



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ

СИСТЕМА

От закупки до оплаты в «1С:Управление холдингом»

Чубукова Майя,
руководитель отдела методологии,
ООО «Единый Центр Обслуживания»
(АФК-Система)

Наличие ЕЦО в 100 крупнейших российских компаниях*

Наличие ЕЦО в 100 крупнейших российских компаниях



Распределение по выручке российских компаний относительно наличия ЕЦО



Распределение компаний, имеющих ЕЦО, по отраслям



Географическая распределенность российских компаний, имеющих ЕЦО



Единые центры обслуживания уже стали общепринятой практикой в России. Лидеры крупнейших отраслей экономики в России уже имеют стабильно функционирующие ЕЦО. Примеры: Северсталь, Русал, X5 и пр.

* Согласно Рейтингу Эксперт 400 (по величине выручки за 2015 год)



О компании

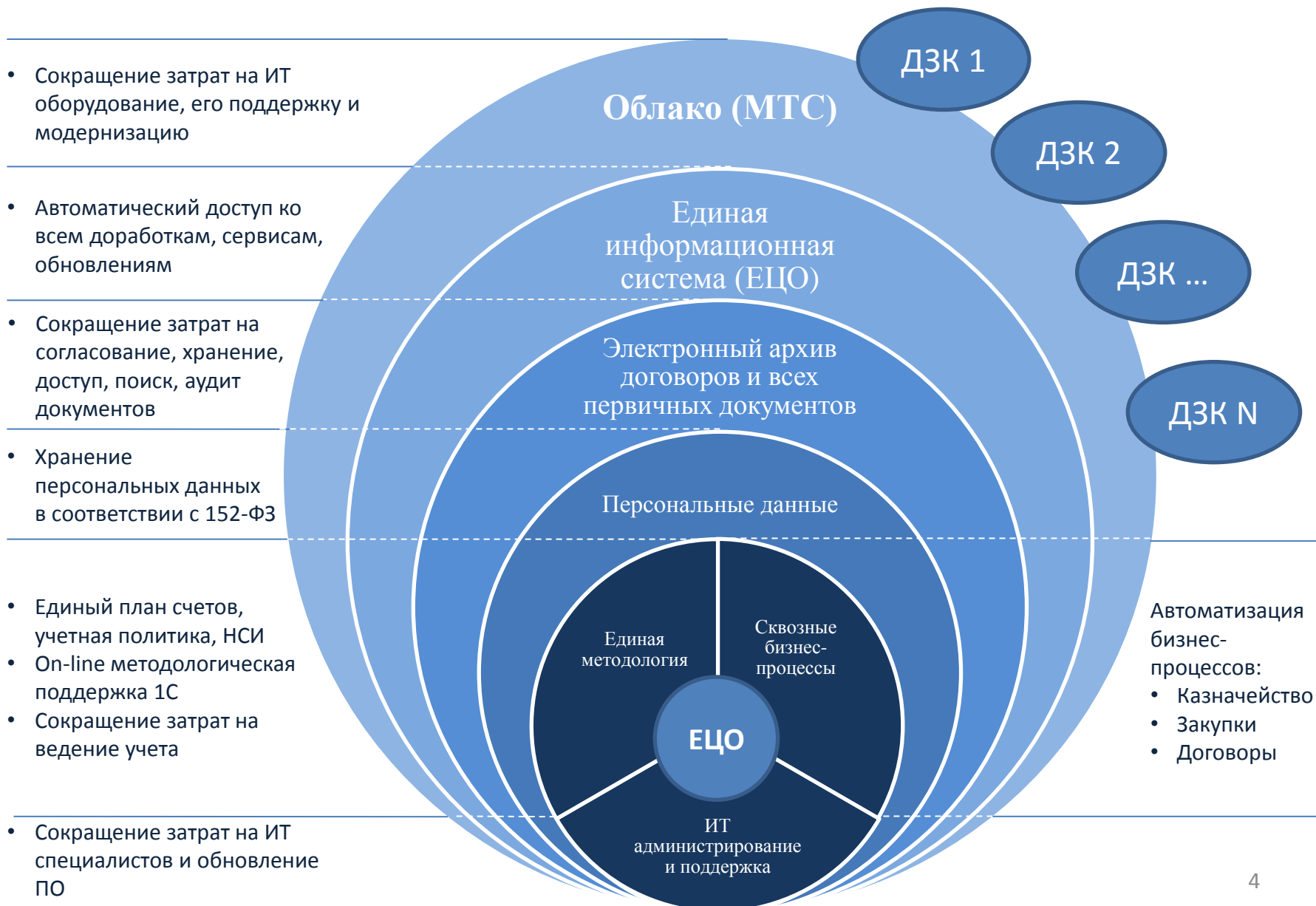
ООО "Единый Центр Обслуживания" (ЕЦО) — организация в рамках корпорации [АФК "Система"](#), которая оказывает услуги по осуществлению типовых операций для дочерних и зависимых компаний (ДЗК) на договорных условиях.

Основные услуги:

- ведение налогового и бухгалтерского учета;
- подготовка регламентированной и управленческой отчетности;
- кадровое администрирование;
- предоставление [ИТ-инфраструктуры](#);
- поддержка и разработка [1С](#);
- автоматизация [бизнес-процессов](#);
- методология и автоматизация закупочной деятельности;
- организация закупочной деятельности (до апреля 2018 года).



Сервис и функционал, полученный ДЗК после перехода в ЕЦО





Цели и задачи проекта

Автоматизация закупочной деятельности ООО «ЕЦО» и ДЗК на базе уже действующей в компании системы «1С:Управление холдингом», а именно:

- **годовое и оперативное планирование;**
- **аккредитация поставщиков** посредством личного кабинета;
- **выбор поставщиков;**
- **интеграция** с внешними информационными системами;
- **выполнение закупок** посредством портала самостоятельных закупок;
- **доработка функциональности** управления справочником «Номенклатура»;
- **объединение всех данных** в единое информационное пространство;
- **сокращение трудозатрат;**
- **создание эффективного инструмента централизованного управления процессами закупок;**
- **своевременное получение** инициатором Закупки качественных товаров, работ, услуг;
- **повышение прозрачности поступления денежных средств;**
- **обеспечение минимально возможного уровня затрат,** связанных с приобретением товаров, работ, услуг;
- **обеспечение прозрачности закупочных процедур** и объективности принимаемых решений.



Выбранные решения

- 1С:Предприятие 8.3.
Конфигурация «Управление холдингом»
- 1С:Предприятие 8.3
Конфигурация
«Документооборот»
- Электронная торговая
площадка Сбербанк-АСТ





Выбор исполнителя

Компания GRADUM

- Сфера деятельности – автоматизация процессов учета и управления на предприятиях корпоративного сектора
- Работа на ИТ-рынке с 1998 года
- Более 200 сотрудников в штате
- Офисы в 5 городах – Москва, Иркутск, Санкт-Петербург, Ижевск, Киров
- ISO 9001





Функциональность системы

Годовое планирование:

- Планирование закупок:
 - централизованная подача потребности;
 - консолидация потребности;
 - лотирование;
 - формирование консолидированного плана закупок;
 - управление плановыми ценами.





Функциональность системы

Оперативные закупки:

- Формирование оперативной потребности.
- Уточнение годового плана.
- Выбор способа удовлетворения потребности:
 - закупка;
 - внутреннее перемещение;
 - за счет свободных остатков.
- Аккредитация поставщика через личный кабинет поставщика 1С:УХ.
- Квалификационный отбор по отдельным категориям закупок.
- Выбор поставщика:
 - формирование критериев выбора;
 - формирование квалификационной комиссии;
 - этапная оценка предложений.





Функциональность системы

- **Возможность проведения для инициаторов самостоятельных закупок**
Портал самостоятельных закупок позволяет создавать заказы поставщикам путем подбора номенклатуры в корзину по аналогии с интернет-магазином. Основные функции:
 - Контролирует сумму заказа по группам пользователей
 - Ограничивает закупаемый ассортимент
 - Ограничивает объем закупок по каждой номенклатуре
 - Автоматически создает заявку на оплату вместе с заказом поставщику





Функциональность системы

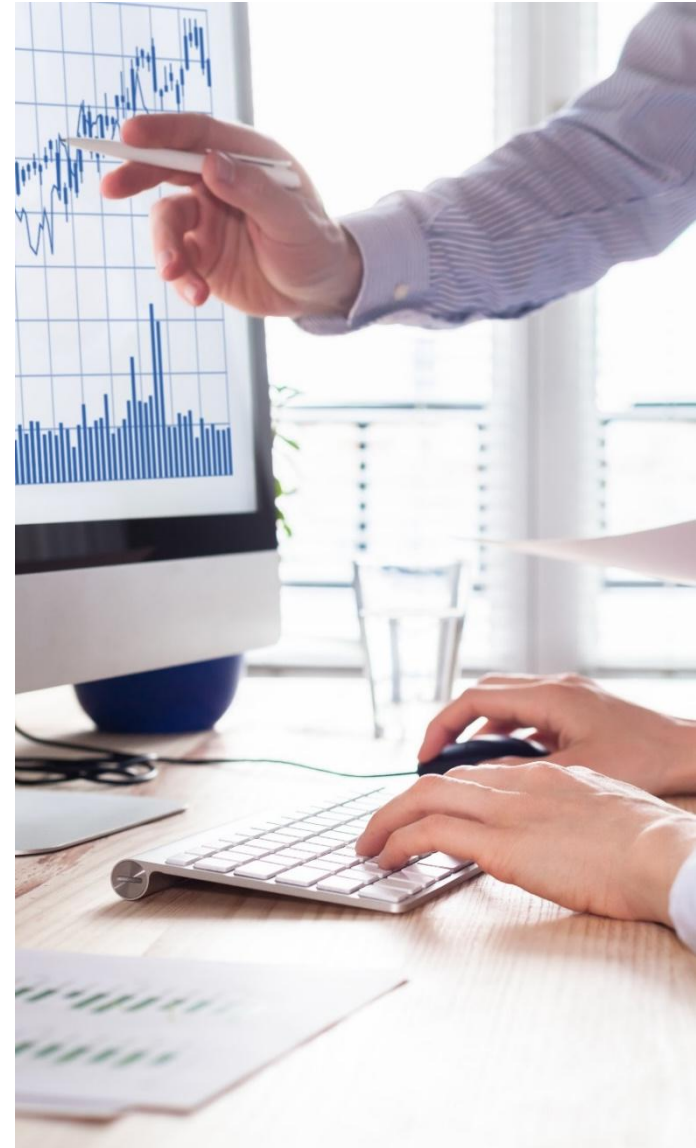
- **Заключение договора. Рабочее место заключения договоров позволяет:**
 - назначить существующий договор или создать новый договор по выбранной заявке или по группе заявок.
 - отслеживать статусы согласования договоров в разрезе заявок.
 - создавать заказы поставщику по заявкам с утвержденными договорами
- **Ведение реестра недобросовестных поставщиков.**
 - Возможность ведения претензионной работы по поставщикам
 - Возможность наложения моратория на работу с поставщиком через лишение аккредитации





Функциональность системы

- **Личный кабинет поставщика:**
 - Прохождение аккредитации в разрезе номенклатурных групп
 - Получение уведомлений о проводимых процедурах в соответствии с пройденными аккредитациями
 - При реализации Личного кабинета поставщика, посредством типовых возможностей конфигурации 1С:УХ и базовых функций платформы 1С, была организована отдельная база с доступом для поставщиков с использованием WEB-доступа.
 - Данное решение было продиктовано требованиями к безопасности и ограничению доступа. Согласовано службой безопасности АФК-Система.





Функциональность системы

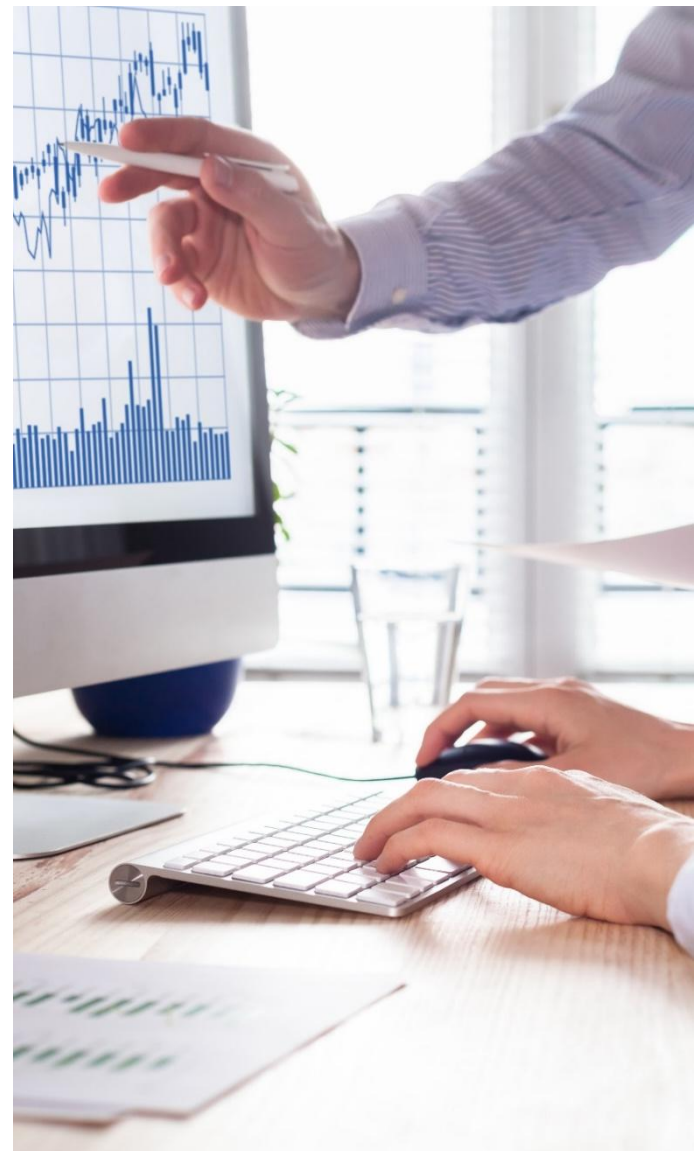
- **Оценка удовлетворенности заказчиков (анкетирование):**
 - по квалификации поставщиков
 - по качеству поставки,
 - по выполнению работ, оказанию услуг
- **Конструктор анкет позволяет составлять шаблоны анкет, включая**
 - вопросы с условием,
 - табличные вопросы,
 - вопросы с predetermined answers.





Функциональность системы

- **Отчетность и предоставление аналитической информации**
 - Реестр закупочных процедур с аналитикой заказчика (ДЗК или ЕЦО), предмета закупки, финансового объема, исполнения на уровне договора
 - Отчет исполнения плана закупок.
 - Отчет по закупочным процедурам.
 - Отчет по реестрам договоров.
 - Отчет по срокам закупки

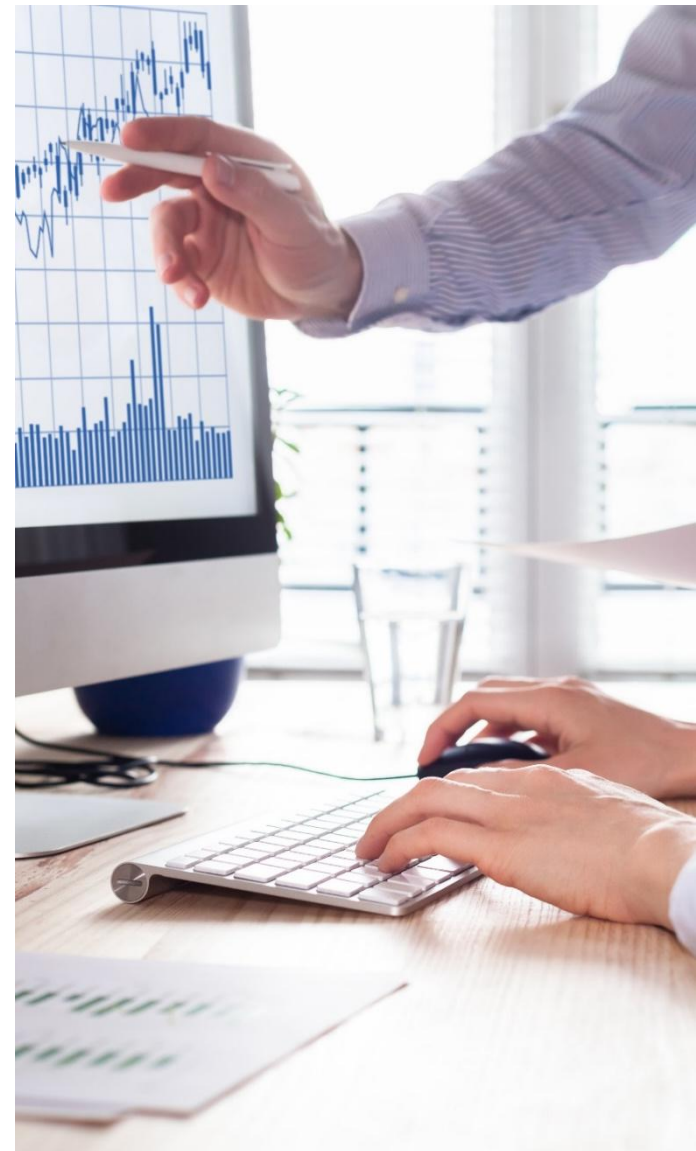




Функциональность системы

- **Интеграция:**

- ЭТП Сбербанк АСТ:
 - публикация лотов на ЭТП
 - загрузка предложений поставщиков
 - публикация протоколов закупочных процедур
- Почтовый клиент:
 - рассылка приглашений потенциальным поставщикам
 - оповещение поставщиков об этапах закупочных процедур
 - оповещение внутренних пользователей системы о поступивших задачах
 - напоминания пользователям
- 1С:Документооборот :
 - согласование договоров
 - согласование заявок на закупку





Особенности проекта

- Автоматизация закупочной деятельности с учетом положения о закупках и регламента процессов ООО «ЕЦО» и ДЗК, покрытие которых обеспечивала конфигурация 1С:УХ 1.3.
- Самостоятельные закупки
- Личный кабинет поставщика
- Реализация в сжатые сроки
- Взаимодействие с 3-мя командами, каждая из которых выполняла свои проектные задачи:
 - Команда Заказчика, выполняющая сопровождение действующей системы 1С:УХ.
 - Команда подрядчика, выполняющего нормализацию действующего справочника Номенклатура с учетом всех требований для успешного старта проекта Автоматизация закупочной деятельности ООО «ЕЦО».
 - Команда подрядчика, выполняющего сопровождение электронной торговой площадки.



Результаты проекта

- С апреля 2018 года функция ведения закупочной деятельности переведены в ДЗК;
- Сотрудники ДЗК используют единую информационную базу «1С: Управление холдингом» для учет закупочных процедур;
- Поддержка и развитие функционала производится силами «ЕЦО»;
- В 2018 году реализовано тиражирование подсистемы «Централизованные закупки и Казначейство» на один из холдингов, входящий в АФК «Система».

Спасибо за внимание!