

# Развитие комплексных цифровых решений на базе "1С:Управление холдингом"

Москва

Октябрь 2018 г.



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

# Содержание

---

- Процессные участки на предприятии в которых возможна полная цифровизация

---
- Инструменты «1С: Управление холдингом» для цифровой трансформации компании

---
- Примеры реализации комплексных цифровых решений в компаниях

---

Процессные участки на  
предприятии в которых  
возможна полная  
цифровизация



Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир

# Перевод процессов в цифровой формат – ключевой тренд последних лет

---

## Доводы «ЗА» к переводу процессов в цифровой формат

1

### Готовность технологий к подобным преобразованиям

Текущее развитие платформенных и технологических решений, степень развития интеграции между разными решениями позволяет переводить процессы предприятия полностью в цифровой формат

2

### Повышение операционной эффективности предприятия

Повышение скорости, производительности и прозрачности выполняемых операций неизбежно приводит к снижению издержек и повышению операционной эффективности

3

### Контроль за осуществлением транзакций

Любая операция имеет track record в базе данных ИТ решения. Передача документов в электронном формате исключает вероятность потери документов и ошибки «человеческого фактора»

4

### Повышение собственной конкурентоспособности

Наличие данных в цифровом формате упрощает и ускоряет принятие data-based управленческих решений, что значительно повышает конкурентоспособность предприятия

# Типовые процессные участки полностью переводимые в цифровой формат



1

## Закупки, включая интеграцию с ЭТП

Резкий рост скорости проведения закупок и снижение стоимости товаров и услуг за счет прозрачного механизма и большого объема предложений. Возможность противодействия корпоративной коррупции

2

## Казначейство и управление ликвидностью

Гибкое управление ликвидностью снижает объем оборотного капитала, что даёт экономию на процентах по кредитам и займам.

5

## Движение ТМЦ

Всегда актуальные данные по остаткам ТМЦ снижают риск остановки производства. Прозрачный расчет себестоимости по переделам, включая портфель выпускаемых товарных продуктов

3

## Обеспечение «жизненного цикла» сотрудника

Кадровое делопроизводство и расчет зарплаты, личный кабинет сотрудника – доступ каждого сотрудника к релевантной ему информации по взаиморасчетам, начислениям, отпускам. Снижение издержек на кадровое делопроизводство и расчеты

6

## Учёт и отчетность

Точное отражение хозяйственных операций позволяет формировать и предоставлять без задержек отчетность в органы государственной власти, минимизируя расходы на штрафы и пени

Принятие своевременных управленческих решений на основе достоверной информации

4

## ЭДО – внутренний и юридически значимый

Полный отказ от бумажных документов, включая обмен со сторонними контрагентами. Высокая скорость обмена и отсутствие потерь при передаче. Снижение затрат за счёт отказа от бумаги, принтеров, расходных материалов



**Инструменты «1С:  
Управление холдингом» для  
цифровой трансформации  
компании**



**Совершенствуя бизнес,  
улучшаем мир**

# 1С: Управление Холдингом автоматизирует основные процессы группы компаний



# Инструменты для поддержания процессов

---



Кросс-системные межфункциональные бизнес-процессы



Дашборды и аналитические панели



Монитор работы пользователей



Интеграция с ЭДО



**Примеры реализации  
комплексных цифровых  
решений в компаниях**

# Подход к построению архитектуры

Построение эффективной архитектуры – это выбор оптимального сочетания программных продуктов и распределение функциональности между ними

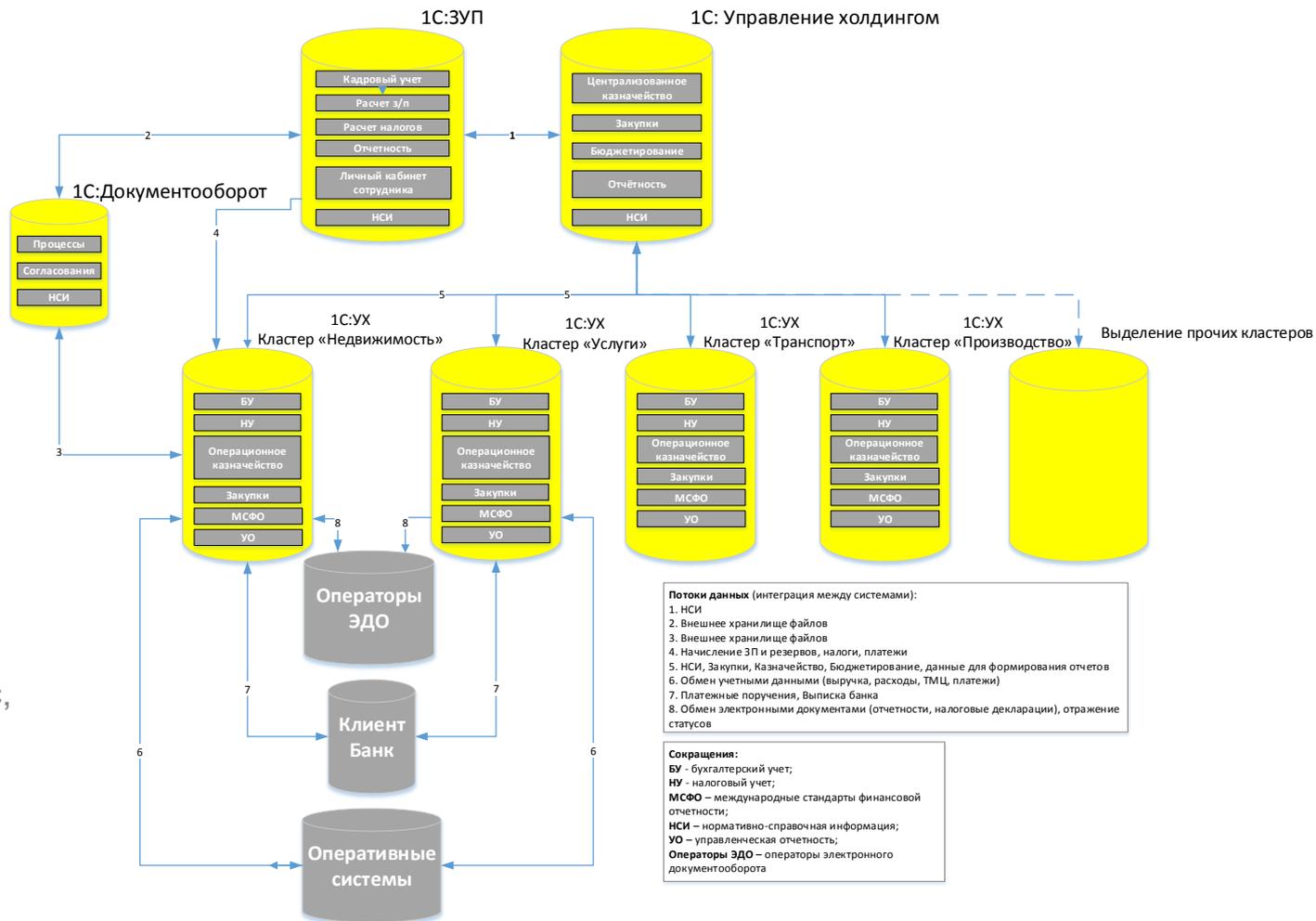


# Пример функциональной архитектуры ОЦО – многоотраслевой холдинг



Создание ОЦО для непрофильных активов:

- ▶ Первая очередь – 7 компаний (эксплуатация, аренда недвижимости, строительство)
- ▶ Вторая очередь – около 80 компаний (включая производственные компании, оптовую торговлю, гостиничный бизнес, фармацевтическую компанию и авиакомпанию)



# Пример функциональной архитектуры ОЦО – многоотраслевой холдинг

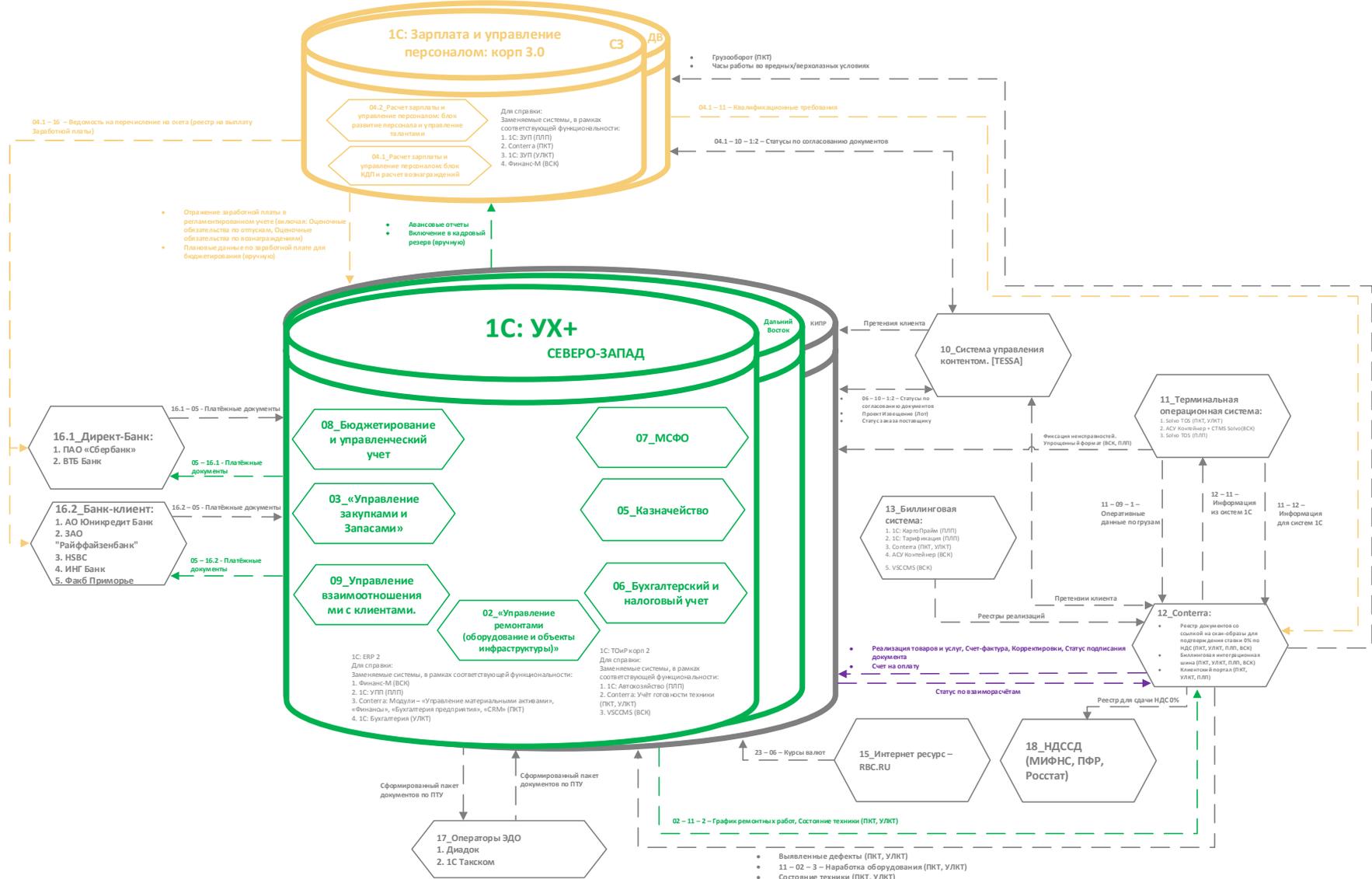


## Централизуемые функции и приоритет

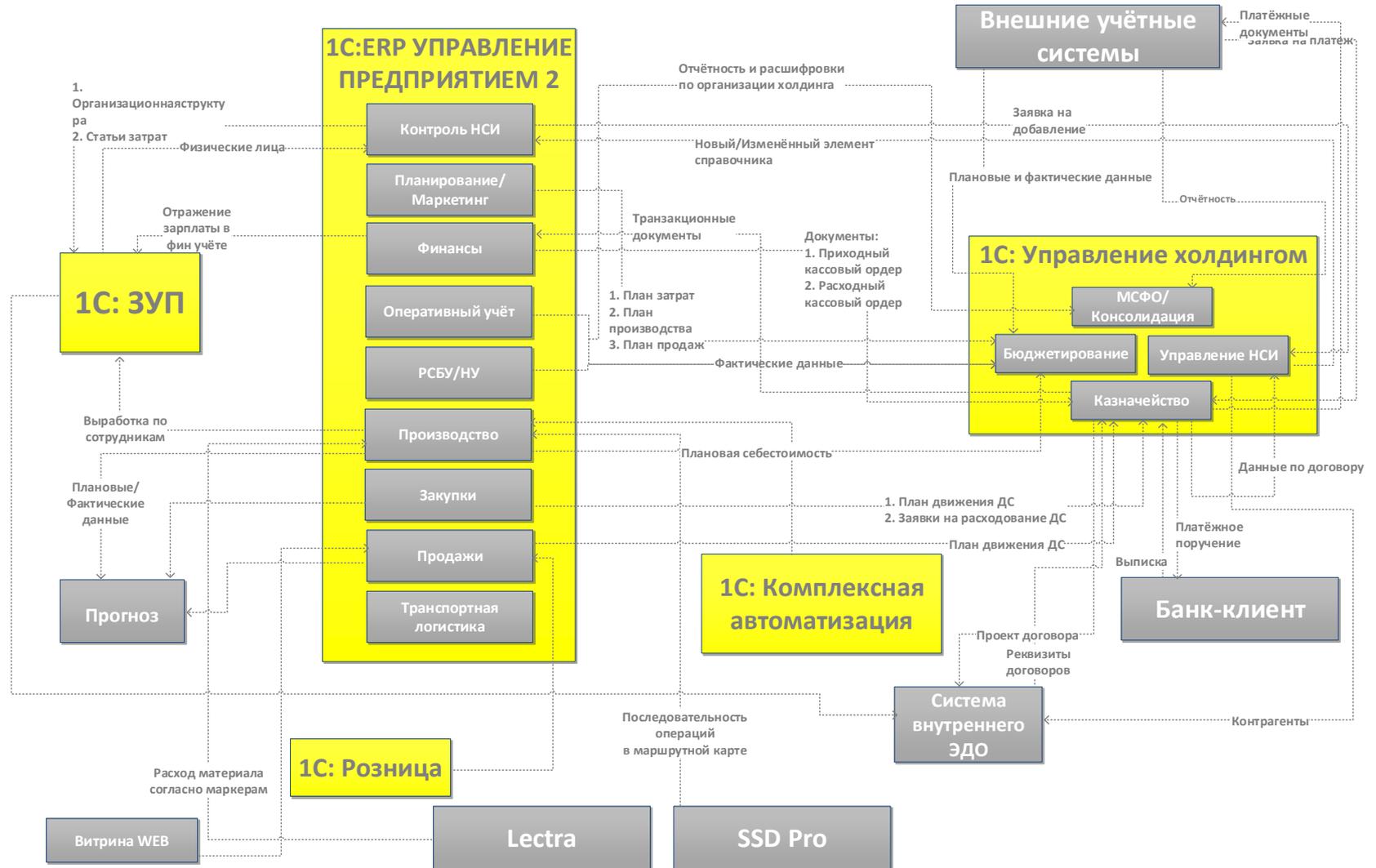
Бухгалтерский, управленческий учет и подготовка отчетности МСФО	1
Казначейские операции	1
Закупки - в части бюджетного контроля	1
Управление персоналом	2
Бюджетирование	2
Планирование закупочной деятельности	2

ИТ инфраструктура	1С®
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ ИТ инфраструктура построена на базе облачного решения, которое обеспечивает достаточную масштабируемость и оказание услуг в режиме «24/7»</li> <li>▶ Для удаленного доступа используются защищенные каналы связи</li> <li>▶ Сервисные услуги ОЦО оказывает в соответствии с законом о защите персональных данных</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Учетные системы построены на базе платформы 1С:Предприятие 8.3 и конфигурации «1С:Управление Холдингом»</li> <li>▶ Основная причина выбора 1С – оптимальное сочетание стоимости жизненного цикла ИТ решения с обеспечиваемым функционалом и гибкостью настройки</li> </ul>

# Пример функциональной архитектуры – крупный транспортный холдинг



# Пример функциональной архитектуры – производственный холдинг



# Пример функциональной архитектуры – производственный холдинг



Бизнес цель: повысить управляемость, прозрачность и контроль

Процессы, по которым выбор программного продукта не был очевидным:



1С:УПРАВЛЕНИЕ  
ХОЛДИНГОМ 8

**Подготовка управленческой отчетности (индивидуальной и консолидированной).** УХ – специализированное решение. Дублировать в ERP подготовку индивидуальной отчетности нецелесообразно (отчетность готовится раз в квартал).

**Централизованное казначейство** Необходимость подключения других компаний группы с различными учетными системами.

- **Управление договорами и НСИ.** Наличие функциональности УХ (в ERP нет). Управление НСИ и подготовка консолидированной отчетности должна быть в одной системе.



1С:ERP

**Управление закупками.** Неотъемлемая часть ERP – системы. В случае переноса в УХ (например, для централизации закупок) необходима проработка вопросов интеграции.

- **Централизованное казначейство.** Ввод Заявок на платеж с контроль взаиморасчетов.
- **Ведение бухгалтерского и налогового учета.** Высокая стоимость интеграции между оперативным контуром ERP и бухгалтерским модулем УХ.
- **Все прочие процессы** (управление продажами, запасами и логистикой, производством и взаимоотношениями с контрагентами)

# Уроки проектного опыта EY

1

## Заинтересованность в проекте и ответственность за решения

Коллегиальная ответственность и принятие решений радикально тормозит скорость работы

2

## План в достаточной детализации и регулярный контроль

Детальность плана определяется требуемым уровнем контроля – вплоть до ежедневного, на разных этапах проекта. Контроль на разных уровнях – Управляющий комитет, Статус, Метод. совет

3

## Фокус на пользователя будущей системы

Недостаточно предложить совершенное с технической точки зрения решение, важно создать систему, которая нужна пользователю.

4

## Проверенная команда

Сотрудничество с партнерами 1С, имеющими релевантный опыт (по выбранному продукту, отрасли и функциональной области)  
Передача знаний Центру компетенции, создаваемому внутри компании-заказчика

5

## Управление изменениями и внутренний PR проекта

Использование современных инструментов ведения проекта, мотивация участников и регулярные коммуникации

# Контакты

---



**Кристина Шимко**

Директор

Моб. тел.: +7 (910) 412 3707  
Прямой: +7 (495) 755 97 00  
E-mail: Kristina.Shimko@ru.ey.com



**Олег Авилов**

Менеджер

Моб. тел.: +7 (916) 323 1990  
Прямой: +7 (495) 755 97 00  
E-mail: Oleg.Avilov@ru.ey.com

**Спасибо!**