



YACHTLINE

КЕЙС

«1С ERP «из коробки» -
инструмент повышения эффективности управленческого
учета»

Москва 2018

ПРЕДПОСЫЛКИ РЕШЕНИЯ О ВНЕДРЕНИИ 1С ERP «ИЗ КОРОБКИ»



YACHTLINE
Perfectionists' choice

- Гетерогенный ландшафт и, как следствие, множественные обмены, рассинхронизация данных, временные затраты на обработку данных
- Система производственного учета сложна для конечного пользователя на любом участке работ
- Отсутствие учета НЗП и учета выданных материалов в цеховые кладовые, которые приводили к доп. затратам
- Активное развитие проекта и потребность в повышении эффективности бизнес-процессов
- Понимание, что 1С ERP включает в себя передовой опыт, отточенные технологии в основных бизнес- процессах



ДЕТАЛИ ПРОЦЕССА ВНЕДРЕНИЯ



- Моделирование бизнес-процессов в системе, прохождение полной цепочки от закупки материалов и планирования загрузки персонала и оборудования до реализации и отгрузки конечному потребителю
- Принятие решения по результатам моделирования
- Обучение конечных пользователей
- Переход
- Нормализация и стабилизация



ОСНОВНЫЕ ТРУДНОСТИ В ПРОЦЕССЕ РЕАЛИЗАЦИИ



- Чрезмерная детализация учета производства
- Один и тот же материал на разных счетах учета в остатках
- «Где мои проводки?»
- Отсутствие ряда сервисов в первые месяцы работы



СИСТЕМА ДО ВНЕДРЕНИЯ 1С ERP



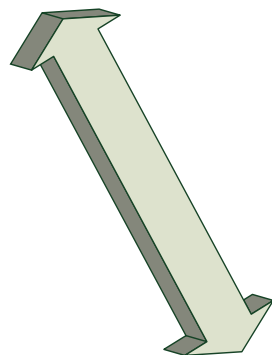
OrderStudio
Оформление заказов
покупателя
Создание номенклатуры



Производственная система
Маршрутные карты, операции,
материалы, цеховые кладовые,
потребность и обеспечение
материалами



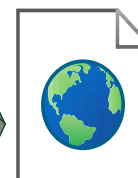
1С Шоурум
Работа с индивидуальными заказами



1С: ЗУП



Комплексная автоматизация 1.3
Склад, закупки, продажи, УУ, БУ



www.yachtline.ru



CRM



РЕЗУЛЬТАТЫ



- Единая система учета
 - Достоверные данные для всех участников процесса
 - Планирование и диспетчеризация
 - Сокращение затрат на поддержку и обслуживание
 - Сокращение издержек
-
- За **три месяца система запущена** в промышленную эксплуатацию, автоматизировано 40 рабочих мест.
 - **В 5 раз ускорилось формирование управленческой отчетности.** Создана единая платформа, объединяющая всю информацию по компании.
 - **на 70 % ускорились процессы** производства и реализации продукции компании. Исключены просрочки в исполнении заказов. Сократились простои оборудования, что помогло почти в **три раза** снизить издержки на обслуживание оборудования.
 - **90% действий с управлением заказами и ассортиментом реализованы с помощью обработок** — необходимость ввода документов, таким образом, минимизирована.



СИСТЕМА ПОСЛЕ ВНЕДРЕНИЯ 1С ERP



Отказ в 2019 и переход в ERP



CRM



1С: ERP 2

Обмен номенклатурой и заказами



www.yachtline.ru

ПРИОРИТЕТНЫЕ ПЛАНЫ НА БУДУЩЕЕ

- Полноценное внедрение блока CRM
- Тесная интеграция с сайтом
- Настройка системы бюджетирования и планирования



КОМУ ИДТИ В ПРОЕКТ?

- Startup с неустоявшимися бизнес-процессами
- Состоявшиеся компании открытые к изменениям и адаптациям

С КЕМ ИДТИ В ПРОЕКТ?

- Определение необходимых компетенций у партнера
- Выбор партнера
- Согласование и минимизация рисков

