

1С:ERP Управление предприятием 2



ERP-проект в производстве провален?

Есть ли «рецепт» успешного проекта?

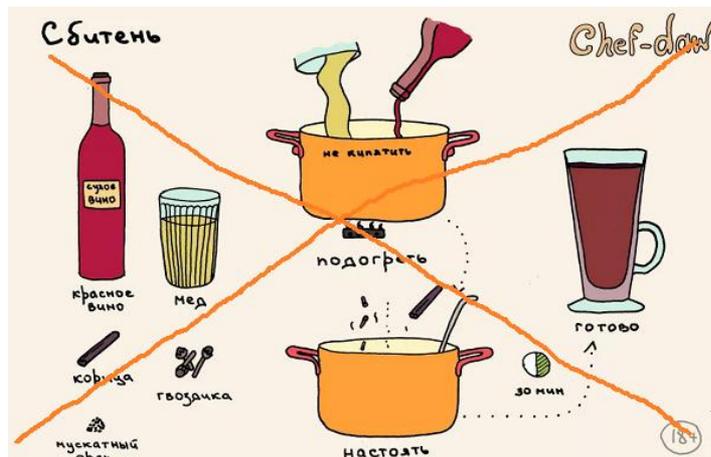
Кислов Алексей, Вожаков Артем, Филимонов Игорь,

Фирма «1С»



А в чем проблема?

- НЕТ ГОТОВОГО рецепта
УСПЕШНОГО внедрения
ERP-системы
- ЕСТЬ рекомендации,
основанные на опыте внедрений





Рекомендация первая – как съесть слона

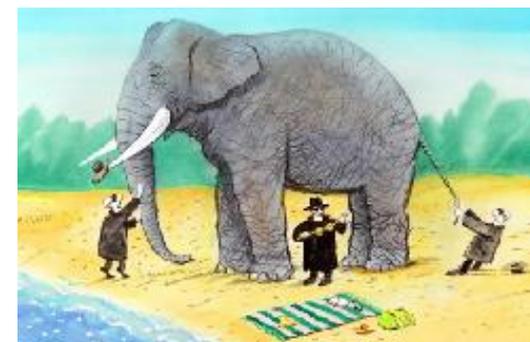
- Проблема: желание внедрить Все и Сразу приводит к срыву проекта.
- Решение: внедрять функциональные модули поэтапно, ограничиваясь стандартным функционалом, необходимым для функционирования внедряемого контура ERP-системы.
- Доработки на первом этапе внедрения делать в случае **реальной** необходимости, тщательно спроектировав этот этап.





Рекомендация первая – как съесть слона

- Поэтапный подход позволит в обозримые сроки подготовить к внедрению и запустить ERP-систему именно как СИСТЕМУ.
- ВАЖНО заставить работать пользователей в системе как можно раньше.
- Это даст почувствовать вкус системы, получив от нее результат.
- Дальнейшее совершенствование (дополнительный функционал, отчеты) делать на втором этапе внедрения.





Рекомендация вторая – тщательная подготовка и загрузка НСИ перед запуском системы

- Проблема: низкое качество НСИ усложняет работу с системой, вызывая негатив и отторжение.
- Решение: в начале проекта внедрения выявить ВСЕ источники НСИ, выполнить нормализацию и загрузить (загружать) НСИ. При наличии сохранять в системе идентификаторы загружаемых справочников из источников.
- При регулярной загрузке НСИ из мастер-систем контролировать ссылочную целостность данных.





Рекомендация третья – ввод (загрузка) начальных остатков перед запуском системы

- Проблема: система дает работать с отрицательными («красными») остатками ТМЦ, что позволяет начать работу без ввода (с частичным вводом) начальных остатков в систему. В дальнейшем устранить «красные» остатки проблематично, т.к. получить достоверные остатки на начало запуска системы практически не реально.
- Решение: перед началом эксплуатации необходимо провести инвентаризацию, загрузить в систему остатки и включить их контроль (запретить «красные» остатки).





Рекомендация четвертая – организация идентификации в системе запускаемых в производство партий

- Проблема: в сложных (многопередельных) производствах требуется прослеживаемость партии от запуска до выпуска (закрытия) производственного заказа. В случае отсутствия сопроводительной документации на партию сделать это невозможно.
- Решение: все партии запуска ДСЕ в производство должны иметь идентификатор (лист сопровождения партии), позволяющий отслеживать их движение по участкам и переделам.





Рекомендация пятая – организация работ на производственных участках, обеспечивающих ввод сменных заданий

- Проблема: плохая организация производственного документооборота (отсутствие необходимых документов на участке в нужный момент) не позволяет формировать сменные задания.
- Решение: перед началом эксплуатации функционала оптимизировать данный бизнес-процесс с целью организации оптимальных условий для выдачи сменных заданий и отметки их выполнения





Рекомендация шестая – контролировать в системе перемещения между складами и кладовыми

- Проблема: в случае не ордерных складов и кладовых двушаговое перемещение можно выполнить за один шаг (установив статус Принято в документе Перемещение товаров). Это приводит к отсутствию контроля материально-ответственных за своими складскими остатками.
- Решение: настроить в системе разграничение прав на формирование документа Перемещение товаров в статусе Отгружено и перевод его в статус Принято (хотя бы на уровне подразделений).



1С:ERP Управление предприятием 2



Спасибо за внимание!

Кислов Алексей, Вожаков Артем, Филимонов Игорь,
Фирма «1С»