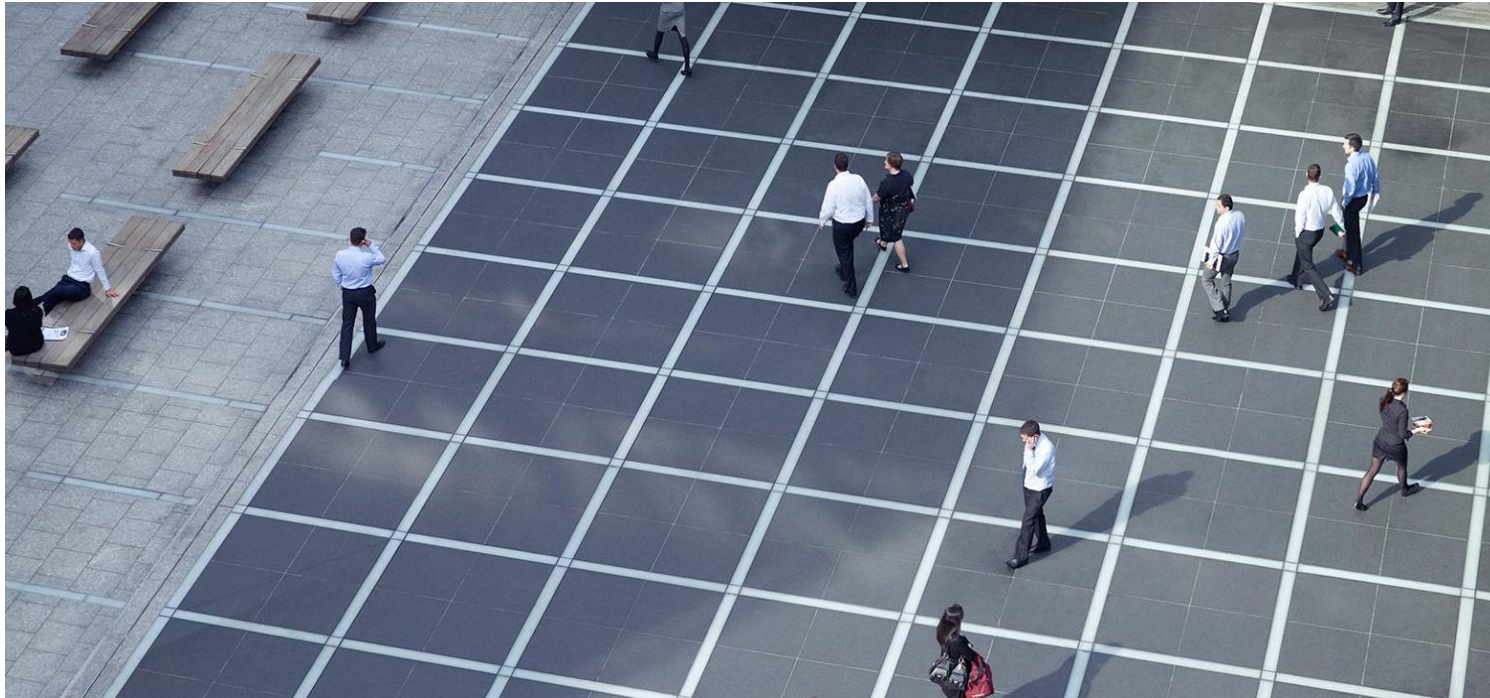


Форум 1С:ERP

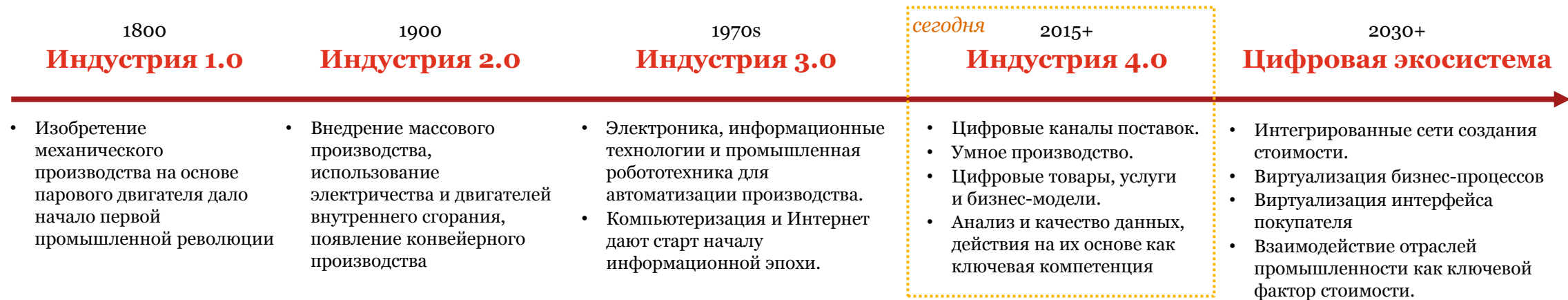
Автоматизация 3.0



Индустрия 4.0

1

Индустрия 4.0 – современная трансформация бизнеса



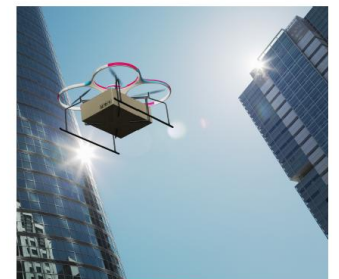
8 главных технологий



Катализаторы изменений



Восемь ключевых технологий для бизнеса: как подготовиться к их воздействию



www.pwc.ru/technologies

Комплексная архитектура автоматизации бизнес процессов



Централизованное казначейство и управленческая отчетность



Набор функций в организации	Уровень реализации Система1	Уровень реализации Система2	Уровень реализации Система3	Уровень реализации Система4	Уровень реализации Система5	Области развития
						Система2
1. Оперативное планирование						
2. Контролинг						
3. Финансовое планирование						
4. МСФО						
5. Консолидация						
6. Бизнес-аналитика (Business Intelligence)						
6.1 Динамическая и интерактивная отчетность	отсутствует	средний	высокий	высокий	высокий	Пользовательская настройка типа графического отображения данных, форматирования
6.2 Многомерный анализ и поиск зависимостей	средний	средний	высокий	высокий	высокий	Совместно используемые выборки данных
6.3 Расширенные возможности визуализации отчетности	отсутствует	средний	высокий	высокий	высокий	Использование технологии «drag-and-drop» при Визуализация пользовательских запросов, графическое выявление трендов, исключений и
6.4 Мобильный доступ к отчетности	отсутствует	средний	высокий	отсутствует	высокий	Готовое приложение для смартфонов и планшетов (функции, бизнес-процессы и отчетность)
6.5 Прогнозная аналитика	отсутствует	средний	высокий	высокий	высокий	Возможность оценивать влияние отдельных переменных на все прогнозные модели,
6.6 In-темогу обработка данных	отсутствует	отсутствует	высокий	высокий	высокий	Обработка больших данных
7. Стратегическое управление и стратегическое моделирование						
7.1 Управление на основе Ключевых показателей эффективности (КПЭ)	средний	средний	высокий	высокий	средний	Полноценная интеграция с остальными модулями, Аналитические панели
7.2 Стратегическое управление финансами	отсутствует	отсутствует	высокий	средний	отсутствует	Модели оптимизирующие структуру капитала, расчета задолженности с учетом денежного потока,
7.5 Бенчмаркинг	отсутствует	отсутствует	отсутствует	высокий	отсутствует	Возможность оценки и сравнения с другими организациями группы

Отчетность 5.0

2



Развитие прогнозной аналитики



Что произойдет?

Прогнозирование (прогнозная аналитика):

- ✓ Скоринговые модели оценки
- ✓ Предиктивный анализ
- ✓ Оптимизация принятия решений

2010

Прогнозная аналитика (predictive analytics) - это набор методов анализа текущих и исторических данных для **формирования моделей** событий в **будущем** с целью **принятия оптимальных решений**.



Что происходит?

Мониторинг

- ✓ Интерактивные витрины данных
- ✓ Выделение ключевых показателей деятельности предприятия
- ✓ Динамические отчеты

2000



Почему это произошло?

Анализ данных (Excel, OLAP, BI):

- ✓ Корпоративная отчетность
- ✓ Сравнение данных аналогичных периодов,

1990



Что произошло?

Простая отчетность

- ✓ Статистическая отчетность
- ✓ Главная книга
- ✓ Баланс, Отчет о прибылях и убытках

1980

Примеры применения прогнозной аналитики

Оперативная деятельность и производство:

- ✓ Прогнозирование отказов оборудования - переход от обслуживания по регламенту к обслуживанию по состоянию
- ✓ Прогнозирование производства продукции и потребления энергии и ресурсов
- ✓ Онлайн предупреждающие оповещения о будущих внештатных ситуациях
- ✓ Оптимизация цепочки поставок

Управление продажами

- ✓ Прогнозирование потребительского спроса и планирование акций
- ✓ Выведение значимых для покупателей товарных позиций
- ✓ Оптимизация регулярной и акционной цены
- ✓ Персонализация общения с клиентами;
- ✓ Управление ожиданиями клиентов;

Управление финансами

- ✓ Скоринговая модель для оценки платежеспособности клиента при выдаче кредитов в банке
- ✓ Управление инвестиционными рисками: оценка потенциал того или иного проекта
- ✓ Прогнозирование ликвидности компании, выявление узких мест

Методы прогнозной аналитики



Контролируемые методы

Классификация

- ✓ Наивная байесовская классификация
- ✓ Логистическая регрессия
- ✓ Деревья решений

Регрессия

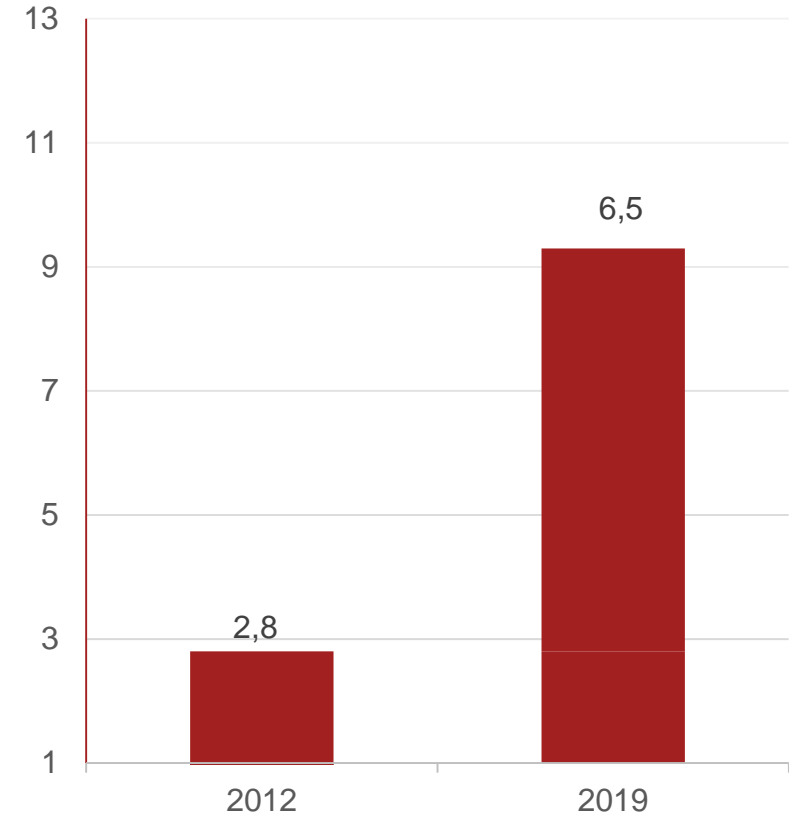
- ✓ Многомерная линейная регрессия
- ✓ Полиномиальная регрессия
- ✓ Регрессионные деревья

Прогнозирование

- ✓ Оценка макропеременных
- ✓ Определение важности показателей

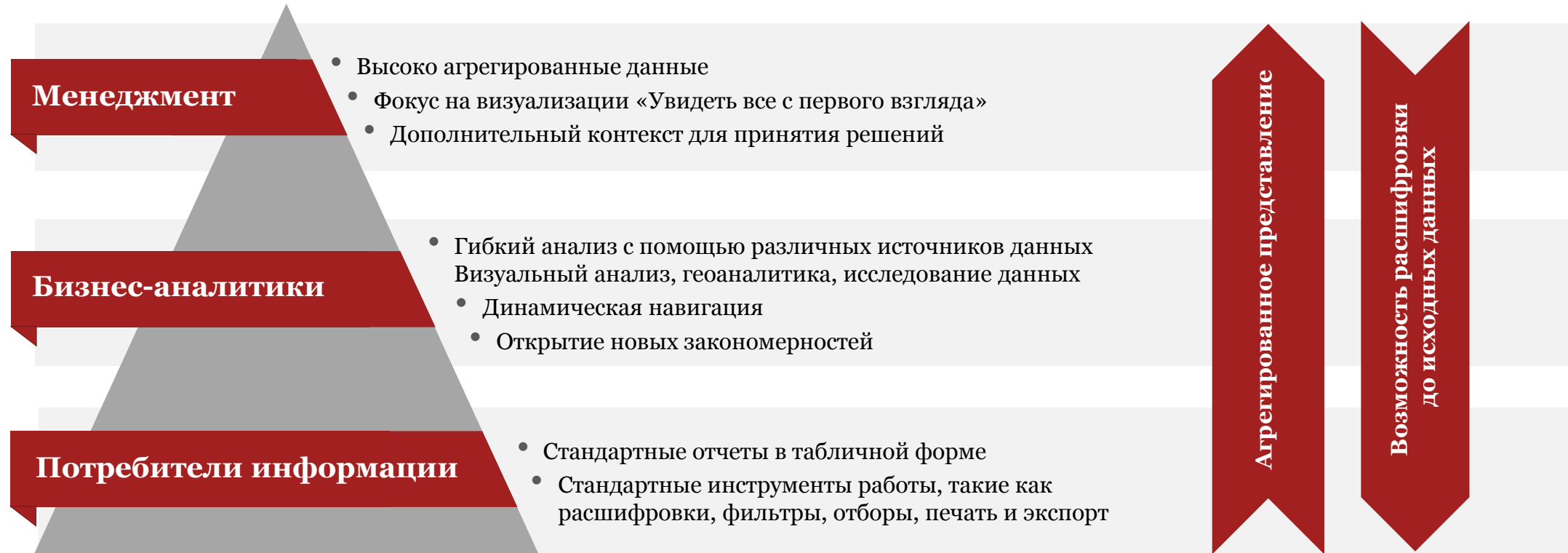
Неконтролируемые методы

- ✓ Нейронные сети
- ✓ Пространственная кластеризация
- ✓ Независимые компоненты
- ✓ Главные компоненты
- ✓ Сингулярное разложение
- ✓ Ассоциативные модели



По прогнозам Transparency Market Research, к 2019 году рынок предиктивной аналитики достигнет 6,5 миллиардов долларов, тогда как по итогам 2012 года он составлял всего 2,8 миллиарда долларов.

Отчетность будущего



Отчетность 5.0 (Reporting 5.0) технология позволяющая понять требования к отчетности различных пользователей и предоставить настроенную структуру отчетов с использованием отслеживания **движения глаз** и **поведенческой обратной связи**.

Цифровые витрины данных (Digital Boardroom) станет заменой классическим презентациям для совета директоров. Технология позволяет создавать **аналитические сюжетные линии**, проанализировать показатели с необходимой **детализацией**. Это позволит связать различные точки зрения для **принятия решений в реальном времени** из виртуального командного центра.

Роботизация бизнес-процессов

RPA это...



Программы для автоматизации ручного рутинного труда



Алгоритмы для решения специфических задач



Плагины, подключаемые к существующим программным системам



Взаимодействие с людьми в рамках выполнения процессов

RPA это не...



Андроидный робот



Полная замена людям



Замена человеческим когнитивным функциям



Ещё одна дорогая игрушка

Примеры кейсов

1

Управляет заведением в систему заявок на оплату из внешних источников, включая контроль дубликатов

2

Проверяет корректность информации в заявки на оплату и наличие необходимых согласований

3

Регулярная проверка всех контрагентов компании на предмет благонадежности

4

Автоматическая сверка оборотов с внутренними и внешними контрагентами

5

Регулярная рассылка отчетов по дебиторской задолженности контрагентам

Варианты автоматизации с помощью роботов



Работа состоит из структурируемых, повторяющихся задач с использованием компьютеров



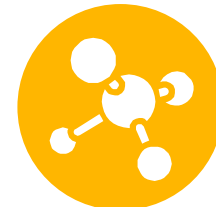
Требуется принятие комплексных решений на основании алгоритмов



Для выполнения работы требуется доступ к нескольким системам



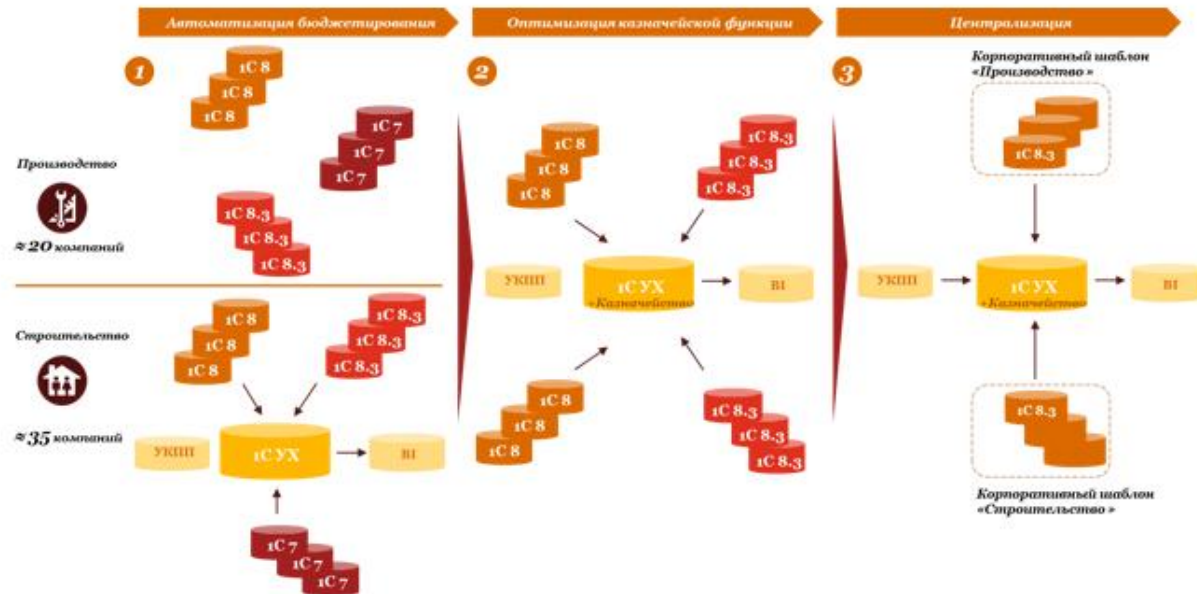
Требуется делать поиск, сверку и обновление информации



Требуется взаимодействие с людьми в рамках выполнения процессов

Примеры проектного опыта

Эволюция развития ИТ-систем Строительный холдинг



Комплексная автоматизация Производственное предприятие



Автоматизация финансового учета Торговое предприятие



Спасибо за внимание!



Юрий Горин

Исполнительный директор
Развитие корпоративных технологий

☎ +7 495 287 -1169
✉ yuri.gorin@pwc.com



Сергей Никитчук

Старший менеджер
Развитие корпоративных технологий

☎ + 7 495 967 6000, доб.3000
✉ sergey.nikitchuk@ru.pwc.com

PwC в России (www.pwc.ru) предоставляет услуги в области аудита и бизнес-консультирования, а также налоговые и юридические услуги компаниям разных отраслей. В офисах PwC в Москве, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге, Казани, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Краснодаре, Воронеже, Владикавказе и Уфе работают более 2 500 специалистов. Мы используем свои знания, богатый опыт и творческий подход для разработки практических советов и решений, открывающих новые перспективы для бизнеса. Глобальная сеть фирм PwC объединяет более 236 000 сотрудников в 158 странах.

* Под «PwC» понимается общество с ограниченной ответственностью «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование» или, в зависимости от контекста, другие фирмы, входящие в глобальную сеть PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL). Каждая фирма сети является самостоятельным юридическим лицом.

© ООО «ПрайсвотерхаусКуперс Консультирование», 2018. Все права защищены.