



РОСБАНК

SOCIETE GENERALE GROUP

**АВТОМАТИЗАЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ АКТИВАМИ ПАО «РОСБАНК»
В СООТВЕТСТВИИ С ОТРАСЛЕВОЙ СПЕЦИФИКОЙ УЧЕТА
ОБЪЕКТОВ ИМУЩЕСТВА НА БАЗЕ "1С:ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ И
УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ"**

Ирина Шиленко, Директор проекта, Центр управления хозяйственными договорами и имуществом

ПАО РОСБАНК

Росбанк является частью группы Societe Generale – лидирующего универсального европейского банка с более чем 150-летней историей, который на протяжении всего периода своей деятельности демонстрирует способность к росту, противостоянию внешним вызовам и успешной адаптации к изменениям.

ОДНА ИЗ КРУПНЕЙШИХ ФИЛИАЛЬНЫХ СЕТЕЙ В РОССИИ

- 70 регионов РФ
- 353 отделения
- 15,6 тыс. сотрудников
- 30 тыс. банкоматов партнерской сети, включая 2200 собственных

ОБШИРНАЯ КЛИЕНТСКАЯ БАЗА

- 4 млн розничных клиентов
- 81 тыс. клиентов малого и среднего бизнеса
- 6 тыс. крупных корпоративных клиентов



ПРЕДПОСЫЛКИ ПРОЕКТА

- ✓ Отсутствие единой базы по учету имущества и активов банка (основных средств, материальных запасов, имущества в эксплуатации на забалансовых счетах, нематериальных активов, залогового имущества, недвижимости)
- ✓ Сложный бухгалтерский учет имущества в соответствии с требованиями положений Центробанка №448-П и внутренних положений
- ✓ Высокие риски утраты имущества в процессе жизненного цикла
- ✓ Необходимость быстрого и качественного проведения инвентаризаций имущества



ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ПРОЕКТА

- ✓ Цель – сокращение затрат на учет имущества в подразделениях, филиалах, отделениях банка.
- ✓ Задачи:
 - ✓ отражение всех операций с имуществом на всем жизненном цикле имущества от закупки до выбытия;
 - ✓ возможность идентификации объектов имущества и проведение инвентаризаций с использованием технологии штрихкодирования;
 - ✓ информационное взаимодействие с системой бухгалтерского учета (с учетом специфики банковского учета объектов имущества);
 - ✓ автоматизация банковских печатных форм и отчетности;
 - ✓ хранение полной истории операций с объектами имущества.

ВЫБОР РЕШЕНИЯ И ПАРТНЕРА

Требования к решению

- ✓ Использование промышленного решения на платформе 1С:Предприятие 8.3
- ✓ Соответствие готового тиражируемого решения, предложенного поставщиком в качестве основы, бизнес-требованиям Банка.
- ✓ Стоимость владения решением за 3 года

Требования к поставщику

- ✓ Проектный подход и методология
- ✓ Опыт реализации аналогичных проектов

1С:ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ ИМУЩЕСТВОМ

- ✓ Ведение реестра имущества в различных разрезах
- ✓ Управление операциями с имуществом
- ✓ Проведение инвентаризаций
- ✓ Проведение диагностических осмотров
- ✓ Возможности типизации и классификации объектов имущества
- ✓ Встроенная подсистема регистрации потребностей подразделений в необходимом имуществе
- ✓ Аналитическая отчетность



О КОМПАНИИ GRADUM

- Сфера деятельности – автоматизация процессов учета и управления на предприятиях корпоративного сектора

GRADUM в цифрах:

- ✓ 24/7 круглосуточная техническая поддержка
- ✓ 5 производственных центров в России
- ✓ Более 60 проектов завершается в год
- ✓ Более 17 000 корпоративных лицензий фирмы «1С» на поддержке
- ✓ 3500 рабочих мест – крупнейший проект внедрения ERP-системы
- ✓ Более 50 тысяч автоматизированных рабочих мест
- ✓ 6000 рабочих мест – крупнейший проект внедрения СЭД (Компании Группы «ТМХ»)

ВЫБРАННЫЕ РЕШЕНИЯ

Построить на базе конфигурации 1С: ИУИ систему управления количественным учетом и активами банка за счет:

- ✓ механизма состояний имущества, соответствующих лицевым счетам учета;
- ✓ формирования комплексного складского модуля;
- ✓ расширения состава бюджетных аналитик имущества (центры затрат, продукты, проекты);
- ✓ настроек операций жизненного цикла имущества в соответствии с его текущим состоянием;
- ✓ создания отдельного АРМ для управления объектами имущества;
- ✓ разработки подсистемы лимитов;
- ✓ реализации механизма учета комплектующих и их замены в ходе жизненного цикла имущества;
- ✓ хранения полной информации всех операций для каждого объекта имущества.



РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ

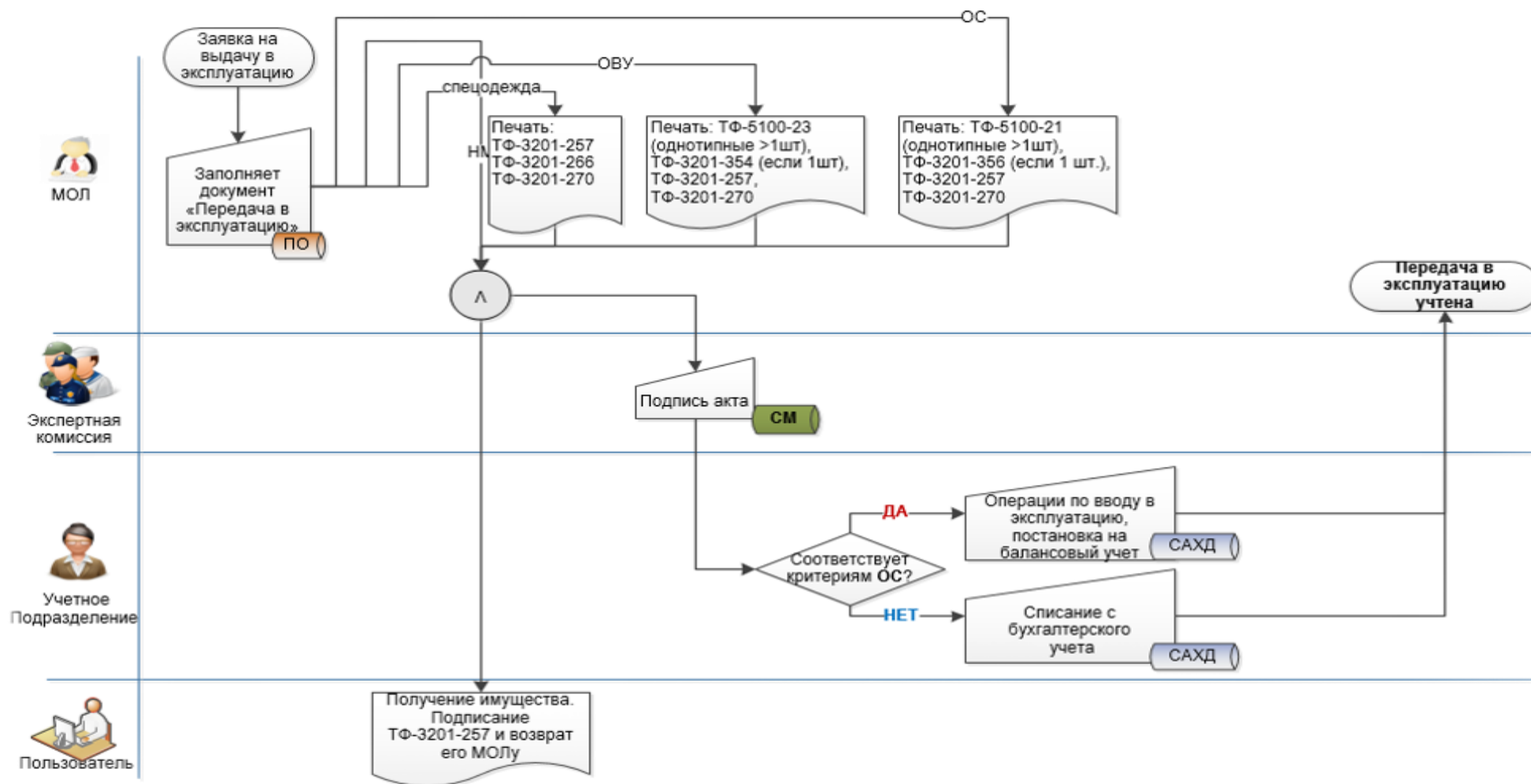
Реализованы новые функции:

- ✓ Складской учет имущества (заявка, заказ поставщику, поступление на склад, хранение, выдача)
- ✓ Учет выделенных в Банке групп имущества: капитальных вложений, запасов, основных средств, нематериальных активов, объектов внесистемного учета, ДАПП, НВНОД
- ✓ Учет услуг и формирование стоимости ОС с учетом дополнительных расходов
- ✓ Учет ремонтов, технического обслуживания, модернизации имущества в части списания материалов и поступления услуг
- ✓ Учет имущества в разрезе дополнительных аналитик: проектов, продуктов центров затрат
- ✓ Учет лимитов выдачи расходных материалов
- ✓ Формирование специализированных печатных форм документов (17 ПФ)
- ✓ Информационный обмен с системой бухгалтерского учета в части обмена справочниками, документами поступления, перемещения и ввода в эксплуатацию

В работе (вторая очередь проекта):

- ✓ Накопленные пожелания к совершенствованию функциональности Системы количественного учета
- ✓ Интеграция с системой бухгалтерского учета в части комплектации и модернизации объектов имущества, инвентаризаций, списаний и выбытий, формирования акта сверки бухгалтерского и количественного учета

ПРИМЕР АВТОМАТИЗИРУЕМОГО БИЗНЕС-ПРОЦЕССА «ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ»



ИНФОРМАЦИОННЫЙ ОБМЕН СИСТЕМЫ ИУИ

В рамках проекта реализован сложный обмен с информационными системами РОСБАНКА:

- ✓ Система бухгалтерского учета банка «САХД» на базе «1С:Бухгалтерия предприятия 3.0 КОРП». Реализован сложный двусторонний обмен (с учетом специфики банковского учета объектов имущества):
 - ✓ справочники
 - ✓ документы
 - ✓ статусы обработки документов, контролирующие доступность изменений в обеих системах
- ✓ Система бюджетного управления «СБУ» на платформе «1С:Предприятие». Реализован обмен справочниками для возможности получения в системе отчетности в разрезе бюджетных аналитик:
 - ✓ Центры затрат
 - ✓ Продукты
 - ✓ Проекты
- ✓ Система НСИ «Attacama RDM».
- ✓ Ведется работа по расширению объема операций в рамках действующей интеграции, а также разработка обмена с системами документооборота и управления банкоматной сетью.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ПРОЕКТА

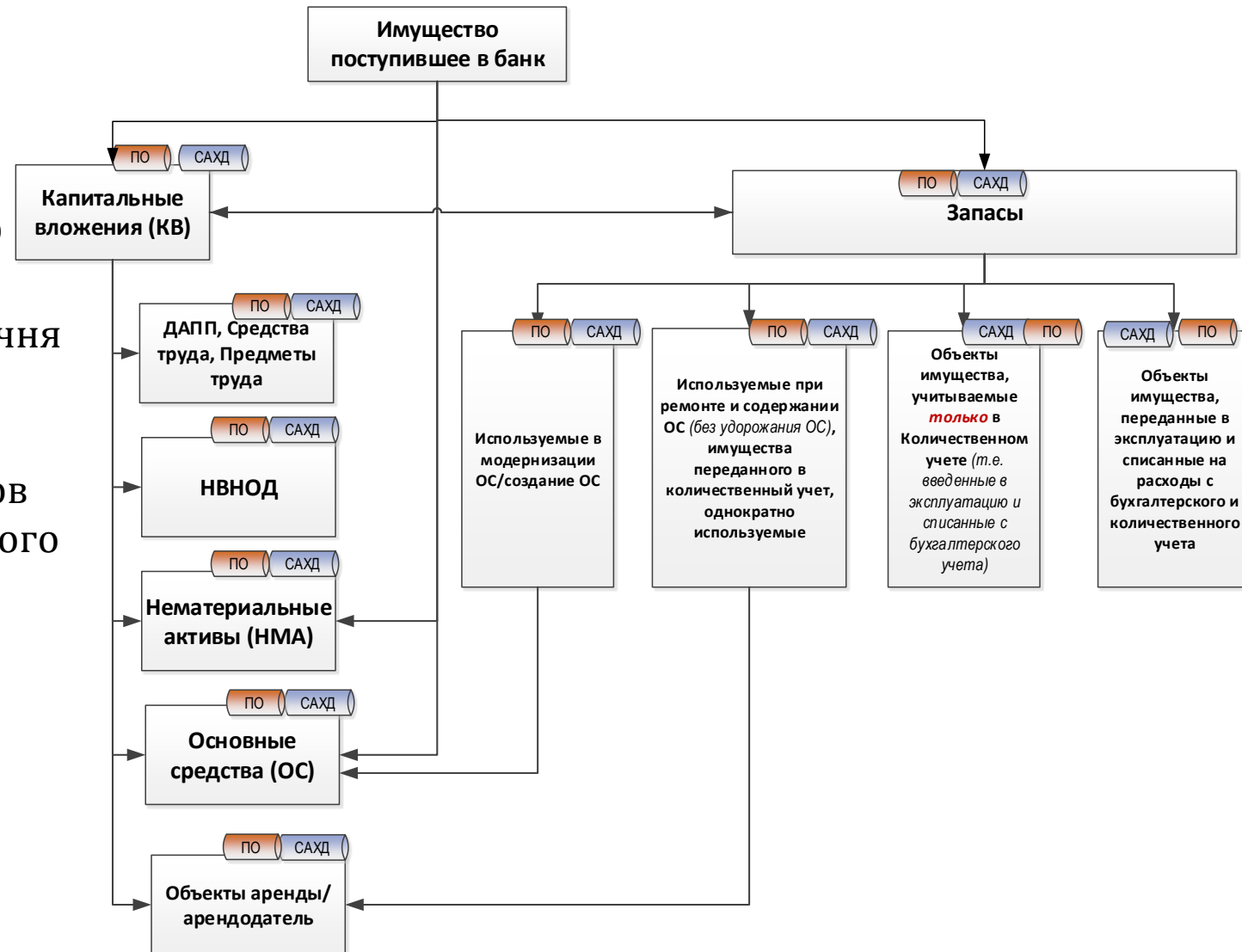
Показатели проекта:

- ✓ Длительность: 11 месяцев
- ✓ Пользователи: 120 (в настоящее время)
- ✓ География проекта: Все отделения ПАО РОСБАНК по России
- ✓ Количество объектов учета: около 170 000

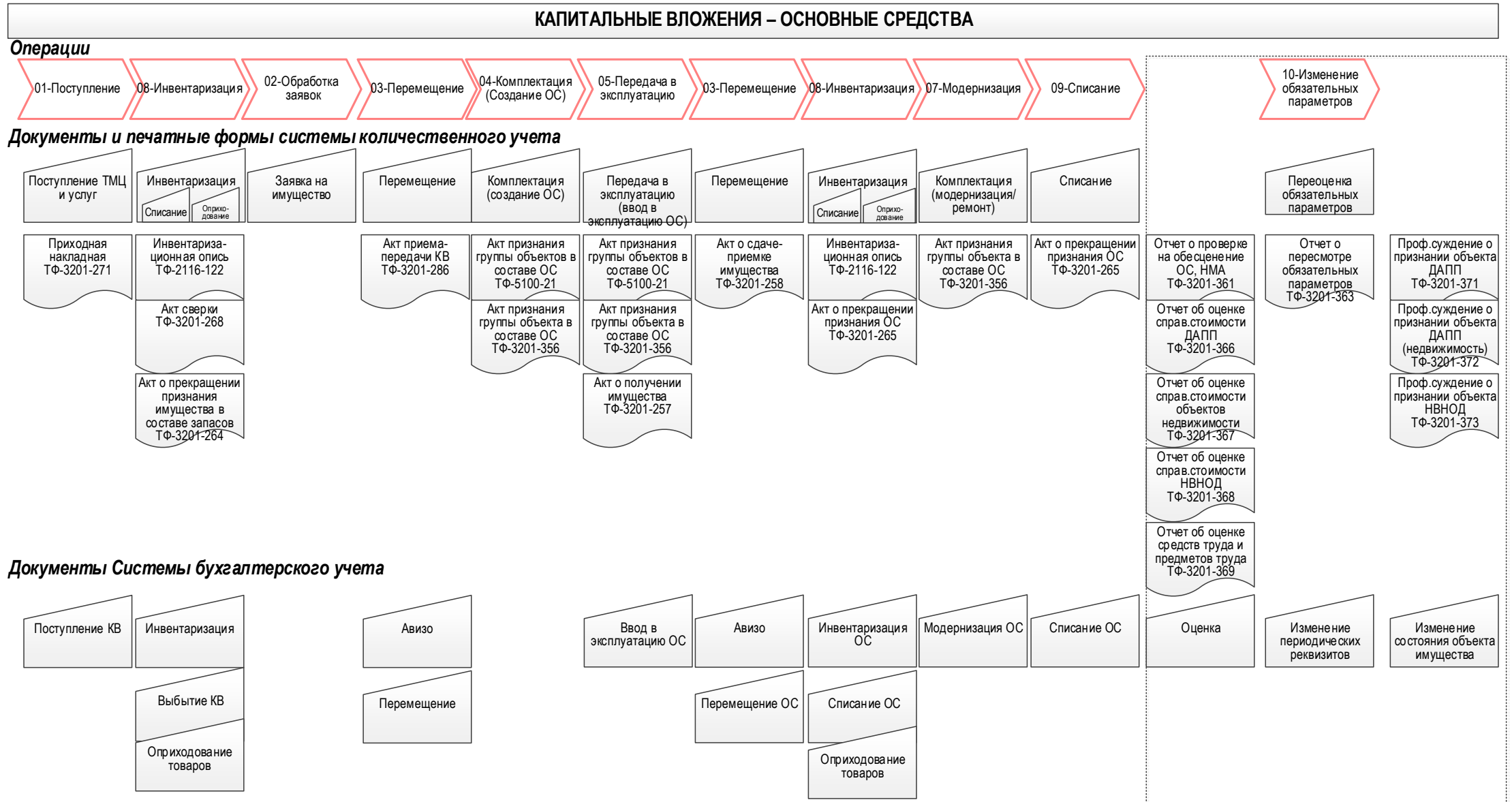


ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА – ГРУППЫ ОБЪЕКТОВ УЧЕТА

- ✓ Особенности учета каждой группы имущества с формированием особых печатных форм на каждую операцию
- ✓ Сложная комплектация имущества с необходимостью учета полного перечня затрат
- ✓ Нетиповая операция с имуществом: переоценка обязательных параметров (изменения стоимости, срока полезного использования)
- ✓ Дополнительные аналитики учета: продукты, проекты, центры затрат, партии поступления



ОСОБЕННОСТИ ПРОЕКТА – ПРИМЕР Ж.Ц. ОДНОЙ ИЗ ГРУПП УЧЕТА



РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОЕКТА

- ✓ Внедрена единая система комплексного учета всех видов имущества банка, позволяющая организовать ведение учета имущества согласно **Положению ЦБ РФ № 448-П**, в том числе:
 - ✓ Формирование особых печатных форм на каждую операцию,
 - ✓ Автоматизацию операций переоценки обязательных параметров (изменения стоимости, срока полезного использования)
 - ✓ Учет недвижимости и залогового имущества
 - ✓ Сквозной учет объектов имущества в разрезе состояний согласно Положению ЦБ РФ № 448-П
- ✓ Проведена работа по нормализации справочников имущества, аналитик их расположения
- ✓ Реализован сложный асинхронный обмен с системой бухгалтерского учета. Благодаря отдельному обмену разработанными статусами осуществляется возможность откатов версий документов ИУИ на основе функции «версионирование», входящей в Библиотеку стандартных подсистем 1С

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!



www.rosbank.ru