складах и подразделениям
 По видам операций: Да
 Только движения: Да
 В тоннах: Да
 Детализация для ДКО: Нет

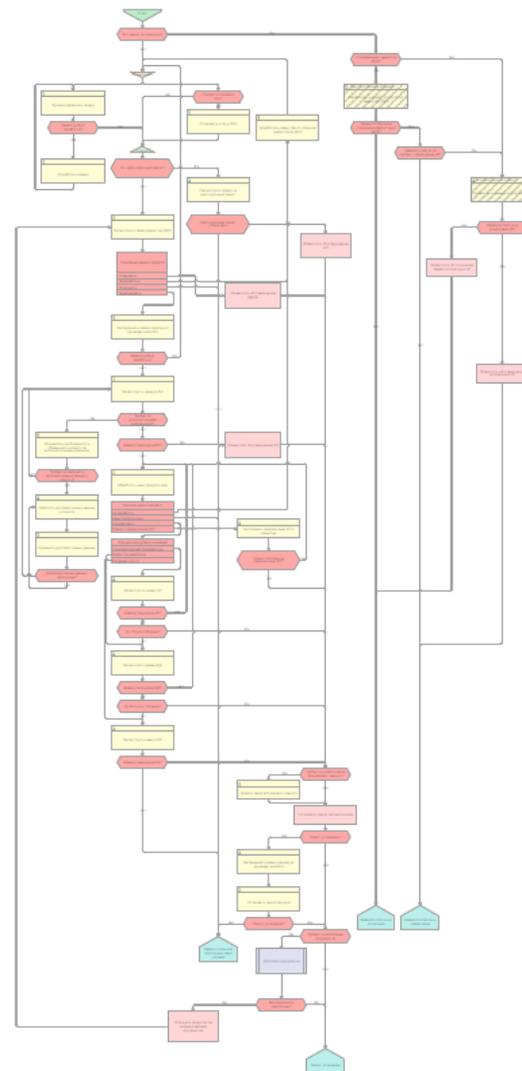
Отбор: (Склад В группе из списка "ИСМ Производство; ИСМ Склад готовой продукц...")

Подразделение и склад				Начальн ый остаток	Приход	Приход					Расход			Расход	
Номенклатура	Характер истика	Серия	Производитель			Производство	Закупка	Перемещение внутреннее	Перемещение внешнее	Оприход ывание	ПриходПр очее	Возврат от клиента	Расход	Продажи	Продажи с отп. переходом права собственности
Итого				#####	#####	47,947756	60		40,51467		1,977258	16,706136	14,728878		
Склад (складская территория) ИСМ Производство					100		60		40						
ПЭ-100 2 НТ-11-285Д		2544			20		20								
ПЭ-100 2 НТ-11-285Д		2547			20		20								
ПЭ-100 2 НТ-11-285Д		2555			20		20								
ПЭ-63 273-83 Буденновск		5400			20			20							
ПЭ-63 273-83 Буденновск		5419			20			20							
Склад (складская территория) ИСМ Склад готовой продукции				#####	50,439684	47,947756		0,51467		1,977258	16,706136	14,728878			
Втулка под фланец 0160 мм ПЗ100 SDR11 КТЗ удл.		07-18-1 0027	ООО «Климовский трубный завод»	0,05248							0,00164	0,00164			

Источник непротиворечивых данных и кросс-функциональная стыковка показателей

Точка напряжения Финансы - Коммерция

Утверждение Кредитных Лимитов по
комплексному бизнес процессу с полной
историей согласования и применения
утвержденных фин условий



Снижение издержек на внутригрупповые операции

На уровне группы

- Высвободили ресурсы целого отдела занимавшегося резервированием/отгрузками на «чужих» складах
- Механизмы давальческой схемы и комиссий

На уровне филиалов

- Высвободили по 1-2 снабженца, поскольку Продажи получили возможность резервировать и продавать с любых складов Группы напрямую

Централизованное управление резервированием товаров

Механизм производства и закупки под обособленное обеспечение ликвидировал целый класс проблем связанный с бесконтрольным снятием «чужих» резервов и вероломным сбытом «чужих» остатков

Остатки и резервы по товарам (1С:Предприятие)

Остатки и резервы по товарам

Обновить

Показать остатки по всем характеристикам:

В т.ч. без паспортов:

Номенклатура	Характеристика	Склад	Количество	Отгружено	Требуется	В наличии	В резерве	В резерве (к дате)	Доступно	Ожидается
Труба ПЭ 100 SDR 17 - 160 x 9,5 питьевая	с полосой 12 м		576,000		576,000	4 548,000	5 748,000		0	15 120,000
Труба ПЭ 100 SDR 17 - 160 x 9,5 питьевая	с полосой 13 м					1 690,000	1 690,000			
Труба ПЭ 100 SDR 17 - 160 x 9,5 питьевая	с полосой 6 м					6,000	6,000			
Труба ПЭ 100 SDR 17 - 160 x 9,5 питьевая	с полосой 6,25 м									63,000
Труба ПЭ 100 SDR 17 - 160 x 9,5 питьевая	с полосой 9,75 м									1 950,000
Труба ПЭ 100 SDR 13,6 - 450 x 33,1 питьев...	с полосой 12 м		120,000		120,000					
Труба ПЭ 100 SDR 13,6 - 450 x 33,1 питьев...	с полосой 13 м					13,000	13,000			
Втулка под фланец 0160 мм ПЭ100 SDR17...			18,000		18,000	299,000			299,000	858,000
Фланец 0160 мм с покрытием ПП КТЗ			18,000		18,000	1 013,000			1 013,000	2 439,000

Документ резерва	Номер	Дата	Заказчик	Номенклатура	Характеристика	В резерве	Действие	Ответственный	Телефон
Заказ на перемещение	05УП-003937	13.06.2019	ПК	ОП Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	1 908,000	Отгружается	Бг	+7
Заказ клиента	33УП-002671	24.04.2019	Сг	3... Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	1 200,000	Резерв (обособленный)	Зг	+7
Заказ клиента	33УП-003677	27.05.2019	Кр	Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	36,000	Резерв	Ш	г...
Заказ клиента	33УП-003740	28.05.2019	ПК	Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	84,000	Резерв	Сг	С... 7(8)
Заказ клиента	33УП-004062	04.06.2019	Пг	:с... Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	600,000	Резерв	Сг	г...
Заказ клиента	33УП-004197	07.06.2019	Кр	Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	72,000	Резерв	Ш	г...
Заказ клиента	33УП-004206	07.06.2019	ГА	Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	36,000	Резерв	Сг	С... 7(8)
Заказ клиента	33УП-004261	10.06.2019	Ог	71... Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	432,000	Резерв	Зг	г...
Заказ клиента	33УП-004353	13.06.2019	Сг	6... Труба ПЭ 100 SDR ...	с полосой 12 м	504,000	Резерв	Сг	г...

 - доступно полное обеспечение
 - доступно частичное обеспечение
 - обеспечение недоступно

Роботизация учета на линейных участках

Формирование цепочек документов регламентными заданиями и АРМ

← → Рабочее место планирования поставок сырья, версия 27.03.2019 (доп.обработка) x

Сохранить изменения Загрузить отгрузки за период Отчет обороты сырья Еще ▾

Настройки
Отборы данных (из базы извлекаются только данные удовлетворяющие указанному отбору, при создании документов не входящих в отбор, они не будут отображены на форме)
Рабочий период: 01.06.2019 - 30.06.2019 Товарная категория: Мультиклен x ⌵

Значения по умолчанию (используются для подстановки в документы, может быть изменено для удобства)
Агент по закупке: Покупатель:

Параметры данных
Заказы поставщикам Еще ▾

№ п/п	Склад	Партнер	Контрагент	Соглашение	Договор	Номенклатура	Заказано	Ост. отгрузки	Нач. отгрузки	Кон. отгрузки	Т. до...
1	КТЗ Произво...	s			Ает... ⌵	1	540,000	500,000	01.06.2019	30.06.2019	3
2	ИСМ Произво...	s			Ает... ⌵	1	460,000	240,000	01.06.2019	30.06.2019	2
3	ЧТЗ Произво...	s			Ает... ⌵	1	40,000	20,000	01.06.2019	30.06.2019	3
4	ОЗТИ Склад ...	s			/Ж... ⌵	1	60,000	60,000	01.06.2019	30.06.2019	10

Дополнительная информация по текущему заказу
Агент по закупке: Группа ПОЛИПЛАСТИК
Покупатель: Группа ПОЛИПЛАСТИК
Способ доставки: Железнодорожный
Поступление с: 04.06.2019 по: 03.07.2019
Транзитный склад:

Данные покупателя для транзитной закупки
Цены: входящая: 0.00 исходящая: 0.00
Соглашение:
Договор:
Спецификация:
Планируемый вид:

Список отгрузок по текущему заказу (Железнодорожный)
Добавить Изменить дату поступления Перенаправить поставку Скопировать Загрузить отгрузки Найти... Еще ▾

Дата отгрузки план	Дата отгрузки факт	Срок доставки	Дата поступления план	Дата поступления факт	Номер ТС	Количество
10.06.2019	10.06.2019	3	13.06.2019	11.06.2019	О890ВН12	20,000

Фильтры по отгрузкам
 Сприходованные (20)
 Отгруженные (20)
 Только просроченные (0)
 Отображать затраты

Документы по отгрузке:
Заказ поставщику 05УП-012940 от 10.06.2019 0:00:00
Задание на перевозку УП-00032664 от 10.06.2019 0:00:00
Приходный ордер на товары УП-28472 от 11.06.2019 10:34:07

«1С ERP» как транспорт для тиражирования единых бизнес правил в регионах

← → ☆ Настройка ресурсных спецификаций 00000000025 от 17.10.2018 0:00:00 x

Основное [История изменений](#)

Провести и закрыть    Отчеты ▾

Еще ▾

Номер: 00000000025 Дата: 17.10.2018 0:00:00 Сегмент: МУЛЬТИПАЙП ИС ПРОТЕКТ Тип 2

Номенклатура отхода стоп старта: Отходы ПЭ+ТЭП Сегмент отходов:

Нормативы на 1 п.м. Нормативы при стоп старте

Добавить  

Еще ▾

N	Диаметр от	Диаметр до	Способ расчета	Количество	Вид	Тип
1	110	630	Стружка		100 % массы выходного и...	Отход
2	110	630	Естественные потери		100 % массы выходного и...	Отход
3	110	630	Загрязнённые отходы		100 % массы выходного и...	Отход
4	110	630	Перерасход по длине		100 % массы выходного и...	Отход
5	110	630	- Масса внешнего слоя		100 % массы выходного и...	Масса внешнего слоя
6	110	630	Основа внешнего слоя	1	100 % внешнего слоя	Материал
7	110	630	- Масса внутреннего слоя		100 % массы выходного и...	Масса внутреннего слоя
8	110	630	Основа внутреннего слоя	1	100 % внутреннего слоя	Материал
9	110	110	- Масса защитной оболочки		100 кг	Масса защитной оболочки

Провести и закрыть    Отчеты ▾

Еще ▾

номер: 00000000025 Дата: 17.10.2018 0:00:00 Сегмент: МУЛЬТИПАЙП ИС ПРОТЕКТ Тип 2

номенклатура отхода стоп старта: Отходы ПЭ+ТЭП Сегмент отходов:

Нормативы на 1 п.м. Нормативы при стоп старте

Добавить  

Еще ▾

N	Диаметр от	Диаметр до	Холодный старт	Горячий старт	Стоп
1	110	110	2,000	,000	,000
2	125	125	8,000	,000	,000
3	140	140	7,000	,000	,000
4	160	160	1,000	,000	,000
5	180	180	5,000	,000	,000
6	200	200	7,000	,000	,000
7	225	225	1,000	,000	,000
8	250	250	8,000	,000	,000
9	280	280	5,000	,000	,000
10	315	315	5,000	,000	,000
11	355	355	6,000	,000	,000
12	400	400	0,000	,000	,000
13	450	450	5,000	,000	,000
14	500	500	1,000	,000	,000
15	560	560	8,000	,000	,000
16	630	630	5,000	,000	,000

Набор универсальных метрик для бенчмаркига компаний Группы

Позиция до начала внедрения

- У нас всё разное
- Каждая производственная линия уникальна
- Каждый регион имеет специфику сбыта
- Каждый крупный клиент требует отдельной методологии

Позиция после внедрения

- У нас много общего
- Каждая производственная линия может укладываться в общие нормы
- Региональные специфики сбыта уложились в общий бизнес процесс
- Каждый крупный клиент повторяет требования других клиентов

Информационная основа для внедрения группой программы проектов Бережливого Производства

- Выработка единых норм отходов для всех Заводов
 - Собрана и проанализирована статистика выпуска отходов
 - Разработана **единая мат модель выпуска отходов на основании количества запусков**, а не от общего объёма выпуска
 - Мат модель утверждена руководством группы
 - На основе мат модели выработаны единые рецептуры для всех Заводов
- Централизация ведения рецептур для Группы
 - Сформирована группа учета ведущая рецептуру для всей Группы
 - В 1С ERP выполнены доработки для хранения и применения единой рецептуры
 - В 1С ERP внесены единая рецептура по всей Группе по всей напорной трубе
 - В течении 2018 года заводы один за другим переведены на единые нормы

Информационная основа для внедрения группой программы проектов Бережливого Производства

1. Подход от объёма выпуска

Заказ 1 100т	Заказ 2 100т	Заказ 3 100т	Заказ 4 100т
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Итого 400т при норме 2% норма отход составит 8т

Заказ 1 100т	Заказ 2 100т
-----------------	-----------------

Итого 400т при норме 2% норма отход составит 8т

2. Подход от количества запусков

Заказ 1 100т	Заказ 2 100т	Заказ 3 100т	Заказ 4 100т
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

Итого 4 запуска при норме 2т на запуск отход составит 8т

Заказ 1 100т	Заказ 2 100т
-----------------	-----------------

Итого 2 запуска при норме 2т на запуск **норма отход составит 4т**

Чему мы научились

- 1С ERP как основная учетная система крупной Группы Компаний
- Снижение затрат за счет эконо системы 1С
- Надежность 1С ERP в облаке - ни одного возврата на резервные копии
- 1С ERP в это облаке возможность высвободить средства ИТ бюджета из вычислительной инфраструктуры в универсальную сетевую и в новые сервисы пользователей системы

Спасибо

Виталий Котов
Заместитель директора по экономике
Группа Полипластик

vitaliy.kotov@polyplastic.ru

skype: vitaliy.kotov

