



ЕВРОСИБЭНЕРГО



Предпроектная подготовка к автоматизации процесса консолидации МСФО-отчетности.
Взгляд клиента.





ЕВРОСИБЭНЕРГО



ГИДРОЭНЕРГЕТИКА



ТЕПЛОЭНЕРГЕТИКА



СОЛНЕЧНАЯ ЭНЕРГЕТИКА



ИНЖИНИРИНГ



ПЕРЕДАЧА И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭНЕРГИИ

Крупнейшая частная энергетическая компания в России и одна из лидеров «зеленой» энергетики страны.

20 электростанций суммарной установленной мощностью **19,6 ГВт**, из которых более **15 ГВт** приходится на ГЭС.

Производим около **8%** электроэнергии в России / около **40%** электроэнергии в Сибири.

Вертикально-интегрированная компания, охватывающая все сферы бизнеса в энергетике: от производства энергии до ее продажи конечным потребителям.

Собственное инженеринговое подразделение, обеспечивающее ремонт и модернизацию активов компании, а также проектирование и строительство новых объектов энергетики в России и за рубежом.

Более **25 000** сотрудников.



ЕВРОСИБЭНЕРГО

ОСНОВНЫЕ РЕГИОНЫ

Иркутская область
Красноярский край
Республика Хакасия
Нижегородская область
Ярославская область
Краснодарский край и др.



Группа > 100 юр. лиц

Выручка > 150 млрд. руб.

Производство теплоэнергии > 27,4 млн. Гкал

Производство электроэнергии > 69,1 млрд. кВтч

Протяженность тепловых сетей > 2 тыс. км.

Протяженность электрических сетей > 40,1 тыс. км.

ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ КОМПАНИИ

ГИДРОЭЛЕКТРОСТАНЦИИ **15 002 МВт**
СОЛНЕЧНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ **5,2 МВт**
УГОЛЬНЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ **3 979 МВт**
ГАЗОВЫЕ ЭЛЕКТРОСТАНЦИИ **626 МВт**



ПОТРЕБНОСТИ БИЗНЕСА

- ✓ КАЧЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИОННАЯ БАЗА
- ✓ ЭФФЕКТИВНЫЕ И СВОЕВРЕМЕННЫЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ
- ✓ ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ
- ✓ СИСТЕМА КОММУНИКАЦИЙ СО СТЕЙКХОЛДЕРАМИ

ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-МОДЕЛИ

ДРАЙВЕРЫ ИЗМЕНЕНИЯ БИЗНЕС-ФУНКЦИЙ: СМЕЩЕНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА В СТОРОНУ МСФО

ЦЕЛИ

- ✓ ПОДГОТОВКА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ НА ЕЖЕМЕСЯЧНОЙ ОСНОВЕ
- ✓ ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССА ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ
- ✓ СОКРАЩЕНИЕ ВРЕМЕНИ И ТРУДОЗАТРАТ НА ПОДГОТОВКУ И АНАЛИЗ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ

ЗАДАЧИ

- ✓ КОНЦЕПЦИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ С УЧЕТОМ СПЕЦИФИКИ ОТРАСЛИ И СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
- ✓ МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ
- ✓ СРОКИ И РЕСУРСЫ ПРОЕКТА
- ✓ ИТ-ПЛАТФОРМА



ПРЕДПРОЕКТНАЯ ПОДГОТОВКА

- ✓ **ПЕРИМЕТР ПРОЕКТА: ПИЛОТНАЯ ЗОНА, ЗОНА ТИРАЖИРОВАНИЯ**
- ✓ **АНАЛИЗ УЧЕТНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ**
- ✓ **УНИФИКАЦИЯ УЧЕТНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПРОДУКТОВ**
 - унификация учетной политики РСБУ/учетных принципов
 - единый план счетов, состав обязательных реквизитов
 - унификация справочников
 - внедрение системы НСИ

- ✓ **МЕТОДИКА И РЕГЛАМЕНТ «БЫСТРОГО ЗАКРЫТИЯ»**
- ✓ **ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ ПО МЕТОДОЛОГИИ, МЕТОДОЛОГ ПРОЕКТА**
- ✓ **РЕСУРСЫ ПРОЕКТА: СОБСТВЕННЫЕ/ПОДРЯДЧИК**
 - партнер 1С
 - опыт реализации аналогичных проектов
 - руководитель проекта и проектная команда

- ✓ **ВЫБОР IT-ПЛАТФОРМЫ**
- ✓ **СРОК РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТА**
- ✓ **СИСТЕМА КОНТРОЛЯ ИСПОЛНЕНИЯ ГРАФИКА ПРОЕКТА**
- ✓ **КОМАНДА ПРОЕКТА СО СТОРОНЫ КОМПАНИИ**
- ✓ **ГОТОВНОСТЬ К ИЗМЕНЕНИЯМ**
- ✓ **АДМИНИСТРАТИВНЫЙ РЕСУРС**
- ✓ **ПОДГОТОВКА ПРОЕКТНОЙ ДОКУМЕНТАЦИИ: ЗАДАНИЕ НА РАБОТЫ**
- ✓ **ОБУЧЕНИЕ ПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ, HELP DESK**



КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ

- ✓ ВЗАИМОСВЯЗЬ КОМПОНЕНТОВ МЕТОДОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕЛИ
- ✓ МОДЕЛЬ В ФОРМАТЕ MS EXCEL: НАЛИЧИЕ МЕЖФАЙЛОВЫХ ССЫЛОК
- ✓ БЛОК-СХЕМА ВЗАИМОСВЯЗИ И ИЕРАРХИИ ФАЙЛОВ MS EXCEL
- ✓ УНИФИКАЦИЯ УСЛОВНЫХ ОБОЗНАЧЕНИЙ
- ✓ МАКСИМАЛЬНАЯ ПРОЗРАЧНОСТЬ РАСЧЕТНЫХ ФОРМУЛ
- ✓ ОПИСАНИЕ НАИБОЛЕЕ СЛОЖНЫХ РАСЧЕТОВ
- ✓ НАЛИЧИЕ КОДОВ/ИНДЕКСОВ
- ✓ ГИБКОСТЬ/АДАПТИВНОСТЬ МОДЕЛИ
- ✓ СПИСОК СЛОЖНЫХ ВОПРОСОВ К ОБСУЖДЕНИЮ
- ✓ КОНТРОЛЬНЫЙ ПРИМЕР
- ✓ ПОРЯДОК ФИКСАЦИИ ВНЕСЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ
- ✓ СИСТЕМА СКВОЗНЫХ КОНТРОЛЬНЫХ ПРОВЕРОК



**КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ**

| Код | Субконто 1 | Субконто 2 | Субконто 3 |
|---------------|--|-----------------|--|
| 3.600.10.10.1 | Реализация мощности | Оптовый рынок | Конкурентный отбор мощности (КОМ) |
| 3.600.10.10.2 | | | Свободные договоры мощности (СДМ) |
| 3.600.10.10.3 | | | Регулируемые договоры мощности (РДМ) |
| 3.600.10.10.4 | | | Договоры вынужденного режима (ВР) |
| 3.600.10.10.5 | | | Договоры о предоставлении мощности (ДПМ) |
| 3.600.20.10.1 | Реализация электрической энергии | Оптовый рынок | Рынок на сутки вперед (РСВ) |
| 3.600.20.10.2 | | | Балансирующий рынок (БР) |
| 3.600.20.10.3 | | | Свободные двусторонние договоры (СДД) |
| 3.600.20.10.4 | | | Регулируемые договоры (РД) |
| 3.600.20.20.1 | | Розничный рынок | |
| 3.600.30.10.1 | Реализация тепловой энергии | | |
| 3.600.40.10.1 | Реализация услуг по передаче электрической энергии | | |
| 3.600.50.10.1 | Реализация услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям | | |
| 3.600.60.10.1 | Реализация услуг по передаче тепловой энергии | | |



КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ

| Код | Субконто 1 | Субконто 2 | Субконто 3 |
|---------------|--|---------------------------------|---|
| 3.700.60.10.1 | Топливо | Топливо на ремонт | ГСМ |
| 3.700.60.10.2 | | | Дизельное топливо |
| 3.700.60.10.3 | | | Смазочные материалы |
| 3.700.60.20.1 | | Топливо на технологические цели | ГСМ |
| 3.700.60.20.2 | | | Дизельное топливо |
| 3.700.60.20.3 | | | Смазочные материалы |
| 3.700.60.20.4 | | | Уголь |
| 3.700.60.20.5 | | | Газ |
| 3.700.60.20.6 | | | Мазут |
| 3.700.60.20.7 | | | Кородревесные отходы |
| 3.700.60.20.8 | | | Прочее топливо |
| 3.700.70.10.1 | | Материалы и запчасти | Материалы и запчасти на ремонт |
| 3.700.70.20.1 | Материалы и запчасти на технологические цели | | Сырье и материалы |
| 3.700.70.20.2 | | | Запасные части |
| 3.700.70.20.3 | | | Химическая продукция |
| 3.700.70.20.4 | | | Вспомогательные материалы |
| 3.700.70.20.5 | | | Инвентарь и хоз.принадлежности |
| 3.700.70.20.6 | | | Специальная оснастка и спец.одежда |
| 3.700.70.20.7 | | | Прочие материалы |
| | | | Материалы по инжиниринговым проектам для сторонних заказчиков |
| 3.700.70.20.8 | | | |
| 3.700.70.30.1 | Товары для перепродажи | | |



КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ

Расчетная таблица 1

| Отчетный период | Произведено э/э | Продажи по РД | ЭЭ доступная для продаж по СДД и для собственного потребления | Продажи по СДД | Собственное потребление | ИТОГО | Покупки э/э на РСВ | | Собственная э/э, задвоение | | |
|-----------------|-----------------|---------------|---|----------------|-------------------------|-------|--------------------|--------------|----------------------------|-------------------|--------------|
| | объем, кВт.ч | объем, кВт.ч | объем, кВт.ч | объем, кВт.ч | объем, кВт.ч | | объем | объем, кВт.ч | стоимость в руб. | тариф, руб./кВт.ч | объем, кВт.ч |
| А | В | С | D=B-C | Е | Ф | G=E+F | Н | І | J=I*1000/H | K=min(D;G;H) | L=K*J/1000 |
| Январь | | | - | | | - | | | | - | - |
| Февраль | | | - | | | - | | | | - | - |
| Март | | | - | | | - | | | | - | - |
| Апрель | | | - | | | - | | | | - | - |
| Май | | | - | | | - | | | | - | - |
| Июнь | | | - | | | - | | | | - | - |
| Июль | | | - | | | - | | | | - | - |
| Август | | | - | | | - | | | | - | - |
| Сентябрь | | | - | | | - | | | | - | - |
| Октябрь | | | - | | | - | | | | - | - |
| Ноябрь | | | - | | | - | | | | - | - |
| Декабрь | | | - | | | - | | | | - | - |
| Итого | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| | | |
|------------------|---|---|
| 3.600.20.10.3 | Выручка_Реализация электрической энергии_Оптовый рынок_Рынок на сутки вперед_ | |
| 3.700.100.11..NF | Себестоимость_Энергия и мощность_Электроэнергия на производственные и хозяйственные нужды__ | |
| 3.700.100.13. | Себестоимость_Энергия и мощность_Электроэнергия для перепродажи | - |

проверка



КОНЦЕПЦИЯ И МЕТОДИКА ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ

| Показатель | Ед.изм. | За отчетный период | | | | Нарастающим итогом с начала года | | | |
|---|---------|--------------------|-----------|------------|----------|----------------------------------|-----------|------------|----------|
| | | План | Опер.упр. | Откл. абс. | Откл., % | План | Опер.упр. | Откл. абс. | Откл., % |
| | | A | B | C | D | E | F | G | H |
| | | | | C=B-A | D=C/A | | | G=F-E | H=G/E |
| Мощность | | | | | | | | | |
| Установленная электрическая мощность | МВт | 6 000,00 | 6 000,00 | - | - | 6 000,00 | 6 000,00 | 0 | - |
| ТЭС | МВт | 4 500,00 | 4 501,00 | - | - | 4 501,00 | 4 501,00 | 0 | - |
| ГЭС | МВт | 1 500,00 | 1 499,00 | - | - | 1 499,00 | 1 499,00 | 0 | - |
| Резерв мощности (по собственной инициативе или по команде АО "СО "ЕЭС") | МВт | - | - | - | - | - | - | 0 | - |
| Располагаемая электрическая мощность (средняя за период) | МВт | 6 000,00 | 6 000,00 | - | - | 6 000,00 | 6 000,00 | 0 | - |
| Мощность на собственные нужды | МВт | 10,00 | 11,00 | - | - | 11,00 | 11,00 | 0 | - |
| Собственная мощность для отпуска потребителям | МВт | 5 990,00 | 5 989,00 | - | - | 5 989,00 | 5 989,00 | 0 | - |
| ТЭС | | | | | | | | | |
| ГЭС | | | | | | | | | |

| Мощность | | |
|---|--|-----------|
| Установленная электрическая мощность | | МВт |
| ТЭС | | МВт |
| ГЭС | | МВт |
| Резерв мощности (по собственной инициативе или по команде АО "СО "ЕЭС") | | МВт |
| Располагаемая электрическая мощность (средняя за период) | | МВт |
| Мощность на собственные нужды | | МВт |
| Собственная мощность для отпуска потребителям | | МВт |
| ТЭС | | МВт |
| ГЭС | | МВт |
| Покупная мощность для отпуска потребителям | | МВт |
| Полезный отпуск мощности потребителям | | МВт |
| Передача тепловой энергии | | |
| Протяженность собственных тепловых сетей | | км. |
| Полезный отпуск теплоэнергии в тепловые сети | | тыс. Гкал |
| Потери в собственных сетях | | тыс. Гкал |
| | | % |
| Теплозатрата на собственные производственные и хозяйственные нужды | | тыс. Гкал |
| Полезный отпуск теплоэнергии потребителям | | тыс. Гкал |
| Технологическое присоединение новых потребителей | | |
| льготный тариф (до 15 кВт) | | кВт |
| основной тариф | | кВт |
| индивидуальный тариф | | кВт |



ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПОДРЯДЧИКА

- ✓ ПОМОЩЬ В ВЫБОРЕ ИТ РЕШЕНИЯ
- ✓ ФОРМИРОВАНИЯ ТРЕБОВАНИЙ К МЕТОДИКЕ
- ✓ АНАЛИЗ МЕТОДИКИ С УЧЕТОМ ВЫБРАННОГО ИТ РЕШЕНИЯ
- ✓ ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОЕКТА: ПИЛОТ, ТИРАЖ
- ✓ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ СИСТЕМЫ

Рабочий стол Общие справочники Настройка модели отчетности Планирование и контроль Организационная структура Бизнес-анализ Интеграция и управление НСИ Администрирование Оценка производительности

Сервис

Оценка производительности
Оценка производительности период записи

Замеры времени
Ключевые операции

Ключевые операции

+ Создать | | | | Найти... |

Наименование

- Запись ПС МСФО по данным МСФО
- Запись ВГО
- Заполнение ТК
- Установка отборов в списке экземпляров отчетов



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ФОРМИРОВАНИЯ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ. СОПОСТАВИМОСТЬ ДАННЫХ

47 рабочих дней → 13 рабочих дней

СОКРАЩЕНИЕ ТРУДОЗАТРАТ НА ФОРМИРОВАНИЕ МСФО-ОТЧЕТНОСТИ

формирование и проверка первичных данных 12 рабочих ДНЕЙ → 1,5 рабочих ЧАСА
сверка внутригрупповых операций, кросс-проверки 5 рабочих ДНЕЙ → 2 рабочих ЧАСА
кол-во сотрудников, участвующих в формировании МСФО-отчетности 17 шт. ед. → 9 шт. ед.

СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ И СТОИМОСТИ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТА

сокращение сроков аудиторской проверки > 40%
сокращение стоимости > 25%

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ПОЛНОТЫ ДАННЫХ

стандартизация и регламентация политик, методик, систем, бизнес-процессов
оперативность и гибкость информации
система кросс-проверок
ценность информации для управленческого персонала

О КОМПАНИИ РАЙС

- ✓ «РАЙС» — СОВРЕМЕННАЯ ИТ-КОМПАНИЯ, ЦЕЛЮ КОТОРОЙ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЪЕДИНЕНИЕ ВЫСОКОКЛАССНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ.
- ✓ КОМПАНИЯ БЫЛА ОБРАЗОВАНА В 2006 ГОДУ В КАЧЕСТВЕ ПАРТНЁРА ФИРМЫ «1С» В КОМПЕТЕНЦИИ «ФРАНЧАЙЗИ» И С ТЕХ ПОР АКТИВНО РАЗВИВАЛАСЬ, ВЫПОЛНЯЯ КРУПНЫЕ ЗАКАЗЫ И НАРАЩИВАЯ КАДРОВУЮ БАЗУ.
- ✓ НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ - ЭТО 64 ШТАТНЫХ СОТРУДНИКА И БОЛЕЕ 20 ВНЕШТАТНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ.
- ✓ ШТАТНЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ КОМПАНИИ ОБЛАДАЮТ ВСЕМИ НЕОБХОДИМЫМИ СЕРТИФИКАТАМИ: РМР, 1С: РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТОВ, 1С: ЭКСПЕРТ, DIPFR, СИМА, 1С: СПЕЦИАЛИСТЫ И 1С: ПРОФЕССИОНАЛЫ.
- ✓ КОМПАНИЯ «РАЙС» ЯВЛЯЕТСЯ НАДЁЖНЫМ И КАЧЕСТВЕННЫМ ПАРТНЁРОМ ДЛЯ СВОИХ ЗАКАЗЧИКОВ, СРЕДИ КОТОРЫХ ЛИДЕРЫ РЫНКА В СВОИХ ОТРАСЛЕВЫХ СЕГМЕНТАХ.

ISO 9001:2015

1С:Управление холдингом

Центр компетенции 1С:КОРП (кандидат)

Центр компетенции 1С:Центр ERP (кандидат)

1С: Центр сертифицированного обучения



ЕВРОСИБЭНЕРГО



Росводоканал
группа компаний



УРАЛХИМ





ЕВРОСИБЭНЕРГО

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Щегловская Юлия

Заместитель генерального директора по развитию

ООО «УСЦ «ЕвроСибЭнерго»

YuliaASch@eurosib.ru

+7-495-720-50-85

Попов Григорий

Руководитель направления «1С:Управление холдингом»

ООО «Райс»

popovgp@risecompany.ru, <http://www.risecompany.ru/>

+7-909-676-38-20