

## 1С:ERP Управление предприятием 2



**Раздельный учет ресурсов предприятия  
как инструмент повышения эффективности**



## У меня с другом общий бизнес ...

Юридическое лицо одно,  
но каждый из нас отвечает  
за свое направление

Каждый вложил в свое  
направление денежные  
средства и хочет понимать  
сколько он зарабатывает

Мы дружим и время  
от времени  
помогаем друг  
другу финансово





## Финансовые средства, вложенные в «дело»

- Сначала это были наши деньги как учредителей, внесенные на банковский счет организации
- На них были куплены оборудование и материалы, начался процесс производства
- Часть вложенных денег постоянно находится:
  - в виде оплаченных авансов поставщикам
  - стоимости материалов на складе, приобретенных под производство конкретной продукции
  - в составе незавершенного производства
  - стоимости продукции на складе, ожидающей отгрузки покупателям





## Финансовые средства заработали...

- Со временем деньги «заработали», появилась прибыль, а с ней и возможность наращивать объемы
- Мы задумались о версификации нашей деятельности и стали осваивать новые направления
- Для развития стали привлекаться заемные средства



Сложность управления значительно возросла, но осталась потребность видеть финансовый результат по каждому вложению, каждому направлению деятельности



## Понятие финансово-хозяйственной деятельности

Термин «финансово-хозяйственная деятельность» обобщает разнообразные процессы в деятельности организации:

- поиск и управление ресурсами, которые необходимы для обеспечения производственных процессов и функционирования организации в целом
- получение денежных доходов и осуществление расходов
- формирование и распределение финансовых ресурсов



## Понятие финансового результата

Финансовый результат отражает эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия:

**прирост (или уменьшение) стоимости собственного капитала**

Для производственных предприятий финансовый результат определяется путем сопоставления затрат на производство и реализацию продукции с полученными доходами

Анализ финансовых результатов позволяет своевременно выявить и устранить недостатки в развитии предприятия, находить резервы для улучшения финансового состояния



# Хозяйственная деятельность организации

Обеспечение функционирования организации

Управление процессами бизнеса

Накладные расходы

Финансовый результат организации

Деятельность в целях получения прибыли

Договора с заказчиками

Продукция

Доходы

Расходы

Финансовый результат

Контракты

Продукция

Доходы

Расходы

Финансовый результат

Контракты ГОЗ

Продукция ГОЗ

Доходы

Расходы

Финансовый результат



## Понятие направления деятельности

Направление действий – устремленность, путь развития  
(«Толковый словарь русского языка» Д.Н. Ушакова)

Посредством направлений деятельности обособляется информация о части деятельности организации:

- которая способна приносить экономические выгоды и предполагает соответствующие расходы
- по которой могут быть сформированы финансовые показатели отдельно от показателей других частей деятельности организации



## Предпосылки выделения направлений деятельности

Условия эффективного руководства выделенными объектами:

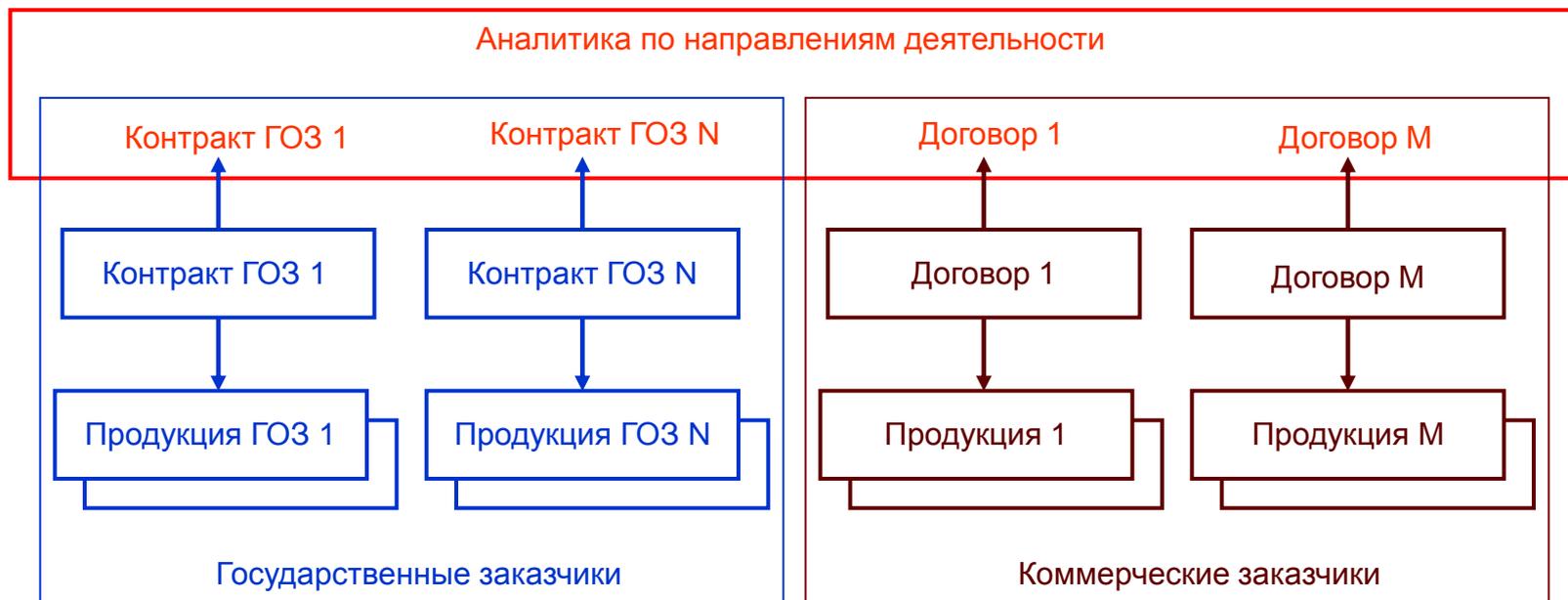
- в распоряжении ответственных лиц есть инструменты для обособленного управления их доходами и расходами
- в рамках предприятия применяются единые регламенты мониторинга и контроля

Убытки высвечивают просчеты в направлениях использования финансовых средств в организации производства и сбыта продукции

Прибыль сигнализирует, где можно добиться наибольшего прироста стоимости, создает стимул для инвестирования в эти сферы



## Сквозная аналитика по направлениям деятельности



Сквозная аналитика позволяет связать и обособить в учете разнородные по своему экономическому содержанию хозяйственные операции, направленные на реализацию выделенных в учете направлений деятельности



## Понятие ресурсов предприятия

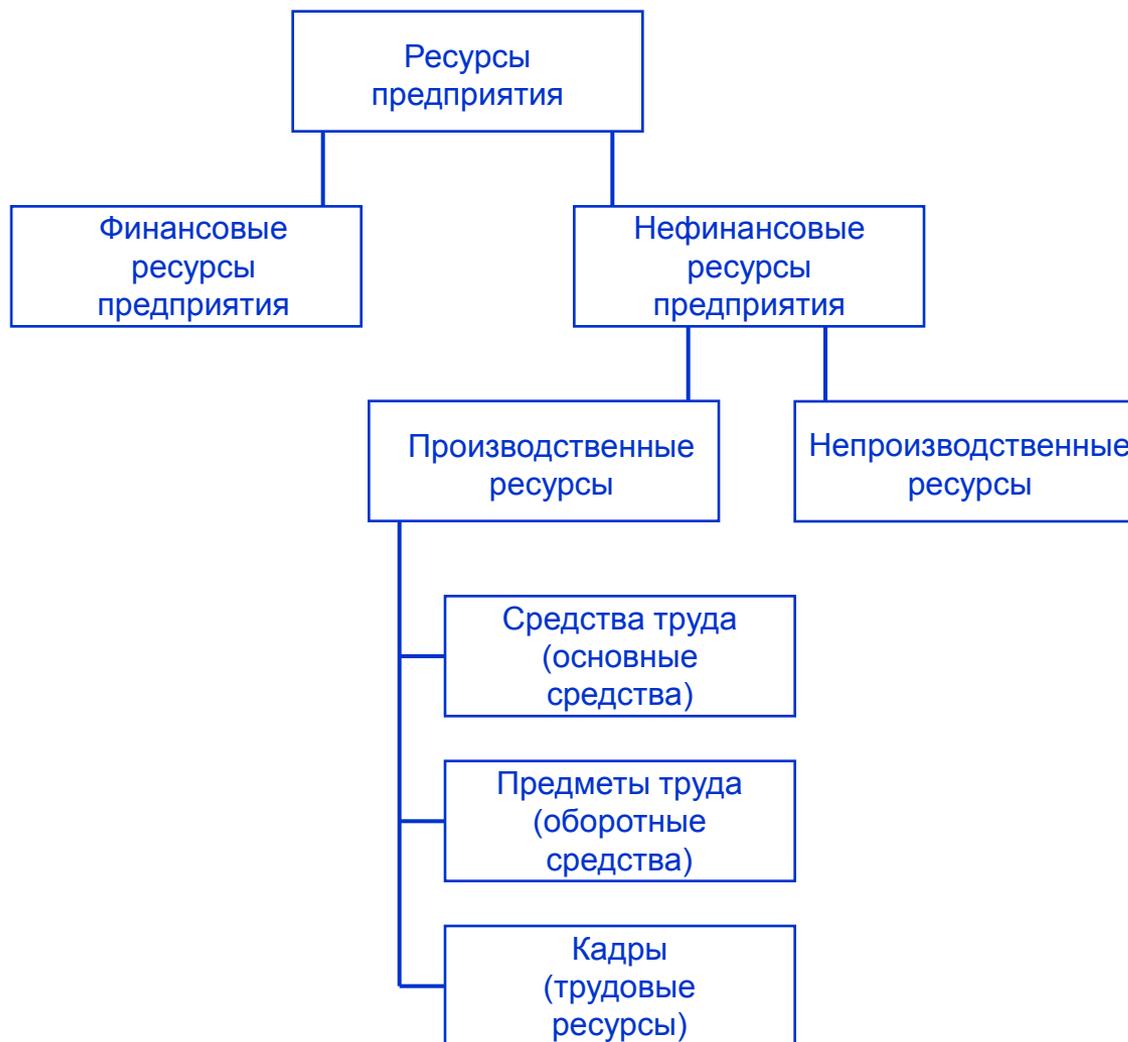
Ресурсы (от франц. Ressource – вспомогательное средство) – денежные средства, ценности, запасы, возможности, источники средств, доходов (Большой энциклопедический словарь)

Термин «ресурсы» определяет количественную меру возможностей, требуемых и имеющихся для осуществления той или иной деятельности:

- **потребность в ресурсах для выпуска продукции** – материалы, квалифицированный персонал, оборудование и т.д.
- **энергетические ресурсы предприятия** – виды энергии, доступные для использования
- **финансовые ресурсы организации** – совокупность денежных средств в форме доходов и внешних поступлений, предназначенных для обеспечения текущих расходов
- и т.д.



# Структура ресурсов предприятия





## Объекты обособления в управлении ресурсами

### Направление деятельности (НД):

- финансирование деятельности
- движение денежных средств
- расчеты с клиентами
- расчеты с поставщиками
- первоначальное выделение материальных ресурсов
- исходное формирование производственных затрат
- оценка финансового результата

### Продукция и выполненные работы:

- обоснованность прямых материальных, трудовых и производственных затрат в себестоимости продукции
- подтверждение стоимости использованных ресурсов (раскрытие производственной себестоимости до исходных затрат)
- покрытие накладных расходов производственной себестоимостью продукции



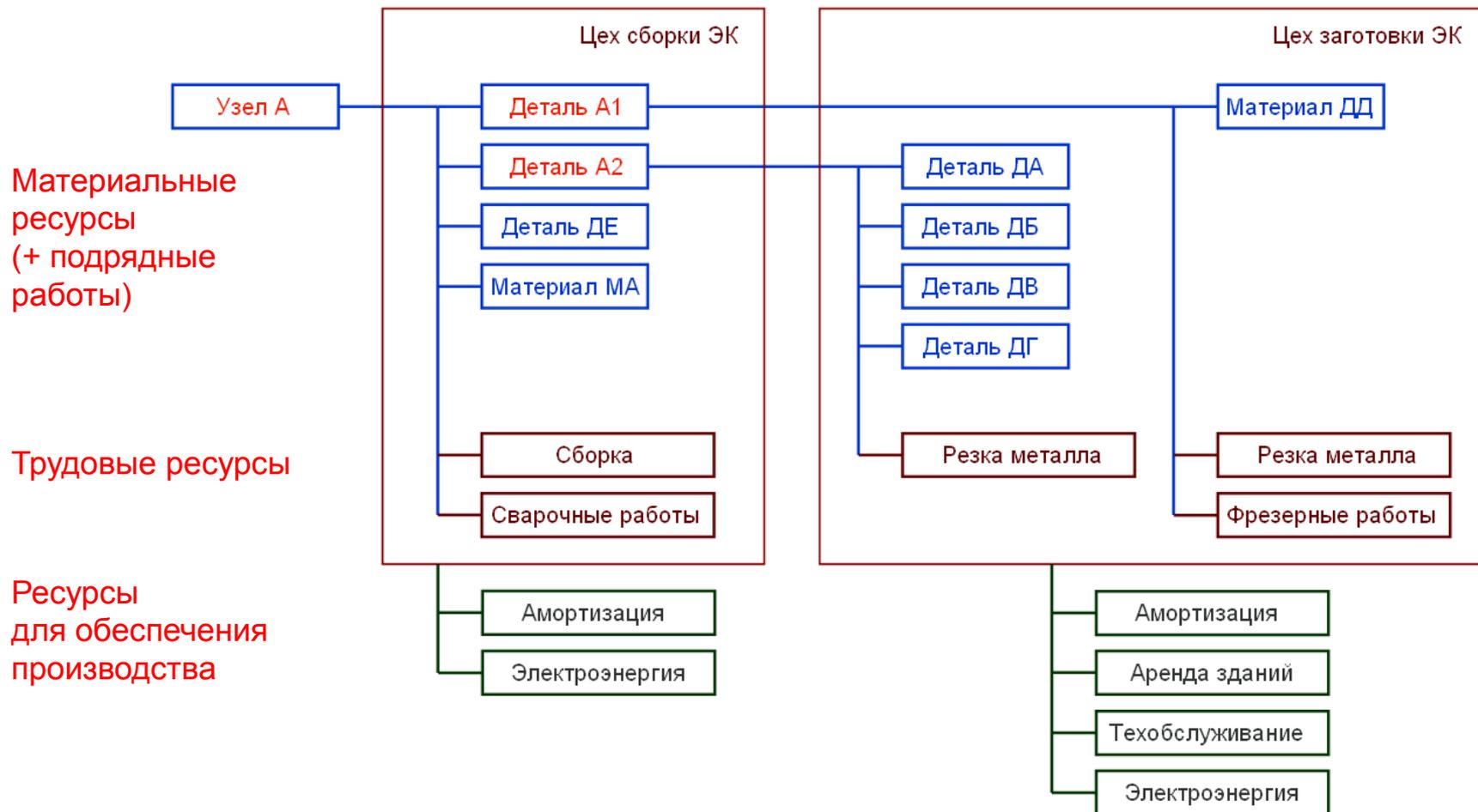
## Схема источников финансирования направления деятельности (НД)



Задача: изыскать финансовые ресурсы в виде денежных средств



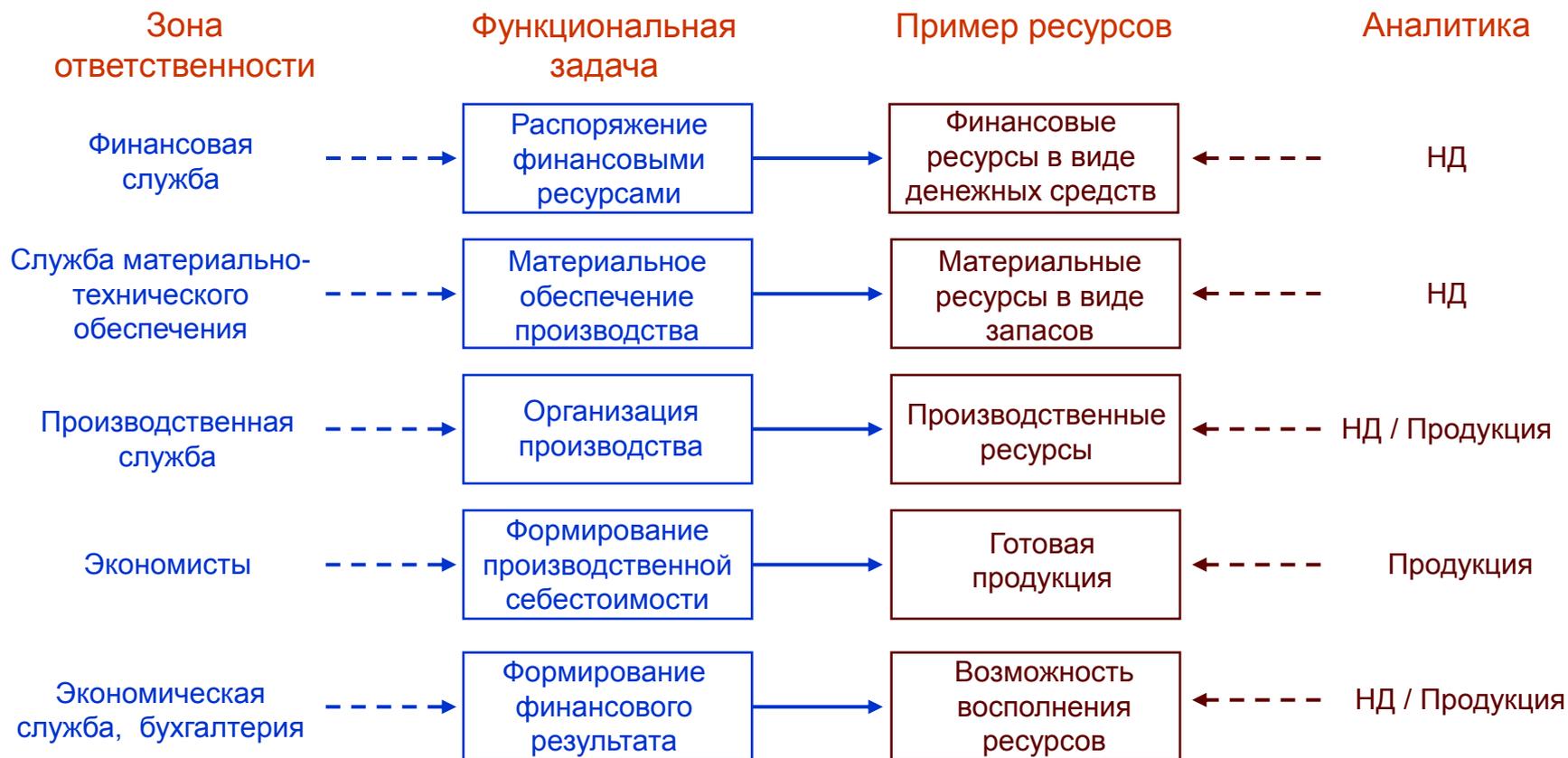
# Производственные ресурсы



Задача: обосновать использование производственных ресурсов



# Распоряжение ресурсами в системе управления предприятия





# Инструменты 1С:ERP для управления ресурсами

## Оценка потребности в производственных ресурсах

Ресурсные спецификации

### Планирование

Планы производства

### Ценообразование

Калькуляционные единицы

Плановые калькуляции  
Технологические нормативы

Нормативы накладных расходов  
Плановые распределения

## Управление финансовыми ресурсами в виде денежных средств

Платежный календарь

Управление расходом ДС  
Заявки на расход ДС

## Управление производственными ресурсами

### Раздельный учет

Продукция контракта

Управление отгрузкой  
Заказы клиентов

Управление производством  
Заказы на производство

Управление закупками  
Заказы поставщикам

Финансовый результат

План-фактный анализ



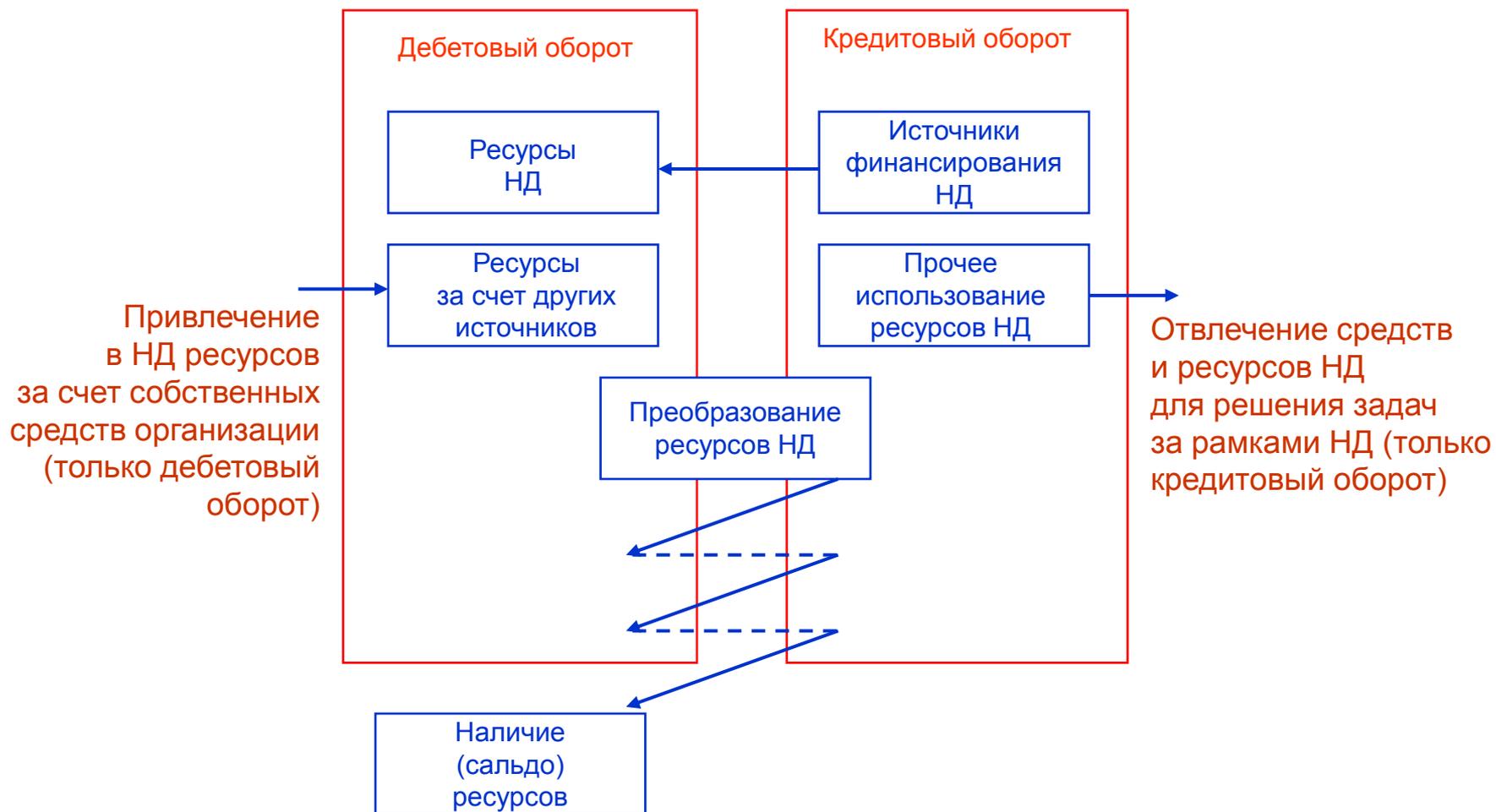
## Трактовка хозяйственных операций относительно направлений деятельности

Все хозяйственные операции, связанные с выполнением отдельно взятого направления деятельности, можно охарактеризовать по трем видам событий:

- преобразование ресурсов в рамках направления деятельности
- получение (выделение) ресурсов для направления деятельности
- передача ресурсов одного направления деятельности на другие виды деятельности



## Схема движения ресурсов направления деятельности (НД) по принципу «двойной записи»



**Задача: эффективно использовать ресурсы, имеющиеся в распоряжении организации**



## Формирование проводок с аналитическими разрезами

Хозяйственная деятельность организации отражает непрерывный процесс преобразования различных ресурсов

«Единичное» преобразование регистрируется хозяйственной операцией

Субконто 1.1	Счет дебета
Субконто 1.2	
Субконто 1.3	
Направление деятельности	

Счет кредита	Субконто 2.1
	Субконто 2.2
	Субконто 2.3
Направление деятельности	

**Задача: сохранить при отражении хозяйственных операций  
в бухгалтерском учете аналитику преобразований**



## Раздельный учет ресурсов как инструмент повышения эффективности

Совершенствование системы финансирования хозяйственной деятельности предприятия

Снижение суммы «замороженных» оборотных средств

Раскрытие внутренних резервов предприятия для снижения производственной себестоимости выпускаемой продукции:

- Обоснованное использование производственных ресурсов
- Подтверждение стоимости потребленных ресурсов

## 1С:ERP Управление предприятием 2



**Спасибо за внимание!**